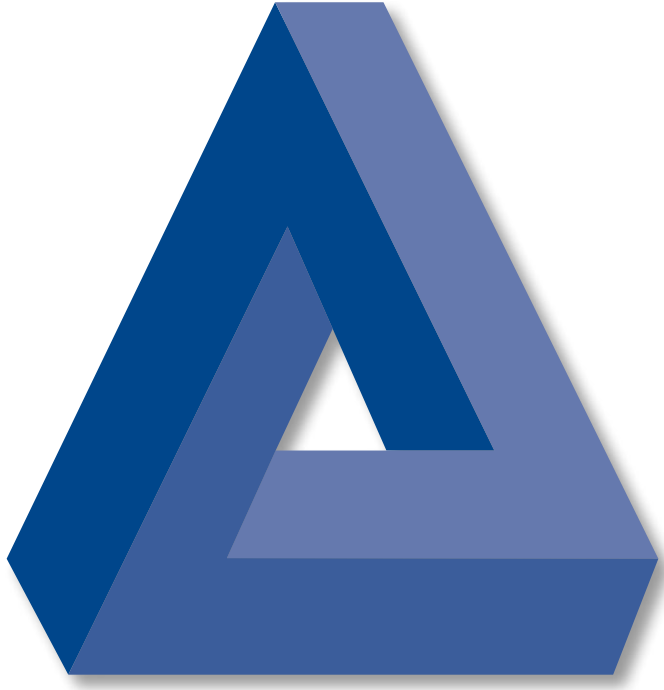


## 2015 Faaliyet Raporu



## İÇİNDEKİLER

02	Şirket Genel Bilgileri
04	Kısaca Akenerji
08	Operasyon Haritası
10	Finansal ve Operasyonel Göstergeler
12	Kilometre Taşları
18	Akkök Holding Hakkında
20	Kısaca ÇEZ
22	Vizyon, Misyon, Kurumsal Değerler ve Akenerji Çalışanı
24	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
26	Genel Müdür'ün Mesajı
28	Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü
32	2015 Yılı Faaliyetleri
32	Üretim
36	Toptan Elektrik Satışı
40	Perakende Elektrik Satışı
42	Karbon Yönetimi
44	Sürdürülebilirlik
54	İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Profili
58	Yönetim Kurulu
62	Üst Yönetim
64	Organizasyon Yapısı
66	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
68	Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi
69	Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu
71	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
84	Dönem İçi Önemli Gelişmeler
85	Diğer Açıklamalar
86	Risk Yönetimi
87	Kâr Dağıtım Politikası
88	Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi
89	Sorumluluk Beyanı
90	Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
92	1 Ocak - 31 Aralık 2015 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

YENİLENEBİLİR ENERJİ ALANINDA  
KAPASİTE KULLANIMI VE  
KÂRLILIĞI YÜKSEK YENİ RÜZGAR  
VE GÜNEŞ ENERJİSİNE DAYALI  
PROJELERİN ŞİRKETİMİZ  
PORTFÖYÜNE KATILMASI  
İLE İLGİLİ ÇALIŞMALARIMIZ  
SÜRÜYOR. ENERJİ VERİMLİLİĞİ  
ALANINDAKİ ATILIMLARIMIZ DA  
HIZ KESMEDEN DEVAM EDİYOR.



İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2015-31.12.2015 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

### Şirket Bilgileri:

Ticari Unvanı:	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Eski Ticari Unvan:	Ak Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsa:	BIST
İşlem Sembolü:	AKENR
Merkez Adres:	Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No: 15, 34437 Gümüşsuyu, İstanbul
Web Sitesi:	www.akenerji.com.tr
E-Mail:	info@akenerji.com.tr
Ticaret Sicil Tarihi:	12.05.1989
Ticaret Sicil Numarası:	255005
Vergi Dairesi ve Numarası:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi, 0110031317
Telefon:	0212 249 82 82
Faks:	0212 249 73 55
Mersis No:	0011003131700018
Uluabat Şubesi Adres:	Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5 Km, Nilüfer, Bursa
Bandırma Şubesi Adres:	Edincik Beldesi Aldede ve Deliklitaş Mevkii, Bandırma, Balıkesir
Burç Şubesi Adres:	Besni İlçesi Aşağı Ağzı Köyü, Burç Mahallesi, Adıyaman
Feke-I Şubesi Adres:	Sülemişli Mah., Sülemişli Küme Evler, No:1 Feke, Adana
Feke-II Şubesi Adres:	Kısacıklı Mah., Alıçlı Sok, No:8 Feke, Adana
Gökkaya Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Su Çatı Sok. No:112 Saimbeyli, Adana
Himmetli Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Dravlı Sok. No:84 Saimbeyli, Adana
Bulam Şubesi Adres:	Doğanlı Köyü Mevkii, Merkez, Adıyaman

## ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

## ENERJİ PİYASASINDA STANDARTLARI BELİRLEYEN BİR LİDER...

### Toplam Kurulu Güç (2015 yıl sonu itibarıyla)



### Santraller



### Proje Aşamasındaki Yatırımlar



\* Faaliyette olan 15 MW'a ek olmak üzere

### Ortalama Çalışan Sayısı

265

### Hizmetler

Elektrik Üretimi ve Satışı  
Elektrik İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti  
Elektrik Perakende Satışı  
Doğal Gaz İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti  
Enerji Servisleri



### 2015 Yılı Cirosu

1.803  
milyon TL

KISACA  
AKENERJİ

## Kısaca Akenerji

### DOĞAYA SAYGILI SEÇİMLER, TÜKETİCİYİ KORUYAN HİZMETLER.

#### Sektörde standartları belirleyen öncü şirket

Enerji sektöründeki 25 yılı aşkın deneyimi ile, enerji üretim ve ticaretinde Türkiye'nin en köklü şirketleri arasında yer alan Akenerji, 2015 yılında mevcut santrallerinin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesine ve katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesine odaklanmıştır.

Şirket, geçtiğimiz yıl, mevcut santrallerinin üretiminden elde ettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer piyasa katılımcılarından tedarik ettiği elektrik enerjisinin de ticaretini yapmaya devam etmiştir. Bu kapsamda, 2015 yılında Akenerji 2014'e göre toplam satış hacmini %73 artırarak 10,7 TWh'a çıkartmıştır.

Son yıllarda sadece ülkemizde değil dünyada da önem kazanan konuların başında yenilenebilir enerji gelmektedir. Akenerji ise bu alandaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi konumundadır. Şirket, üretim stratejilerini, yenilenebilir enerji kaynaklarından azami fayda yaratmak için yeniden şekillendirmeye ve gerekli aksiyonları almaya yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Birbiri ardına devreye aldığı 8 hidroelektrik ve 1 rüzgar santrali ile, 2015 yıl sonu itibarıyla Akenerji kurulu gücünün %30'unu oluşturan 388 MW, yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmaktadır.

Akenerji, 2015 yılında özellikle yenilenebilir kaynaklı üretim yapan santrallerinde kapasite artırımı imkanlarının değerlendirilmesine odaklanarak, Ayyıldız Rüzgar Santrali'nin 15 MW olan kurulu gücünü 28,2 MW'a çıkarmak için çalışmalara başlamıştır. Yenilenebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ve karlılığı yüksek, rüzgar ve güneş enerjisine dayalı projelerin de şirket portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmaları devam etmektedir.

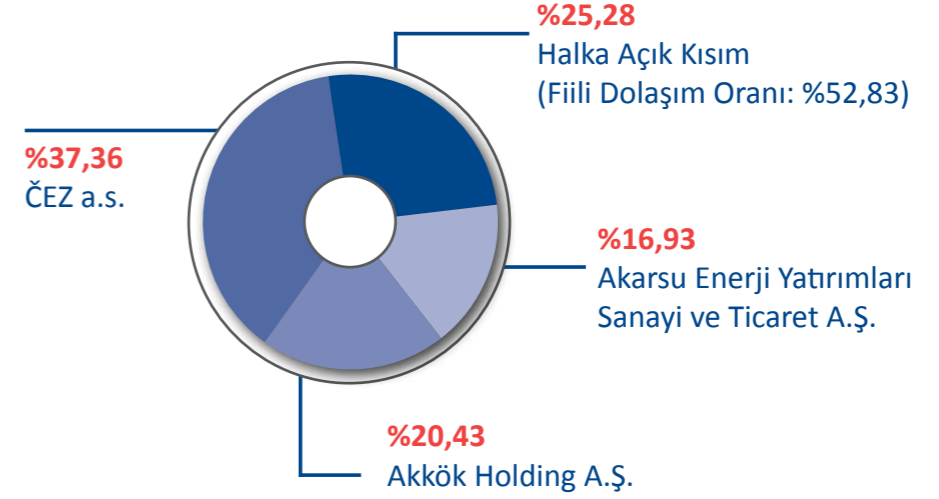
Yenilenebilir enerjinin yanı sıra enerji üretiminde verimlilik de Akenerji için öncelikli konular arasındadır. Bu konudaki çalışmalar, yeni ve verimli teknolojilerin mevcut santrallere entegre edilmesinden, çalışanların mesleki eğitim süreçlerine kadar geniş bir çatı altında sürdürülmektedir. Şirket, enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim hizmetleri ile, endüstriyel ve ticari müşterilerin enerji verimliliklerini artıracak yeni fikirler ve projeler üretmeye de odaklanmıştır. Akenerji Enerji Servisleri, danışmanlıktan varlık yönetimine kadar sunduğu birçok hizmetiyle müşterilerinin enerji maliyetlerini düşürerek, rekabet güçlerini artırmayı hedeflemektedir. Akenerji'nin piyasa koşullarını etkin biçimde takip ederek yaptığı atılımlar, elektrik üretimi sektöründe örnek oluşturmaya devam edecektir.

#### Akenerji ve bağlı ortaklıklarının doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00
Ak-El Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. <sup>(*)</sup>	-	100,00
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(**)</sup>	-	100,00
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00

<sup>(\*)</sup> Akenerji ile devralma yoluyla birleşme işleminin tescil edildiği 31.07.2015 tarihine kadar faaliyetlerini Akenerji'nin bağlı ortaklığı olarak sürdürmüştür.

<sup>(\*\*)</sup> Akenerji ile devralma yoluyla birleşme işleminin tescil edildiği 24.12.2015 tarihine kadar faaliyetlerini Akenerji'nin bağlı ortaklığı olarak sürdürmüştür.



Akenerji, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre ve SPK'nın 31.05.2000 tarih ve 61/922 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2013-2018 yılları arasında geçerli olmak üzere 1.500.000.000 TL ve ödenmiş sermayesi 729.164.000 TL'dir. Tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olup herhangi bir hisse sahibine bir imtiyaz tanınmamıştır.

#### Çeyrek asırlık bir başarı hikayesi

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden ÇEZ Grubu'nun %50-%50 stratejik ortaklığındaki Şirket, 2015 yıl sonu itibarıyla toplam 1292 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının %3,1'ini tek başına karşılayacak kapasiteye sahiptir.

25 yılı aşkın bilgi birikimi ve öncü duruşuyla sektörde örnek teşkil eden Şirket, sektördeki güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarikini daha da güvenli hale getirmek için dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Akenerji, Hatay'da yer alan 904 MW'lık Erzincan Doğal Gaz Kombi Çevrim Santrali'ni, 2014'ün üçüncü çeyreğinde tamamlayarak devreye almıştır. Yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesine sahip olan santral, Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise devam etmektedir.

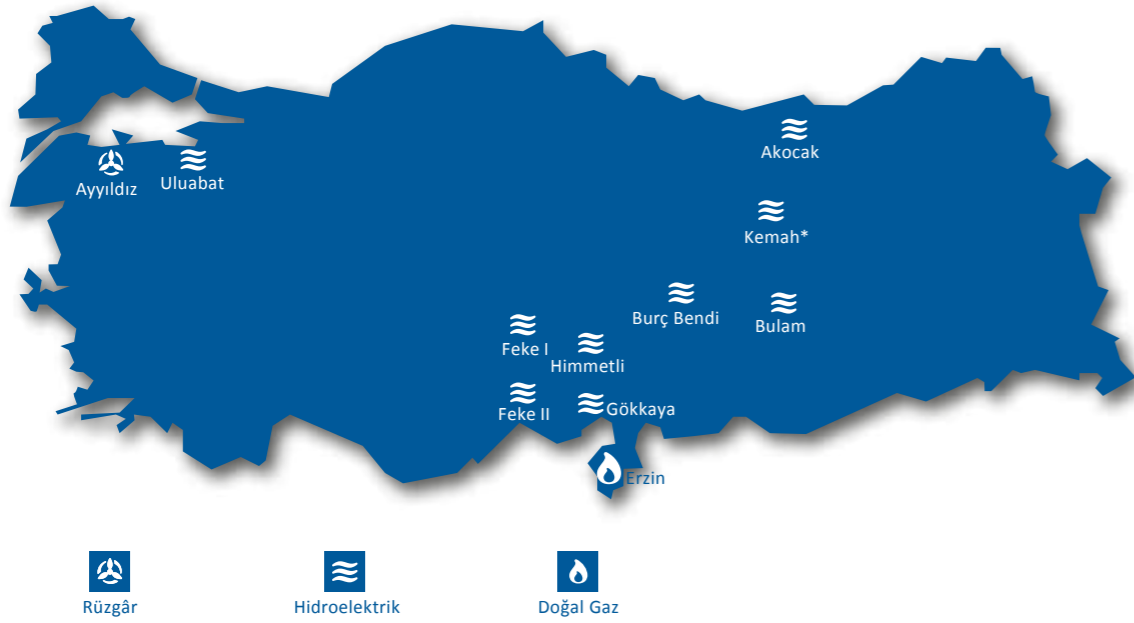
#### Kurumsal sosyal sorumluluk vazgeçilmez bileşenimiz

Güvenli bir gelecek için enerji şirketlerine düşen sorumluluğun farkında olan Akenerji, 25 yılı aşkın geçmişinde her adımını çevre ve topluma duyduğu sorumlulukla atmıştır. Çağdaş üretim çözümlerindeki hassasiyetiyle sektörde örnek teşkil eden Şirket, 2015 yılı içinde birçok sosyal ve kültürel etkinliğe katkıda bulunmuş, var olduğu bölgelerde çevre bilincinin yükseltilmesine yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Şirket, kurumsal sosyal sorumluluk ve kurumsal iletişim alanındaki marka değerini ses getiren proje ve girişimleriyle yükseltmiştir. Akenerji, 25. yılını kutladığı 2015 yılında kurulu gücünü temsilen isimlendirdiği '1292 MW Projesi' ile, resim, heykel ve fotoğraf gibi farklı disiplinlerden 25 sanatçıya destek vermiştir. Sanatçıların eserlerinin yer aldığı sergi büyük bir ilgiyle karşılanmış ve etkinlikten elde edilen gelir Türk Eğitim Vakfı üzerinden eğitime aktarılmıştır.

Yerel halkla birlikte yaşama bilinciyle geliştirilen hidroelektrik santral tanıtım ve bilgilendirme sunumları ise Akenerji'nin toplum için ve toplumla el ele yürüttüğü çalışmaların en güzel örneklerinden biri olmaya devam etmiştir. Hidroelektrik santrallerinin bulunduğu bölgelerde olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine odaklanan basılı materyaller ve eğitim çalışmaları sayesinde, hem yerel halka hem de öğrenci ve öğretmenlere detaylı bilgi verilmesi sağlanmıştır.

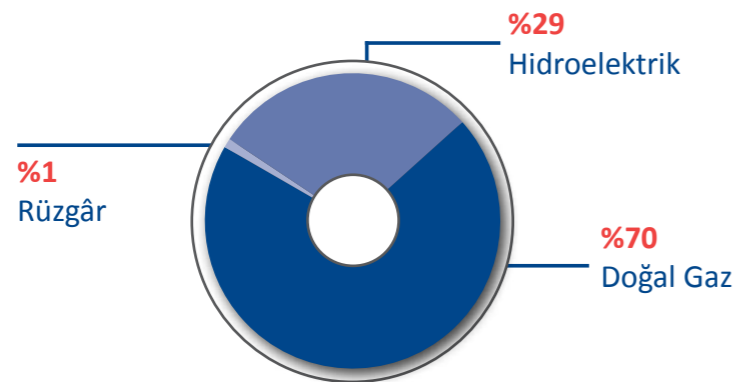
## Operasyon Haritası

AKENERJİ İLE  
AKILLI ELEKTRİK TÜRKİYE'NİN  
HER YERİNDE...



\* Kemah proje aşamasındadır.

## Akenerji Kurulu Gücünün Kaynaklara Göre Dağılımı



2015 Yıl Sonu İtibariyle Toplam Kurulu Güç 1292 MW

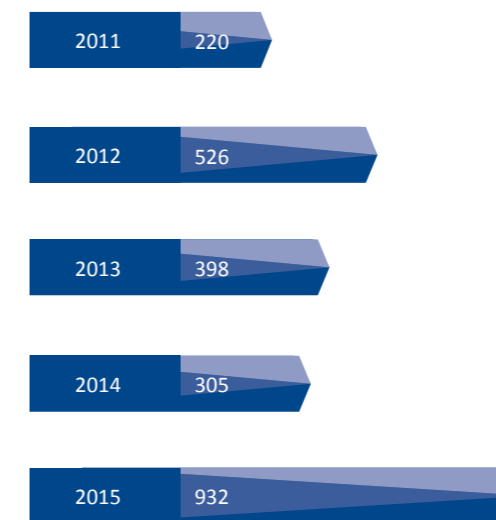


## FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

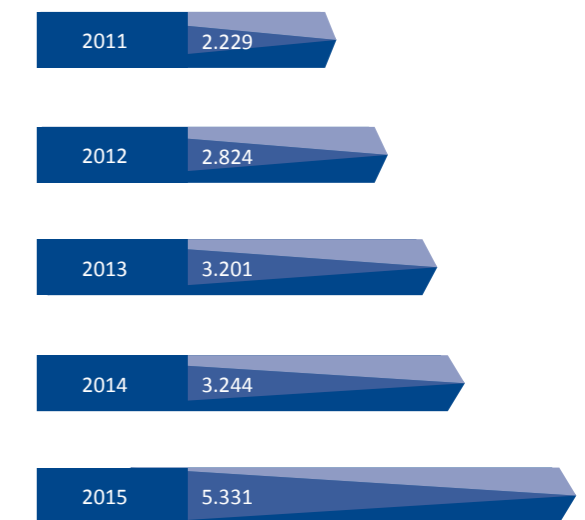
Konsolide Finansal Göstergeler (milyon TL)	2011	2012	2013	2014	2015
Net Satışlar	560	802	771	1,125	1,803
Brüt Satış Kârı	110	139	149	-11	159
Faaliyet Kârı	59	82	76	-75	140
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr	106	136	136	26	296
Net Kâr / (Zarar)	-213	81	-127	-321	-351
Toplam Dönen Varlıklar	220	526	398	305	932
Kısa Vadeli Yükümlülükler	612	485	382	614	370
İşletme Sermayesi	-3	11	-12	70	-13
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1,539	1,720	2,513	2,617	4,165
Toplam Finansal Yükümlülükler	1,419	1,459	2,052	2,476	3,106
Toplam Varlıklar	2,229	2,824	3,201	3,244	5,331
Toplam Yükümlülükler	1,705	1,879	2,373	2,736	3,696
Toplam Özsermaye	524	941	828	508	1,635
Nakit ve Benzeri Varlıkların Dönem Sonu Değeri	85	174	243	82	477
Yatırım Harcamaları	267	239	899	224	10
Dönem Sonu Piyasa Değeri-İMKB	691	1,196	875	933	693
Ortalama Çalışan Sayısı	315	314	310	288	265

Kemalpaşa santralinin, piyasa koşulları göz önüne alınarak durdurulması sebebiyle hesaplanan değer düşüklüğü karşılığı, 2013 FAVÖK'ünü 35,5 milyon TL olumsuz yönde etkilemiştir.

### Toplam Dönen Varlıklar (milyon TL)



### Toplam Varlıklar (milyon TL)



## Kilometre Taşları

### BAŞARILARIMIZIN ARKASINDA HIÇ BİTMEYEN POZİTİF ENERJİMİZ VAR...

1989

- ▶ Akenerji, Türkiye'nin ilk elektrik üretimi otoprodüktör grubu olarak, 1984 tarihli, 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtım ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında, 16 Mayıs 1989'da faaliyetlerine başladı.

1993

- ▶ 59,5 MW kurulu güce sahip Yalova Santrali, Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'den kademeli olarak devralındı.
- ▶ İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" listesinde Akenerji, 188. sırada yer aldı.

1996

- ▶ Toplam 98 MW kurulu güce sahip Çerkezköy Santrali kademeli olarak devreye girdi.
- ▶ 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali devreye girdi.

1997

- ▶ 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali devreye girdi.

2000

- ▶ Şirket'in %25 oranındaki hisseleri halka arz edildi. Akenerji hisseleri, "AKENR" koduyla İMKB'de işlem görmeye başladı.

2001

- ▶ Çorlu Santrali (10,40 MW), Orhangazi Santrali (5,08 MW), Denizli Santrali (15,60 MW), Uşak Santrali (15,24 MW), Yalova Akal Santrali (10,40 MW) ile Gürsu Santrali'nin iki ünitesi (10,40 MW) devreye alındı.

2002

- ▶ Gürsu Santrali'nin kapasitesi artırılarak 15,60 MW'a çıkarıldı.

2003

- ▶ 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batçim Santrali devreye alındı.

2005

- ▶ Akenerji, statü değişikliğine giderek faaliyetlerini Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanıyla, serbest üretim şirketi olarak sürdürmeye başladı.
- ▶ Akenerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan hidroelektrik santral ihaleleri sonucunda, Uluabat Hidroelektrik Santrali (100 MW) ile Akocak Hidroelektrik Santrali'ni (81 MW) 49 yıl boyunca işletmeye hak kazandı.



- ▶ 127 MW kurulu güce sahip İzmir-Kemalpaşa Santrali devreye alındı.

2006

- ▶ Akenerji, Burç Bendi (28 MW), Feke I (30 MW) ve Feke II (70 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.'yi satın aldı.

2007

- ▶ Orhangazi, Uşak, Gürsu, Çorlu ve Denizli santrallerinin operasyonları, piyasadaki gelişmeler nedeniyle sonlandırıldı. Bu santrallerin lisansları da sona erdirildi.

- ▶ Yamanlı III (Himmetli-Gökkaya 57 MW) projesine ait lisans başvurusu ve Bulam Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (7 MW) projesine ait lisansı bulunan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi T.A.Ş. satın alındı.

2008

- ▶ Batçim Santrali, Batçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye satılarak lisansı devredildi.

- ▶ Alaplı Santrali'nin lisansı, piyasa gelişmeleri nedeniyle sona erdirildi.

- ▶ Akenerji, Akkök Şirketler Grubu ve Çek enerji şirketi ÇEZ ile oluşturduğu AKÇEZ adlı konsorsiyum ile katıldığı SEDAŞ ihalesini kazandı.

- ▶ Akkök Holding ve ÇEZ Grup, Akenerji'de eşit katımlı stratejik ortaklık anlaşmasına imza attı.

2009

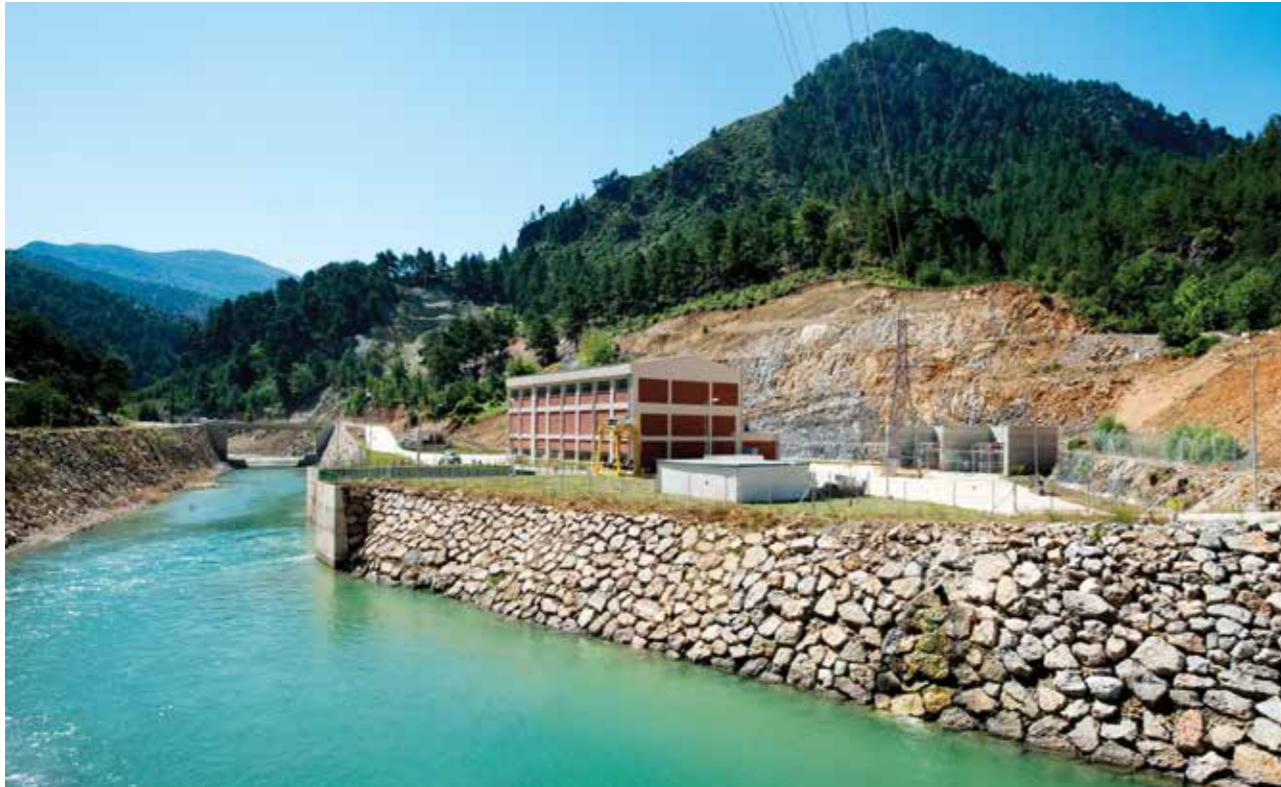
- ▶ SEDAŞ'ın yönetimi 11 Şubat 2009 tarihinde Ankara'da düzenlenen devir teslim töreniyle AKÇEZ konsorsiyumuna geçti.

- ▶ Akenerji 20 Mart 2009 tarihinde Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'yi satın aldı. Hatay, Erzin'de 904 MW kapasiteli bir doğal gaz kombine çevrim santrali projesine sahip olan Egemer, hem Akkök-ÇEZ ortaklığının ilk yatırım kararı hem de Akenerji'nin bugüne kadar aldığı en büyük yatırım kararı oldu.

- ▶ Yalova Santrali'nin lisansı 30 Nisan 2009 itibarıyla Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'ye devredildi.



- ▶ Akkök Şirketler Grubu ile ÇEZ arasında hisse devir işlemleri tamamlandı. ÇEZ, Akenerji'nin %37,36 hissesini 14 Mayıs 2009 tarihinde devraldı.
  - ▶ 15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Eylül ayında devreye alındı.
- 2010**
- ▶ Akenerji, 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını elinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi satın aldı. Satın alınan şirketin unvanı sonradan Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.
  - ▶ Akenerji, Türkiye'de rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesinin satın alınmasına dair ilk anlaşmayı Polat Enerji ile gerçekleştirdi. Anlaşmaya göre Akenerji, Polat Enerji'ye ait 100 MW kurulu güçteki rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesini, tüm dengesizlikleriyle birlikte 2010 yılı sonuna kadar satın alma kararı aldı.
  - ▶ 100 MW kurulu güce sahip Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
  - ▶ 81 MW kurulu güce sahip Akocak Regülatörleri ve Akocak Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
  - ▶ 28 MW kurulu güce sahip Burç Bendi Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
  - ▶ 7 MW kurulu güce sahip Bulam Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
  - ▶ 70 MW kurulu güce sahip Fek II Hidroelektrik Santrali devreye girdi.
  - ▶ Akenerji 2009 Faaliyet Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) iki kategoride Altın ve Bronz Ödül ve 24. "The Academy Awards of Annual Reports"(ARC) yarışmasında Altın Ödül almaya hak kazandı.
  - ▶ ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alındı.



- ▶ Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.
- ▶ Akenerji, CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri oldu.

**2011**

- ▶ EFET (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu) genel sözleşmesini Türkiye'de uygulamaya başlayan ilk enerji şirketi Akenerji oldu.
  - ▶ TEİAŞ tarafından düzenlenen Sınır Ötesi İletim Kapasite İhalesi'ne katılan Şirket, enerji ithalatına ve ihracatına başladı.
  - ▶ Akenerji, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oscar'ını almaya hak kazandı. Şirket, Türkiye'nin ilk kojenerasyon tesisini kurması dolayısıyla "En Yönlendirici Yatırımcı" kategorisinde ödüle layık bulundu.
  - ▶ Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.
- 2012**
- ▶ ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Fek II HES ilave edildi.
  - ▶ Bozüyük Doğal Gaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek "Çevre Beratı" almaya hak kazandı.
  - ▶ 27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.
  - ▶ 30 MW kurulu güce sahip Fek I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.
  - ▶ 30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.



- Çerkezköy Doğal Gaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirildi.

### 2013

- 70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'nin sekonder frekans hizmeti sağlayabilmesi için gerekli ilave yatırım, tamamlanarak devreye alındı.
- Akenerji, Türkiye'de elektrik kapasite satışında ilk opsiyon işlemini 250 MW için SEPAŞ ile gerçekleştirdi.
- Egemer Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Hatay-Erzin'de "Egemer Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi" yaptırıldı.
- Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II santralleri, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçti.

- Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen CRM (Customer Relationship Management - Müşteri İlişkileri Yönetimi) projeleri başlatıldı.

- Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen "Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü" yarışmasında Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde ikincilik, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ise üçüncülük ödülünü aldı.

- Karbon Yönetimi Projesi'ne başlandı.

- Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu, 2012 dönemi için yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

### 2014

- 2011 Ekim ayında inşaatına başlanan 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralinin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü tüm ünitelerde tamamlandı ve santral 5 Haziran 2014 tarihinden itibaren tam kapasiteyle ticari operasyona geçti.

- Kemalpaşa ve Bozüyük Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrallerinin lisansları Şirketimizce yapılan başvuruya istinaden 30.09.2014 tarihi itibarıyla sona erdirildi.
- Yetkili Acente Ağı kurulumu için gerekli çalışmalar tamamlandı ve acenteler ile sözleşmeler imzalanmaya başlandı.
- "Akıllı Elektrik" yaklaşımı ile müşterilerin enerji konusundaki ihtiyaçlarına cevap veren yeni ürün ve hizmetler piyasaya sürülerek, hem müşteri memnuniyeti arttırdı, hem de rekabette fark yaratıldı.
- Feke I, Himmetli ve Gökkaya HES, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

### 2015

- Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgesi, Genel Müdürlük, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için alındı.
- Akenerji, GRI Sürdürülebilirlik Raporlaması Rehberi'nin en son versiyonu G4'ü kullanarak 2014 dönemi Sürdürülebilirlik Raporu yayımlayan ilk Türk enerji şirketi oldu.
- Akenerji, CDP Su programına 2015 yılında gönüllülük prensibi ile dahil olan Türkiye'deki ilk enerji şirketi oldu.
- Ayyıldız RES'in kapasitesinin 15 MW'tan 28,2 MW'a çıkartılması için EPDK onayı alındı.



## AKKÖK ÇATISI ALTINDA YER ALAN ŞİRKETLER, EKSİKSİZ YERİNE GETİRDİKLERİ FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YANINDA, BİRER KURUMSAL VATANDAŞ OLARAK DA HER FAALİYETLERİNDE TOPLUMA, ÇEVREYE VE EKONOMİYE DEĞER KATAR.

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 63 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerindeki faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere 18 ticaret ve sanayi şirketi ile 18 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa Akrilik, 315.000 ton/yıl kurulu kapasitesiyle Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisidir. Dünya pazarındaki ihtiyacın %17'sini karşılayan Şirket, hizmetleriyle beş kıtada 50'den fazla ülkenin tekstil ve endüstriyel tekstil sanayisine ulaşmaktadır. Aksa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

DowAksa, enerji, ulaşım ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlerde entegre karbon elyaf kompozit çözümleri sağlar. Şirket, performansı artırırken toplam maliyeti düşürmeyi hedefleyen çözümler geliştirir ve hızla büyüyen karbon elyaf kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi sunar. Teknik servis desteği ile ürün gamını genişleten DowAksa, küresel ölçekte iş geliştirme faaliyetlerinde de bulunur. DowAksa bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasında yer almaktadır. Aynı zamanda DowAksa, karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır. Uluslararası standartlardaki üretim tesisleriyle kimya sektörünün örnek kuruluşlarından biri olan Ak-Kim, yıllık 600 bin tonluk üretim kapasitesine sahiptir. Şirket'in ürün portföyü; başta kimya, temizlik, tekstil, gıda, su arıtma, kağıt endüstrisi, ilaç ve inşaat olmak üzere farklı sanayi gruplarına yöneliktir.

Ak-Kim'in 500'ü aşkın kimyasal madde içeren zengin ürün yelpazesi, dünya pazarlarında rekabet gücünü artırmaktadır. Yurt dışında 5 kıtada, 55 ülkeye ihracat yapan Şirket, 2023 yılında minimum 1 milyar ABD Doları ciroya ulaşmayı hedeflemektedir. Dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden biri olan Gizem Frit şirketini bünyesine katarak yeni bir pazara giren Ak-Kim, bu satınalma ile ürün portföyüne beyaz eşya, mutfak gereçleri, seramik, alüminyum ve cam şişeler gibi günlük hayatımıza girmiş birçok ürünün kaplamasında kullanılan emaye ve seramik frit üretimini eklemiştir. Ak-Kim, bir diğer inorganik büyüme atılımını ise 2013 yılında Feralco ile birlikte kurduğu Akferal'in bünyesinde gerçekleştirmiş ve Dostel Grubu'nun su arıtma kimyasalları bölümünü satın almıştır.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ve Akış'ın %19,71 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya Acıbadem projelerini başarıyla yürütmektedir. Ayrıca Türkiye'de yeni bir iş modeli olarak Bağdat Caddesi üzerinde alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak, cadde mağazacılığı ve yatırımlarına yönelik projeler geliştirmektedir. Akış GYO, bu yatırımlarla artıracığı düzenli kira gelirleri ile ortaklarına düzenli temettü geliri sağlamayı hedeflemektedir. Akış GYO; doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyoekonomik gelişmeleri yakından takip ederek gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmaya devam edecektir.

Gayrimenkul sektöründeki başarısını Akmerkez yatırımıyla tescillemiş olan Akkök Holding'in bir diğer şirketi ise topluma değer katan faaliyetleri ile gayrimenkul sektöründeki saygınlığını pekiştiren SAF GYO'dur. 2014'ün ilk çeyreğinde açılan Akasya Acıbadem, İstanbul'da Anadolu Yakası'na yeni bir soluk getirirken, Akasya Acıbadem'deki KidZania Çocuk Cumhuriyeti ise çocukları eğlendirirken eğitime konseptli önemli bir sosyal alandır.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden ÇEZ Grubu'nun %50-%50 stratejik ortaklığındaki Şirket, 2015 yıl sonu itibarıyla toplam 1292 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının %3,1'ini tek başına karşılayacak kapasiteye sahiptir. Yenilenebilir enerji alanındaki atılımlarıyla dikkat çeken Akenerji toplam 388 MW kurulu güce sahip, 8 hidroelektrik ve bir rüzgâr santrali toplam kurulu gücü içinde yenilenebilir enerji kaynakların payını %30'a çıkartmıştır. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise sürdürmektedir.

Akkök Holding ve ÇEZ Grubu'nun oluşturduğu AKÇEZ ortak girişimi bünyesinde hizmet veren Sepaş Enerji, görevli tedarik şirketi olarak Bolu, Düzce, Sakarya, Kocaeli'de perakende elektrik satış lisansı ile de tüm Türkiye'de faaliyet gösterir. Sepaş Enerji 2015 yılında ortalama 867 MW portföye enerji tedarik ederek, 1,5 milyon müşteriye hizmet vermiştir. Sepaş Enerji'nin mevzuat gereği, elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin 01.01.2016'da gerçekleşmesi gereken fiziki ayrışması, AKÇEZ Yönetim Kurulu kararıyla 01.11.2015 tarihinde tamamlanmıştır.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ise Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan toplam 19.421 kilometrekarelik yüz ölçümünde, 4 il, 45 ilçe, 47 Belediye, 1.441 köyde, 3.384.719 nüfusa enerji dağıtım hizmeti sunmaktadır.

"Sürdürülebilir Kalkınma" anlayışı, Akkök Holding'in gelecek perspektifi ve stratejilerinin oluşumunda önemli bir role sahiptir. Akkök Holding, 2012 yılında çevresel, sosyal, etik ve ekonomik alanlardaki performans ve uygulamalar hakkında detaylı bilgi içeren ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu hazırlamıştır. Rapor, uluslararası raporlama standartları GRI'a (Global Reporting Initiative) uygun olarak yapılmış ve C seviyesinde onay almıştır. 2013-2014 döneminde Akkök Holding, Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya, Akenerji ve Akış GYO'nun çalışmalarını kapsayan ikinci sürdürülebilirlik raporunu ise G4 raporlama çerçevesinde hazırlayarak, yayınlamıştır.

2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan Akkök Holding, bu sayede bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte benimsediği açıklık ve hesap verebilirlik ilkelerini daha da güçlendirmiştir. Holding, çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve hissedarları başta olmak üzere tüm sosyal paydaşlarıyla ilişkilerini bu iki temel ilke ışığında kurar. Akkök çatısı altında yer alan şirketler, eksiksiz yerine getirdikleri finansal yükümlülüklerinin yanında, birer kurumsal vatandaş olarak da her faaliyetlerinde topluma, çevreye ve ekonomiye değer katar.

Akkök Holding bünyesinde bugün toplamda 5.000 çalışan bulunmaktadır.

## AKKÖK HAKKINDA

## ČEZ GRUP'UN MİSYONU, MÜŞTERİLERİNE VE BİR BÜTÜN OLARAK TOPLUMA GÜVENLİ VE POZİTİF ENERJİ SAĞLAMAKTIR.

Genel Merkezi Çek Cumhuriyeti'nde bulunan ČEZ Grup, birçok Orta ve Güneydoğu Avrupa ülkesi ile Türkiye'de faaliyetlerini sürdüren entegre bir enerji grubudur. Grubun ana faaliyet alanı; elektrik ve ısı üretimi, dağıtım ve ticareti, doğal gaz ticareti ve kömür madenciliğidir. ČEZ Grup, 26.000 çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

ČEZ Grubu'nun ana şirketi olan ČEZ a.s.'nin (20.06.2014 itibarıyla) en büyük hissedarı toplam şirket hisselerinin yaklaşık %70'ine sahip olan Çek Cumhuriyeti'dir. ČEZ a.s.'nin hisseleri Prag ve Varşova borsalarına kote olup, PX ve WIG-CEE endekslerine dâhildir.

Çek Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren Çek Grup şirketleri, kömür madenciliği ve ticareti, elektrik ve ısı üretimi, dağıtım ve ticareti, doğal gaz ticareti faaliyetlerini yürütmektedir. Nükleer, kömür ve doğal gazın yanı sıra hidroelektrik ve diğer yenilenebilir kaynaklara dayalı geniş bir üretim portföyüne sahip ČEZ Grubu, piyasadaki etkin varlığını sürdürebilmek adına, üretim portföyünde kapsamlı iyileştirme ve yenileme çalışmalarını yürütmekte ve dağıtım kanallarını geliştirmektedir.

Yurt dışında özellikle Orta ve Güneydoğu Avrupa piyasalarına ağırlık veren ČEZ Grup'un bu bölgelerdeki başlıca faaliyetleri; elektrik dağıtım, ticareti ve satışlarıdır. ČEZ Grup'un Hollanda ve İrlanda'da kurulu iştirakleri, holding şirketleri ve finansman sağlayan şirketlerdir.

ČEZ Grup; Polonya, Romanya, Bulgaristan, Macaristan, Slovakya ve Türkiye'de bulunan üretim ve dağıtım varlıklarının tek başına ya da müştereken sahibidir.

ČEZ Grup, Polonya'da iki maden kömürüne dayalı termik santral ve ülkenin Çek Cumhuriyeti sınırı yakınında iki hidroelektrik santral işletmektedir. Ayrıca rüzgâr santrali hazırlayan bir proje geliştiricinin sahibidir.

Romanya'da, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üreten, dağıtan ve satan ČEZ Grup, Bulgaristan'ın batı kesiminde ise elektrik dağıtım ve satışı faaliyetinde bulunmaktadır. Türkiye'de ČEZ Grup, yerel ortağıyla kurduğu girişimle elektrik dağıtım ve satışının yanı sıra, doğal gaz, hidroelektrik ve rüzgâr santralleri yoluyla enerji üretimi yapmaktadır.

ČEZ Grup, birçok Avrupa ülkesinde elektrik ve diğer emtiaların toptan satış piyasalarında ticari faaliyetlerini yürütmektedir. ČEZ Grup, sadece Çek Cumhuriyeti'ndeki nihai müşteriye değil aynı zamanda Romanya, Bulgaristan, Türkiye, Macaristan, Polonya ve Slovakya'daki nihai müşterilere de elektrik ya da doğal gaz satmaktadır.

Bununla beraber ČEZ Grup'un faaliyetleri, çalışanlara, topluma ve çevreye karşı sorumlu olmayı da içeren oldukça sıkı etik standartlar kapsamında yürütülmektedir. Bu faaliyetler çerçevesinde ČEZ Grup, sürdürülebilir gelişim ilkelerini benimserken enerji verimliliğini desteklemekte, yeni teknolojilerin kullanımını teşvik etmekte ve çalışanların mesleki gelişimini destekleyecek bir ortam yaratmaktadır. Stratejik olarak enerji sektöründeki yeni trendleri takip etmeyi benimseyen ČEZ Grup, yeni iş alanlarına girerek müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaktadır.

ČEZ Grup'un misyonu, müşterilerine ve bir bütün olarak topluma güvenli ve pozitif enerji sağlamaktır. ČEZ Grup'un vizyonu ise enerji ihtiyaçlarını karşılamak ve hayat kalitesinin artırılması için yenilikler sunmaktır. Kurum kültürü; ČEZ Grup'un değerini yükseltmek için iç verimlilikte güvenlik, kesintisiz büyüme ile iş segmentleri ve çalışanların inisiyatifinin artırılmasını vurgulamaktadır. Detaylı bilgi için ČEZ Grup'un internet sitesini [www.cez.cz](http://www.cez.cz)'yi ziyaret edebilirsiniz.

KISACA  
ČEZ



## VİZYON, MİSYON, KURUMSAL DEĞERLER VE AKENERJİ ÇALIŞANI

### Misyon

Enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı bir yaklaşımla faaliyet göstererek Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamak.

### Vizyon

Türkiye enerji sektöründeki öncü konumunu korumak ve sektörü yönlendiren en büyük entegre şirketlerden biri olmak.

### Kurumsal Değerler

#### Güven

Güven ve istikrar, enerji sektörünün önde gelen, vazgeçilmez değerlerindedir. Bu bilinçten yola çıkan Akenerji, faaliyetlerinde açıklık ve güvenilirlik ilkelerini ön planda tutar. Şirket, doğru ve güncel bilgileri müşterileri, hissedarları, tedarikçileri ve çalışanları ile açık ve anlaşılır biçimde paylaşır. Ayrıca her koşulda, taahhütlerini zamanında ve eksiksiz biçimde yerine getirmeye özen gösterir.

#### Dürüstlük

Akenerji kültürünün ayrılmaz bir parçası olan dürüstlük, yüksek etik ve mesleki değerler, Şirket'in kuruluşundan itibaren tüm faaliyetlerine yansımıştır. Akenerji; müşterileri, çalışanları, hissedarları, grup şirketleri, bankalar ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerinde daima bu değerlere sadık kalır.

#### Hesap Verebilirlik

Akenerji Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, Şirket'in kârlılığını ve pay sahiplerinin menfaatlerini ön planda tutarak görevlerini yerine getirir. Şirket'in tüzel kişiliğine ve dolayısıyla pay sahiplerine hesap verme zorunluluğu taşır.

#### Şeffaflık

Etkin iletişimin güvenilirliğin temeli olduğunu bilen Akenerji, Şirket'e dair gelişmeleri müşterileri, çalışanları, pay sahipleri, denetleyici kurumlar ve kamu ile düzenli olarak paylaşır. Ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'le ilgili finansal ve finansal olmayan bilgiler doğru, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir biçimde eşzamanlı olarak tüm kamuoyuna duyurulur. Şirket müşterileri, Akenerji ürünleriyle ilgili açık ve anlaşılır biçimde bilgilendirilir.

#### Müşteri Memnuniyeti

Müşteri ihtiyaçlarını ve beklentilerini her zaman ön planda tutan Şirket, sürdürülebilir kalite ve üstün hizmet ile müşteri memnuniyetinde süreklilik sağlamayı amaçlar.

#### Sosyal Sorumluluk

Tüm yatırımlarının topluma ve çevreye fayda sağlamasına özen gösteren Akenerji, bu doğrultuda sosyal ve kültürel etkinliklere destek olur. Dikkatli, istikrarlı ve güvene dayalı yönetim tarzıyla Şirket, operasyonel mükemmeliyetin ve kârlılığın yanında çevreye duyarlı yaklaşımıyla da topluma değer katar.

### Akenerji Çalışanlarının Yetkinlikleri

#### İletişim

Bilgi ve fikirlerin paylaşımına önem veren Akenerji çalışanı, bu amaçla çeşitli yazılı ve/veya sözlü araçlardan faydalanır. Bireylere ve/veya gruplara aktardığı bilgilerin açık bir biçimde anlaşılmasını sağlar ve konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.

#### İkna Etme

Akenerji çalışanı, doğruluğuna inandığı fikir ve planlarının kabul edilmesi amacıyla kurum kültürü çerçevesinde çalışmalar yürütür. Farklı kişi, durum ve görevler karşısında, iletişim becerileri sayesinde uygun tutum ve davranışlar sergiler.

#### Sonuç Odaklılık

Sürekli gelişim odaklı Akenerji çalışanı, hem kendisi hem de ekibi için belirlediği yüksek hedeflere ulaşmak ve bu hedefleri aşmak için azimle çalışır. Hedefe ulaşma yönünde kaydettiği ilerlemeleri düzenli biçimde ölçümleyerek yeni stratejiler geliştirir.

#### İşbirliği Oluşturma

Akenerji çalışanı, kendi çalışma alanı ile diğer çalışma alanları, ekipler, bölümler ve birimler arasında kurduğu sağlam işbirlikleri aracılığıyla iş hedeflerini etkin bir biçimde gerçekleştirir.

#### Planlama ve Organize Etme

Akenerji çalışanı, işin kalite ve verimlilik bakımından en iyi biçimde tamamlanabilmesi için hem kendisine hem de ekibine yönelik eylem planları oluşturur.

#### Karar Verme

Bir durum karşısında Akenerji çalışanının ilk hareketi, problem ve fırsatları tespit etmek ve anlamaktır. Farklı kaynaklardan gelen verileri değerlendirir. Söz konusu verileri, kısıtları ve olası sonuçları dikkate alarak, kendisini en uygun çözüme götüreceği yaklaşımı belirler ve harekete geçer.

#### Müşteri Odaklılık

Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini tüm iş süreçlerinin odağı kabul eden Akenerji çalışanı, bu amaçla müşteri ilişkilerinin etkinliğine ve geliştirilmesine özen gösterir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2015 yılı hem dünya hem de ülkemiz açısından çalkantılı ve zor bir yıl olmuştur. Geçtiğimiz yıl sadece Türkiye'yi değil tüm dünyayı uzun süredir meşgul eden en büyük sorunların başında Suriye Savaşı'nın derinleşmesi ve mülteci sorunu geldi. Uluslararası aktörlerin yetersiz kalan taahhütleri sorunun çözümünü zorlaştırdı. Bu ortamda, Rusya ile yaşadığımız kriz, turizm başta olmak üzere pek çok sektörü vurdu ve kısa sürede yaklaşık 35 milyar dolarlık iş hacminin olumsuz etkilenmesine sebep oldu.

2015 yılının diğer önemli gelişmeleri ise, petrol başta olmak üzere emtia fiyatlarındaki düşüş, Çin'de ekonomik büyümenin yavaşlayarak %6-7 seviyelerine gerilemesi, ve ABD'de faiz artırım sürecinin başlamasına bağlı olarak özellikle gelişmekte olan ülkelerin para birimlerinde meydana gelen devalüasyon olmuştur. Sözün özü, dünya ekonomisinde 2015 yılı boyunca belirsizlik ve volatilité yani dalgalanma vardı. Öngörülebilirliğin oldukça sınırlı olduğu bir dönemi hep birlikte geride bırakmış olduk.

Türkiye'de birbiri ardına iki seçimin geride bırakıldığı, yorucu bir yıl olan 2015 sonuna doğru istikrarlı bir tek parti hükümetinin kurulması, tüm sektörler için daha ılımlı ve dengeli bir dönemin başladığına dair bir işaret niteliği taşımaktaydı. Hızlı karar alabilmeyi kolaylaştıran güven ve istikrar ortamı, eksik kalan reformların tamamlanması taahhüdüyle tüm ekonomi camiasına umut verirken, yıl boyu konuştuğumuz olumsuz başlık ise, döviz kurlarında yaşanan öngörülemeyen belirsizlik oldu. 2015 yılı Kasım ayı itibarıyla, özel sektörün yurt dışı uzun vadeli kredi borcunun 190 milyar dolara çıktığı dikkate alındığında, kurdaki yükselme kaygı verici bir gelişme olarak karşımıza çıkmaktadır.

Kaygı verici bu rakamlara rağmen enerji sektörü yoluna hız kesmeden devam etmeyi başarmaktadır. İlave santral yatırımları sonrasında Türkiye'de 2014 yılında 69.517 MW olan kurulu güç, 2015 yıl sonu itibarıyla 73.147 MW'a çıkmıştır. 2015 yılı talebi ise bir önceki yıla göre %3,26 oranında bir artış göstererek 263.828 GWh seviyesine ulaşmıştır. Bu oran %4 oranında tahmin edilen gayri safi milli hasıla büyümesinden az da olsa düşük kalmaktadır. Petrole bağlı olarak doğal gaz fiyatlarının düşmüş olmasına rağmen sübvansiyonlar nedeniyle bu düşüşün henüz fiyatlara yansıtılmaması da bir sorun olarak karşımıza çıkmaktadır.

Akenerji olarak sadece enerji üretimine değil, verimli enerji üretimine odaklanmayı tercih ediyoruz. Sektörün en önemli sıkıntılarından biri de, Türkiye'deki enerji santrallerinin verimlilik sorunudur. Kamuya ait, eski nesil teknoloji ile çalışan santraller verimsiz şekilde üretime devam ederken, yeni nesil santrallerin optimum düzeyde çalışmaması, yap-işlet-devret modeliyle çalışan eski santrallerle birlikte ülke ekonomisine önemli bir ek maliyet yaratmayı sürdürmektedir. Ulaştığımız toplam kapasiteye bağlı olarak, kamu yönetimi üretim lisanslarının verilmesinde çok seçici olmalıdır.

Akenerji açısından bakıldığında, 2015 yıl sonu itibarıyla faiz, amortisman ve vergi öncesi kârımız 296 milyon TL seviyesine ulaşmasına karşın, net kârlılığımız 465 milyon TL kur farkı zararı nedeniyle olumsuz etkilenerek 351 milyon TL seviyesinde negatif olarak sonuçlanmıştır. Şirketimiz 2015 yılında önemli bir adım atarak 1,1 milyar dolar tutarındaki mevcut kredilerini çok iyi koşullarda refinanse etmiştir. Türkiye'de bugüne kadar tek bir bankanın tek bir şirket için tek seferde verdiği en yüksek miktardaki kredi olma özelliği taşıyan bu gelişme, hem Akenerji'ye duyulan güvenin hem de mali yapımızın sağlamlığının bir simgesi olmuştur.

2016'da öncelikle elektrik piyasasında devam eden kamunun ağırlığının azaltılmasıyla piyasadaki bozucu etkinin ortadan kaldırılması gerektiğine inanıyoruz. Mevcut santrallerin işletilmesinde verimliliğin esas alınması, bir yandan maliyet avantajı sağlarken, bir yandan da doğal gaz tüketiminden kaynaklanan cari açığın azalmasına yardımcı olacaktır.

**DOĞAYA SAYGI, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE SOSYAL SORUMLULUK  
PRENSİPLERİYLE YÜRÜTTÜĞÜMÜZ ÇALIŞMALARIMIZ 2016  
YILINDA DA TÜRKİYE'MİZE DEĞER KATACAKTIR.**



**“Yenilebilir enerji alanında kapasite kullanımı ve kârlılığı yüksek yeni rüzgar ve güneş enerjisine dayalı projelerin şirketimiz portföyüne katılması ile ilgili çalışmalarımızın süreceği 2016 yılında, enerji verimliliği alanındaki atılımlarımız da hız kesmeden devam edecektir.”**

**Mehmet Ali Berkman**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Yenilebilir enerji alanında kapasite kullanımı ve kârlılığı yüksek yeni rüzgar ve güneş enerjisine dayalı projelerin şirketimiz portföyüne katılması ile ilgili çalışmalarımızın süreceği 2016 yılında, enerji verimliliği alanındaki atılımlarımız da hız kesmeden devam edecektir.

Doğaya saygı, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk prensipleriyle yürüttüğümüz çalışmalarımız 2016 yılında da Türkiye'mize değer katacaktır.

Ekonomik ve siyasi istikrarın sağlandığı bir ortamda, bölgesel çalkantıların düzene girmesiyle 2016 yılının daha iyi bir yıl olacağına inanıyoruz.

Akenerji markasının güç ve güvenle birlikte hatırlanmasında pay sahibi olan değerli çalışanlarımıza, bizleri her koşulda destekleyen hissedarlarımıza, sadık müşterilerimize, finansörlerimize ve gösterdikleri güvene daima layık olmak istediğimiz tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Mehmet Ali Berkman  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2015 yılı, seçimlerin yarattığı belirsizlik ortamının yanı sıra döviz kurlarındaki dalgalanma, enerji piyasasında oluşan arz fazlası ve düşük talep nedeniyle, elektrik fiyatlarının düşmesi ve daralan marjlar nedeniyle enerji sektörü açısından zor bir yıl oldu.

Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi, devam eden sübvansiyonların ve kamunun piyasa dengelerini değiştiren ağırlığının etkilerini hissettiğimiz bu dönemde Akenerji olarak temel stratejimiz; mevcut santrallerimizin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesi ve Şirket'imize katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesi olmuştur.

2015, yaşanan zorluklara rağmen alınan tedbirler ve izlenen doğru stratejiyle ciromuzun bir önceki seneye göre %60 arttığı, FAVÖK'ün 26 milyon TL'den 296 milyon TL'ye yükseldiği ve 140 milyon TL faaliyet kârı elde edildiği operasyonel sonuçlar açısından iyi bir yıl olmuştur. Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, düşük piyasa fiyatlarına rağmen sahip olduğu yüksek verimlilik sayesinde olabildiğince düşük maliyet avantajıyla işletilirken, hidroelektrik santrallerimizde de, üretim ve hidroloji anlamında olumlu sonuçlar elde edildi.

2015 yıl sonu itibarıyla 1292 MW olan mevcut kurulu gücümüzün %30'unu oluşturan 388 MW'ı yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalıdır.

Yenilenebilir kaynaklı üretim yapan santrallerimizde kapasite artırım imkanlarını değerlendirerek Ayyıldız Rüzgar Santrali'nde kapasite artırım kararı aldık. Ayyıldız'da 15 MW olan kurulu gücün 28,2 MW'a çıkarılması için çalışmalarımız 2016 yılında devam edecektir. Sera Gazı Emisyon Azaltımı kapsamında "Gold Standard" kriterlerine göre tescil edilen santralin kapasite artırımını yaklaşık 15.000 evin elektrik ihtiyacına denk gelmektedir. Yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi beklenen, 198 MW kurulu güce sahip Kemah Santrali'nde projelendirme çalışmalarını da sürdürmekteyiz. Küçük ölçekli güneş enerjisi projelerinde de piyasadaki gelişmeleri yakından takip ediyor, katma değer yaratabileceğimiz enerji verimliliğine yönelik proje seçenekleri üzerinde çalışıyoruz.

2015 yılındaki bir diğer başarımız ise pazardaki büyüme ve likiditenin artmasıyla, daha etkin bir Enerji Ticareti ve Risk Yönetimi altyapısı oluşturulmasıydı. Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasındaki hareketlenme ve tezgahüstü piyasalarındaki ürün çeşitliliğinin artmasıyla ticaret işlem hacmimizde de artış yaşadık.

2015 yılında 14'ü yeni olmak üzere toplam 70'i aşkın şirketle 400'den fazla enerji ticareti işlemi gerçekleştirdik. Akenerji, 2015 yılında gerçekleştirdiği toplam 10,7 TWh elektrik satış hacminin %45'ini DUY piyasasında, kalanını ise ikili anlaşmalar yoluyla yaptı. Gün İçi Piyasası'nın Temmuz 2015'te faaliyete geçmesiyle birlikte Akenerji olarak başta dengesizliklerin yönetimi olmak üzere aldığımız ticari pozisyonlarla 3,5 GWh'lik işlem hacmi gerçekleştirdik. Borsa İstanbul tarafında ticaret hacmini ve piyasalardaki likiditeyi arttırmak amacıyla 2015 yılı Haziran ayında VİOP (Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası) katılımcısı olduk. İlk işlemimizi gerçekleştirdiği 25 Haziran 2015 tarihinden bu yana 7,5 milyon TL'lik işlem hacmiyle, aynı dönemdeki toplam piyasa işlem hacminin yaklaşık %6,1'ini oluşturduk. Sadece kendi üretim portföyümüzü değil piyasadaki diğer üreticilerin üretim portföyünün yönetimiyle de hizmette fark yarattık.

Akenerji, yine 2015 yılında operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek ve nakit akışını rahatlatmak amacıyla proaktif yaklaşım göstererek 1,1 milyar dolar tutarındaki mevcut kredilerini refinanse etmiştir. Yine Akenerji'nin mali yapısını güçlendirmek ve operasyonel verimliliğine katkıda bulunmak amacıyla Trabzon İlinde bulunan 81 MW kurulu gücündeki Akocak HES'in üretim lisansı yılsonu itibarıyla sonlandırılarak satışı gerçekleştirilmiştir.

2015 yılı, kurumsal sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik alanlarındaki faaliyetlerimizle de başarılarla imza attığımız bir yıl oldu. 25. kuruluş yılımız onuruna düzenlediğimiz "1292 MW" sergimizde resim, heykel ve fotoğraf gibi farklı disiplinlerden genç, orta ve usta kuşaktan 25 sanatçıya destek verdik.



**“Yenilenebilir kaynaklı üretim yapan santrallerimizde kapasite artırım imkanlarını değerlendirerek Ayyıldız Rüzgar Santrali'nde 15 MW olan kurulu gücün 28,2 MW'a çıkarılmasına karar verdik. Bu alandaki çalışmalarımız 2016 yılında da devam edecektir.”**

**Ahmet Ümit Danışman**  
Genel Müdür

Sergiden elde edilen gelirin Türk Eğitim Vakfı (TEV) aracılığıyla eğitime aktarıldığı projemize müzik, sinema ve sanat dünyasından tanınmış simalar da destek verdi. Gönüllü olarak yer aldığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) Türkiye İklim Değişikliği Raporlaması ve Su Raporlaması ile uluslararası standartta çevre duyarlılığımızı; santral bölgelerinde düzenlediğimiz yerel halkı bilinçlendirme toplantıları ile topluma olan saygımızı, GRI Sürdürülebilirlik Raporumuzla yüksek standartlı, çevreye ve topluma duyarlı hizmet anlayışımızı pekiştirdik.

2016 yılında ekonominin geçen yıla göre istikrar kazanacağı, kur dengesinin sağlanacağı bir ortam bekliyor, yatırımcılar için belirsizliklerin ortadan kalkarak güvenilir ve öngörülebilir bir büyüme ve yatırım ortamının tekrar oluşturulmasını diliyoruz.

Enerji sektörü ile ilgili beklentilerimiz arasında ise, piyasada likiditenin artırılması ve yatırımcılara doğru yatırım sinyalini verecek olan nihai piyasa takas fiyatı, yani spot referans piyasa fiyatının oluşturulması için enerji borsası EPIAŞ'ın işlerlik kazanması yer almaktadır. Öte yandan Avrupa'da yürütülen REMIT benzeri elektrik piyasasında şeffaflaşmaya dönük uygulamaların Türkiye'de yerleşmesiyle, likiditenin artmasını, piyasanın daha etkin işlemlerini bekliyoruz. Yatırımcıların önünü görebildiği, etkin ve liberal bir elektrik piyasasının işlerliği, aynı ölçüde liberal bir doğal gaz piyasasını da gerektiriyor. Maliyet bazlı otomatik fiyatlamaya mekanizmasına yeniden geçilmesi de bir diğer beklentimiz olarak öne çıkıyor.

Piyasanın zorlu koşullarına rağmen yıl boyunca kararlılık, disiplin ve özveri ile emek veren Akenerji ailesinin tüm fertlerine teşekkürlerimi sunuyorum. Şirketimiz yenilikçi ve kârlı proje seçeneklerini değerlendirmeye ve piyasadaki lider ve güvenilir konumunu pekiştirmeye 2016 yılında da devam edecektir. Bu yolculukta destekleriyle bizleri yüreklendiren tüm hissedarlarımıza, tedarikçilerimize, müşterilerimize, finansörlerimize ve sosyal paydaşlarımıza da ayrıca teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Ümit Danışman  
Genel Müdür

**2015, ALINAN TEDBİRLER VE İZLENİLEN DOĞRU STRATEJİYLE FAVÖK'ÜN 26 MİLYON TL'DEN 296 MİLYON TL'YE YÜKSELDİĞİ VE 140 MİLYON TL FAALİYET KÂRI ELDE EDİLDİĞİ BİR YIL OLMUŞ VE ETKİLİ OPERASYONEL SONUÇLARA ULAŞILMIŞTIR.**

## Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü



### Dünya

Uluslararası Enerji Ajansı'nın verilerine göre, küresel enerji talebinin 2040 yılına kadar üçte bir oranında artacağı ve bu artışın da gelişmekte olan ülkelerden kaynaklanacağı öngörülmektedir. Enerji kullanımı öncelikli olarak Hindistan, Çin, Afrika, Orta Doğu ve Güneydoğu Asya'da yoğunlaşmaktadır. Özellikle Hindistan'ın 2040 yılında Çin'i geçerek küresel enerji talebinin lokomotifine konumuna gelmesi beklenmektedir.

2040 yılına kadar, küresel doğal gaz talebi, %47'nin üzerinde artış ile fosil yakıtlar arasında en hızlı artışı gösterirken, küresel kömür talebi ve petrol talebinin %9 oranında düşmesi beklenmektedir. Bu %9'luk azalışın ise %5 oranında yenilenebilir kaynaklardan, %2 oranında doğal gazdan ve %2 oranında ise nükleer enerjiden karşılanması öngörülmektedir. (WEO)

2014 yılında yenilenebilir kaynaklardan oluşan 130 GW ek kapasitenin devreye alınması ile yenilenebilir kaynaklı enerji üretimi toplam elektrik üretimi içinde kömürden sonra ikinci büyük paya sahip olmuştur. Uygulanan politikalar ve teşvikler sayesinde, yenilenebilir enerji kaynaklarının 2040 yılında enerji tüketimi içindeki payının %19'dan %25'e yükselmesi ile Avrupa'daki payının %50'ye çıkması, Çin ve Japonya'da %30'a ve ABD ile Hindistan'da ise %25 oranına ulaşması beklenmektedir. (WEO)

Dünyanın geleceğinde en önemli gündem maddelerinden biri olan iklim değişikliğiyle mücadelede, gerek hükümetler gerekse özel şirketler tarafından gösterilen çaba, önceki yıllarda olduğu gibi 2015 yılında da yeterli olmamıştır.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın 2015 yılı ana senaryosunda iklim değişikliği taahhütlerini içeren, düşük karbon teknolojisinin benimsendiği ve enerji verimliliğini arttırmaya yönelik yeni politikalar ve uygulamalar desteklenmektedir. Artan düşük karbon geçişlerine rağmen enerji bağlantılı karbondioksit emisyonlarının 2040 yılında 2013 yılına göre %16 artış ile 36,7 Gt'ye ulaşması beklenmektedir. 2000 yılından bu yana her yıl %2,4 oranında artan emisyonların, içinde bulunduğumuz on yılın kalanında yılda %0,6 oranında artış kaydedeceği ifade edilmekte, 2020 ve 2030 yıllarında ise bu oranın %0,5'e düşeceği öngörülmektedir. 2015 yılı Kasım ayında Paris'te yapılan Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 21. Taraflar Konferansı 150'den fazla ülkenin katılımı ile gerçekleşmiştir. Gönüllü olarak verilen taahhütlerin hayata geçirilmesi için 2030 yılına kadar düşük karbon teknolojisi ve enerji verimliliği projelerine toplam 13,5 trilyon dolar yatırım yapılması gerektiği belirtilmiştir.

**BÜYÜME TRENDLERİ  
ELEKTRİĞE OLAN TALEBİ  
ARTIRIYOR, YÜKSEK  
TEKNOLOJİ ÜRÜNÜ  
SANTRALLER HEM  
EKONOMİYE HEM DE  
ÇEVREYE FAYDA SAĞLIYOR.**



**“Türkiye ekonomisinde 2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde %3,4 büyüme görülürken, 2015 yılı toplam elektrik talebi bir önceki yıla oranla %3,3 oranında artarak yaklaşık 264 TWh seviyesine ulaşmıştır.”**

**Petr Doklodal  
Genel Müdür Vekili**

### Türkiye

2014 yılı toplam elektrik üretiminde %48 paya sahip olan özel sektör üretim şirketleri, 2015 yılında üretimdeki paylarını %56'ya çıkarmıştır. 2015 yılı toplam üretiminin yaklaşık %38'i doğal gaz santralleri tarafından karşılanırken, bunu %28'lik pay ile kömür santralleri izlemiş, hidroelektrik santraller ise elektrik üretiminin %26'sını karşılamıştır.

Türkiye toplam kurulu gücü, 2015 yılında devreye giren 3.630 MW ilave kurulu güçle birlikte, toplam 73.148 MW seviyesine ulaşmıştır.

Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi (EPIAŞ), 14.03.2013 tarihli ve 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile 12 Mart 2015'te kurulmuştur. EPDK tarafından 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren 49 yıl süreyle piyasa işletim lisansı verilerek, Gün İçi Piyasası, Gün Öncesi Piyasası ve dengesizliklerin uzlaştırılması faaliyetlerinin bundan böyle EPIAŞ tarafından yürütülmesine başlanmıştır. EPIAŞ'ın sermaye yapısı TEİAŞ'ın sahip olduğu %30 A Grubu, Borsa İstanbul'un sahip olduğu %30 B Grubu ve özel sektör katılımcılarının sahip olduğu %40 C Grubu hisseden oluşmaktadır. EPIAŞ'ın kurulması ile birlikte türev işlemlerde ve Organize Toptan Piyasası'nda sözleşmelerin sayısında artış beklenmektedir. EPIAŞ'ın işlerlik kazanması ile birlikte elektrik piyasasında likiditenin artacağı, piyasanın daha etkin ve şeffaf işlemeye başlayacağı ve yatırımcıların yatırım kararı alırken piyasa öngörüsü oluşturmalarında önemli bir işlevinin olacağı öngörülmektedir.

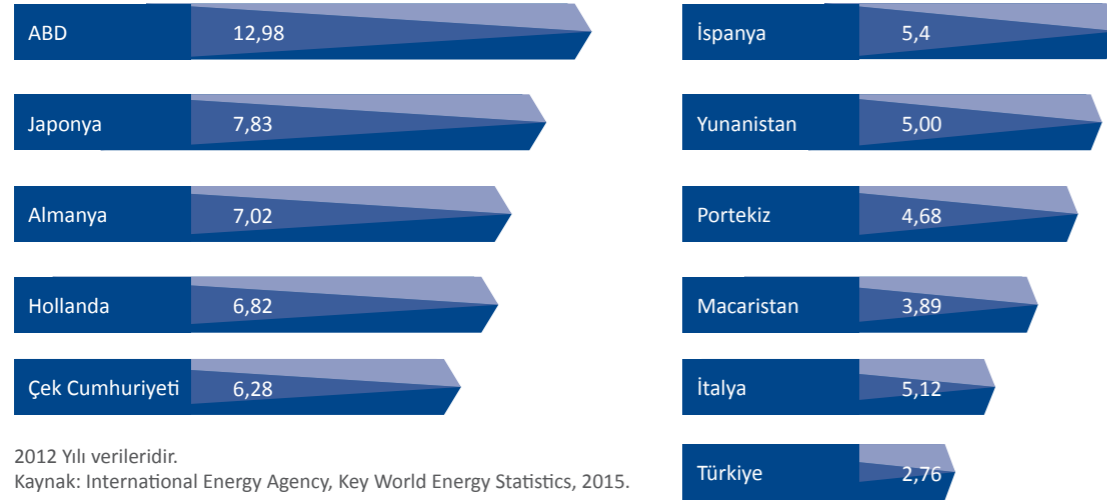
İlk başta TEİAŞ tarafından işletilen, daha sonraları ise EPIAŞ tarafından işletilmesi beklenen Gün İçi Piyasası, planlandığı gibi 1 Temmuz 2015 tarihinde işlemlere açılmıştır. Bu sayede lisanslı piyasa katılımcıları elektriğin teslimatına iki saat kalana kadar alım satım yapabilmektedir. İlerleyen zamanlarda iki saatlik sürenin 45 dakikaya düşürülmesi planlanmaktadır.



## Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü

**TÜRKİYE TOPLAM KURULU GÜCÜ, 2015 YILINDA DEVREYE GİREN 3.630 MW İLAVE KURULU GÜÇLE BİRLİKTE, TOPLAM 73.148 MW SEVİYESİNE ULAŞMIŞTIR.**

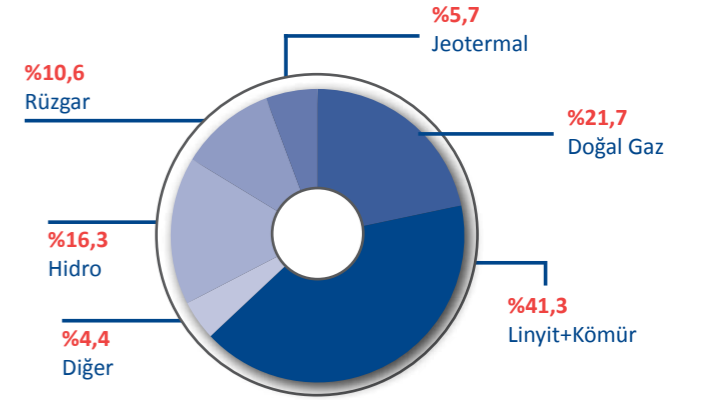
### Kişi Başı Ortalama Elektrik Tüketimi (MWh)



2012 Yılı verileridir.  
Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics, 2015.

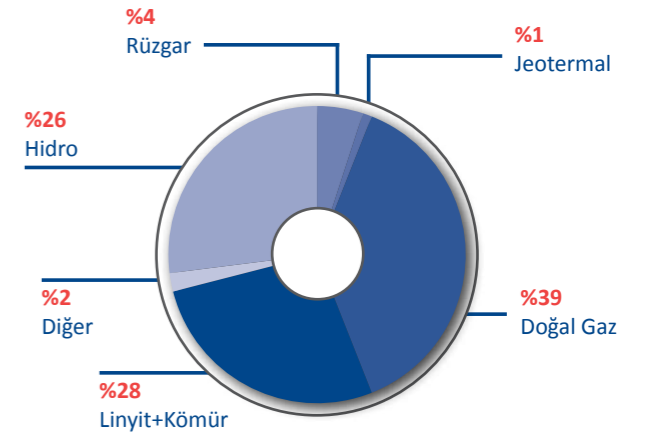


## Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Dünya)



2013 Yılı verileridir.  
Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2015

## Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Türkiye)



2015 Yılı Geçici verileridir.  
Kaynak: TEİAŞ



“Akenerji, operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek ve nakit akışını rahatlatmak amacıyla 1,1 milyar dolar tutarında mevcut kredilerini yeniden yapılandırmıştır.”

**Petr Sedlak**  
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

## 2015 Yılı Faaliyetleri / Üretim

### TÜRKİYE’NİN ENERJİ YATIRIMLARININ ARKASINDA, DENEYİMİMİZ, UZMANLIĞIMIZ VE GELECEĞİ ŞEKİLLENDİREN KARARLARIMIZ VAR.

Akenerji 2005 yılında başladığı kaynak çeşitliliğini artırarak üretim maliyetlerini düşük seviyede tutma politikasıyla, en rekabetçi özel sektör elektrik üretim şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Bu kapsamda 8 hidroelektrik, 1 rüzgar, 1 doğal gaz santrali yatırımını tamamlayarak yıllık üretim kapasitesini 8,5 TWh’e çıkarmıştır.

Akenerji’nin, faaliyet halinde bulunan 8 hidroelektrik santrali ve bir rüzgâr santrali ile yenilenebilir kapasitesi 388 MW’a ulaşmıştır.

Kaynak çeşitliliğini arttırarak dengeli bir üretim portföyüne ulaşan Akenerji, iklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynaklarının taşıdığı önemin bilinciyle, Türkiye’nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak bu alandaki istikrarlı duruşunu 2016 yılında da sürdürecektir.

Türkiye’nin en büyük doğal gaz santrali yatırımlarından biri olan 904 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Projesi 2014 yılının üçüncü çeyreğinde tamamlanmıştır. Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali yüksek verimlilik ile kaynakların en iyi şekilde değerlendirilmesi, rekabetin tüketiciyi memnun edecek yönde artırılması ve bölge istihdamına büyük ölçüde katkı sağlaması noktalarında ülkemizin en önemli yatırımlarından biri olarak değerlendirilmektedir.



## Rüzgar

Yenilenebilir enerji alanındaki çalışmalarına 2005 yılında başlayan Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerinin sayısını yıllar itibarıyla artırmış ve bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılmasını sağlamıştır.

Akenerji’nin yenilenebilir enerji alanında hayata geçirdiği ilk üretim tesisi olan ve Balıkesir’in Bandırma ilçesinde konuşlanan 15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız Rüzgâr Santrali ortalama %35 kapasite faktörü ile emsalleri arasında en üst sıralarda yer almaktadır.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Türkiye’de rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisleri için büyük önem arz eden ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından başlatılan Rüzgar Gücü İzleme ve Tahmin Merkezi Projesi bünyesine katılan ilk santrallerden biridir.



“2015’te yıllık 4,6 milyar TWh elektrik üretimi ile Akenerji, işletmedeki santrallerini yüksek verimlilik ve emre amadelik yüzdeleri ile çalıştırmasının yanı sıra rekabetçi piyasa koşullarında en kârlı ve en optimum üretim seviyesine ulaşmıştır.”

*Serhan Gencer*  
Üretim Genel Müdür Yardımcısı

## Hidroelektrik

Türkiye’nin enerji konusunda dışa bağımlılığını azaltma hedefiyle yola çıkan Akenerji, tamamlayarak işletmeye aldığı 8 ayrı hidroelektrik santral yatırımıyla bu konudaki gücünü ve kararlılığını göstermiştir.

Uluabat Hidroelektrik Santralimiz 100 MW kurulu güce ve Türkiye’nin tek taraftan açılan en uzun güç tüneline sahiptir.

81 MW kurulu güce sahip Akocak Hidroelektrik Santrali dönemin en yüksek düşülerinden birine sahip olma özelliği ile öne çıkmaktadır.

Toplamda 157 MW kurulu güce sahip Gökkaya, Himmetli, Feke I ve Feke II Hidroelektrik Santralleri aynı nehir üzerine inşa edilerek suyun optimum kullanımı sağlanmıştır.

Eş zamanlı olarak yürütülen projeler sonucunda ilk olarak, 2010 yılında inşaatları tamamlanan Akocak (81 MW), Bulam (7 MW), Burç Bendi (28 MW), Feke II (70 MW) ve Uluabat (100 MW) hidroelektrik santralleri hayata geçirilmiştir. 2012 yılında ise, Feke I (30 MW), Himmetli (27 MW) Hidroelektrik Santrali ve Gökkaya (30 MW) Hidroelektrik Santrallerinin devreye alınmasıyla Akenerji kurulu gücünde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %30 olmuştur.

2015 yılında %99,87 emre amadelik ile 1,4 Milyar KWh elektrik üretimi gerçekleştirerek, elektrik üretim proföyümüzü dengeleyen ve maliyetimizi rekabetçi seviyelerde tutan hidroelektrik santrallerimizdeki ekipmanların tüm işletme ve bakım aktiviteleri kendi ekiplerimiz tarafından özenli ve etkili biçimde gerçekleştirilmektedir.



## Entegre Yönetim Sistemleri

### AKENERJİ 2016 YILINDA, RÜZGAR VE GÜNEŞ GİBİ KAPASİTE KULLANIM ORANI İLE KÂRLILIĞI YÜKSEK OLAN YENİLEBİLİR ENERJİYE DAYALI PROJELERE İLİŞKİN SOMUT ADIMLAR ATMAYI ÖNGÖRMEKTEDİR.

#### Doğal Gaz

Hatay'ın Erzin ilçesinde bulunan ve Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biri olan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, iki gaz türbini ve bir buhar türbininden oluşan 904 MW kurulu güce sahiptir. Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin yıllık üretim kapasitesi ise ortalama 7,4 TWh civarındadır. Santral, operasyonları için ihtiyaç duyduğu soğutma suyunu deniz suyundan karşılamaktadır. Yüksek basınçlı buhar kazanları ve türbinlerde kullanılmakta olan su ise deniz suyundan ters ozmoz yöntemiyle, yüksek teknolojiye sahip tesisle vasıtasıyla sağlanmaktadır. Baca gazı emisyon değerleri ve çıkış sıcaklıkları yönetmeliklerdeki üst limitlerin çok altındadır. Emisyon değerleri 24 saat boyunca ölçülmekte ve şeffaf bir işletmecilik anlayışı ile Çevre Bakanlığı'nın internet sitesi üzerinden tüm Türkiye ile paylaşılmaktadır.



#### Yatırımlar ve Hizmetlerimiz

Akenerji, 2015 yılında Erzincan ilinde kurulması planlanan ve yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi beklenen 198 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin proje geliştirme ve mühendislik çalışmalarını tamamlamıştır. Akenerji portföyündeki en büyük hidroelektrik santral olan Kemah HES için Yeniden Yerleşim Planı yapılması ve Devlet Su İşleri Kati Proje onay işlemleri devam etmiştir. 2016 yılında ilgili ana ekipman tedarik ve inşaat işleri ihaleleri için gerekli hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Akenerji olarak işletmede olan santrallerimizin piyasa şartlarına göre en optimum şekilde işletilmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumumuzu güçlendirmek için stratejilerimizi dönem dönem gözden geçiriyor, yeni adımlar atmaya sürdürüyoruz. 2016 yılında, 26 yıllık kurumsal birikimimiz, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi yaklaşımımız ile katma değeri yüksek hizmet kollarındaki varlığımızı arttırmayı hedefliyoruz. 2015 yılında bu konuda ilk adım, Mardin'de kurulacak olan 210MW kurulu güce sahip bir Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali projesinin proje yönetimi işini üstlenerek atılmıştır. Ayrıca santralin İşletme ve Bakım hizmetleri de 5 yıl süre ile Akenerji tarafından üstlenilmiştir. Bu sayede faaliyetine son verilen Çerkezköy, Kemalpaşa ve Bozüyük Santrallerinde nitelikli insan kaynağı da firmamız bünyesinde tutulmuştur. Ayrıca mevcut ve santralin işletme ve bakım sürecinde yetiştirilecek yeni kadrolar ile diğer projelerimize de destek verilmesi planlanmaktadır. Akenerji olarak bu alandaki iş hacmimizi daha da arttırmak üzere bu kapsama girecek ve müşterilere Akenerji bilgi birikimini aktararak katma değer yaratabileceğimizi düşündüğümüz yeni fırsatları değerlendirmeyi hedefliyoruz.

Ayrıca mevcut santrallerimizin performansını sürekli takip ediyor, kapasite artırımı ve performans iyileştirme ile ilgili her türlü potansiyeli detaylı olarak değerlendiriyoruz. Bu değerlendirmelerimiz sonucunda, 2015 yılında Ayyıldız Rüzgar Santrali kurulu kapasitesini 13MW arttırmak için çalışmalara başlanmış, gerekli çalışmalar tamamlanarak EPDK olumlu görüşü alınmış ve mevcut lisansın 28,2 MW'a çıkarılması ile ilgili gerekli prosedür başlatılmıştır. 2016 yılında ise, Ayyıldız Rüzgar Santrali kurulu gücünün artırılmasına yönelik yatırım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bunun yanı sıra yenilebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ile kârlılığı yüksek yeni rüzgar ve güneş enerjisine dayalı projelerin de şirketimiz portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmalarımız devam etmektedir. Bu alanda Akenerji olarak 2016 yılı içerisinde somut adımlar atmaya planlamaktayız.

### AKENERJİ, RÜZGAR, HİDROELEKTRİK VE DOĞAL GAZA DAYALI ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ 1292 MW TOPLAM KURULU GÜCÜ İLE TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÖZEL SEKTÖR ELEKTRİK ÜRETİCİLERİNDİR.



## 2015 Yılı Faaliyetleri / Toptan Elektrik Satışı



2015 yılı, Türk Lirası'nda yaşanan değer kaybı, kamu santrallerinin piyasadaki hakim etkisi ve arz fazlası gibi etkenlerden ötürü enerji sektörü katılımcıları için zor bir yıl olmuştur. Tüm olumsuzluklara rağmen, 2014 yılında belirlenen ve 2015'te uygulamaya konulan risklerden korunma ve ticaret stratejisi sayesinde Akenerji, operasyonel kârlılık açısından başarılı bir yılı geride bırakmıştır.

2015'te Akenerji kendi santrallerinden ürettiği elektrik miktarını bir önceki yıla göre neredeyse iki katına çıkartmıştır. Bu durumun temel sebebi, Türkiye genelinde yağışların bir önceki yıla göre %40 daha fazla olmasıyla gerçekleşen daha sağlıklı yenilenebilir üretim ve yıl boyu neredeyse tam kapasite emre amadeliğe ulaşan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'dir.

Elektrik talebinin büyümesine ve 2014 yılının son çeyreğinde doğal gaz fiyatlarına zam gelmesine rağmen, 2015 yılında gün öncesi fiyat ortalaması bir önceki yılın altında kalmıştır. Spot fiyatlardaki bu azalma, termik

santrallerin, özellikle de doğal gaz santrallerinin üzerinde bir baskı yaratmıştır; fakat böyle bir riski önceden öngören Akenerji Ticaret Departmanı, Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin kapasitesini doğal gaz maliyetinin üzerinde kontratlarla satmıştır. Akenerji beklentileri doğrultusunda hem kontrat fiyatlarının, hem de santral maliyetinin altında gerçekleşen gün öncesi fiyatları sayesinde, bu kontratların tedariki santral yerine spot piyasadan karşılanmış ve operasyonel kârlılık artırılmıştır. 2015 yılında Akenerji'nin kendi üretim kapasitesinden sattığı kontratların hacmi 4,5 TWh düzeyine ulaşmıştır.

Akenerji, 2015'te enerji satışındaki lider konumunu güçlendirecek ticaret faaliyetlerine ağırlık vermiştir. Bu amaçla, 2014 yılında olduğu gibi, kendi üretim portföyünün yanısıra, diğer piyasa katılımcılarından tedarik ettiği 2,7 TWh üretimi de portföyüne dâhil ederek ticari hacmini önemli oranda artırmış ve katma değer sağlamıştır. Akenerji'nin 2015 yılında artan ticaret hacminde piyasada artan likiditenin, katılımcı sayısının ve ürün çeşitliliğinin de etkisi vardır.

2015 yılı Mart ayında kurulan Risk Yönetim Komitesi, ayrıca ticaret yapılan tarafların kredi limitleri ya da spekülasyon olarak yapılan işlemlerin stop/loss limitlerini aktif olarak takip etmektedir.

Akenerji Ticaret Birimi'nin spekülasyon ve üretime dayalı enerji ticareti ile Tezgah Üstü Piyasalarda (Over the Counter - OTC), Borsa İstanbul (BİST) altında Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda (VİOP) ve diğer piyasa katılımcılarından alım ve satım yaparak oluşturduğu hacim, 2015 yılında bir önceki seneye kıyasla %85 artarak yaklaşık 5,4 TWh'e ulaşmış, önemli bir satış, arbitraj ve risk yönetimi kanalı olmuştur.

### Yeni Ürünler, Yeni Hizmetler

Regülasyonları, ürün çeşitlilikleri, ticari platformları, dinamikleri değişim sürecinde olan ve rekabet seviyesi günden güne artan enerji sektörünün ihtiyaçlarını ve gerekliliklerini yerine getiren Akenerji, ortakları ve paydaşlarının taleplerini gerek likit ürünler gerekse özel olarak tasarlanmış türev ürünler ile karşılamayı misyon edinmiştir. Bu doğrultuda sektörde fark yaratan Akenerji, 2015'te proaktif yaklaşımıyla piyasa erişimi ve portföy yönetim hizmetlerini piyasaya sunmuştur. Yılların getirdiği güvenilir duruşu ve yüksek hacimli ticareti sayesinde Akenerji, OTC ve VİOP gibi çeşitli ticari platformlar aracılığıyla, paydaşlarının elektrik piyasalarına kolay ve güvenilir etkileşimini sağlamaktadır. Ayrıca, uzun yıllardır uyguladığı verimli ve kârlı santral planlama stratejisiyle Akenerji, üçüncü taraflara portföy yönetimi hizmeti vermekte ve santral planlama yönetimi ile optimizasyonu alanlarındaki deneyimini paylaşmaktadır. Her iki hizmet de piyasada ilgi görmüş ve Akenerji işlem hacimlerini arttırmıştır. 2016 yılında ise bu ürünlerin bilinirliğinin artırılması planlanmaktadır.

Avrupa'da kullanılan Fark Sözleşmeleri'ni Türkiye Piyasasına uyarlayan ve Türkiye'de ilk kez 2012 yılında uygulamaya sokan Akenerji, maliyetlerin azaltılması ve finansal risk yönetimi açısından önem taşıyan bu tip sözleşmeleri, enerji sektöründeki diğer kuruluşlara tanıtarak piyasada öncü olma geleneğini devam ettirmiştir.



**“2015 yılında Akenerji 2014'e göre satış hacmini %73 artırarak 10,7 TWh'e çıkartmıştır.”**

**Selim Güven**  
**Ticaret Genel Müdür Yardımcısı**

## YILLARIN GETİRDİĞİ GÜVENİLİR DURUŞU VE YÜKSEK HACİMLİ TİCARETİ SAYESİNDE AKENERJİ, OTC VE VİOP GİBİ ÇEŞİTLİ TİCARİ PLATFORMLAR ARACILIĞIYLA, PAYDAŞLARININ ELEKTRİK PİYASALARINA KOLAY VE GÜVENİLİR ETKİLEŞİMİNİ SAĞLAMAKTADIR.

Akenerji, Borsa İstanbul tarafındaki ticaret hacmini ve piyasalardaki likiditeyi arttırmak amacıyla 2015 yılı Haziran ayında VİOP (Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası) katılımcısı olmuştur. İlk işlemi gerçekleştirdiği 25 Haziran 2015 tarihinden bu yana 15,8 milyon TL'lik işlem hacmiyle Akenerji, aynı dönemdeki toplam piyasa işlem hacminin yaklaşık %6,3'ünü oluşturmuştur. Şirket, 2013 yılında başladığı opsiyon işlemlerine, 2015 yılında da artan hacimlerde ve çeşitli türev ürünlerle devam etmekte ve piyasaya likidite sunmaktadır.

Son dönemlerde Türkiye Elektrik Piyasası'nda olan önemli gelişmelerden biri olarak Gün İçi Piyasası'nın Temmuz 2015'te faaliyete geçmesiyle birlikte Akenerji, başta dengesizliklerin yönetimi olmak üzere ticari pozisyonlar olarak Temmuz - Aralık 2015 döneminde 7 gün 24 saat aktif şekilde piyasada yer almış ve 5,8 GWh'lik işlem hacmi gerçekleştirmiştir. Bu hacim, yine aynı dönemdeki toplam piyasa işlem hacminin %3,9'una denk gelmektedir.

### Kâr Odaklı Etkin Süreç Yönetimi ile Artan Verimlilik, Azalan Maliyetler

Üretim ve ticaret faaliyetlerinde kâr optimizasyonu odaklı bir strateji benimseyen Akenerji, bu yaklaşımını 2015 yılında da koruyarak tesislerinde üretilen her birim enerjiyi en verimli biçimde değerlendirmiştir. Bu doğrultuda şirket içerisinde "trader" olarak adlandırılan çalışan sayısı arttırmıştır. Kendilerine belirli risk limitleri ve süreçler tanımlanan traderlar, elektrik piyasasındaki volatiliteden kâr etmeye odaklanmıştır. Bu stratejinin bir uzantısı olarak, gün öncesi, gün içi ve dengeleme güç piyasası kapsamında oluşan fiyatlar dikkate alınarak, mevcut santraller azami fayda sağlanacak şekilde çalıştırılmış, etkin ticaret süreçleri ve yan hizmetlerin de katkısıyla, 2015'te verimlilik artışı sağlanmıştır.

Elektrik piyasasının gelişimi ile artan ticaret hacmi, katılımcı sayısı ve çeşitlenen ürünler nedeniyle, kredi ve fiyatlandırma riskleri artmaktadır. 2015 yılında döviz kurlarında yaşanan volatiliteler ve gerek global gerekse Türkiye'de risklerin artmasıyla oluşan ekonomik olumsuzluklar elektrik piyasasında bazı firmaların ticari taahhütlerini yerine getirmesini zorlaştırmıştır. Piyasada yaşanan tüm bu olumsuzlukların bilinciyle Akenerji, etkin risk yönetimi ve finansal verimlilik gibi konulara yoğunlaşarak 2015 yılında aktif risk yönetimi için çalışmalarını geliştirerek sürdürmüştür, bu kapsamda risk teminat masrafları azaltılmıştır. Ayrıca yapılan çalışmalar sonucu belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda "Enerji Ticareti ve Risk Yönetimi Projesi" (ETRM) için ilk adımlar atılmış olup uluslararası bir firma ile sözleşme imzalanmıştır.

2016 yılının ilk çeyreğinden itibaren uygulamaya girecek olan ETRM ile riskler aktif olarak takip edilebilecek ve zamanında müdahale için gerekli altyapı sağlanmış olacaktır.

### Aktif Portföy Yönetimi

Enerji dengesizliğinden kaynaklanan maliyetlerin azaltılması kârlılık açısından çok önemlidir. Bunun bilincinde olan Akenerji, mevzuatın izin verdiği ilk günden bu yana, kurduğu dengeden sorumlu grubun faydasını daha da arttırmak için farklı üretim ve toptan satış şirketlerini sürece dahil etmiştir.

Enerji Ticareti Derneği (ETD)'nin kurucu üyesi olan Akenerji 2015'te de proaktif ve sektöre yön veren firma olma hedefini korumuştur. Bu doğrultuda sektörün ve piyasa koşullarının tüm parametreleri yakından takip edilmekte ve muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.



Enerji piyasaları bütünlüğü ve şeffaflığı düzenlemeleri (REMIT)ve EPIAŞ'ın gelişimi sektörün liberalleşme hedefi için faydalı olacaktır. Akenerji bu konudaki çalışmalarla ilgili olarak, gerek Enerji Ticareti Derneği (ETD) çalışma gruplarında aktif olarak yer almakta, gerekse konferanslarda katılımcı ve/veya konuşmacı olarak bulunarak konunun önemine vurgu yapmaktadır. Yine bu doğrultuda Akenerji 2015 yılında, enerji piyasalarının etkin, şeffaf ve güvenilir şekilde planlanmasını, geliştirilmesini ve işletilmesini sağlamak amacıyla kurulan EPIAŞ'a katkı sağlamak amacıyla 100.000 pay hissesine ortak olmuştur. 25 yılı aşkın sektör tecrübesi ile Akenerji 2016'da da risklerini daima kontrol altında tutarak piyasanın gelişimi açısından öncü ve aktif şirketlerden biri olmaya devam edecektir.

## ÜRETİM VE TİCARET FAALİYETLERİNDE KÂR OPTİMİZASYONU ODAKLI BİR STRATEJİ BENİMSEYEN AKENERJİ, BU YAKLAŞIMINI 2015 YILINDA DA KORUYARAK TESİSLERİNDE ÜRETİLEN HER BİRİM ENERJİYİ EN VERİMLİ BİÇİMDE DEĞERLENDİRMİŞTİR.

## Perakende Elektrik Satışı

**TÜRKİYE’NİN EN BÜYÜK ÖZEL ENERJİ ŞİRKETLERİNDEN BİRİ OLAN AKENERJİ, “AKILLI ELEKTRİK” YAKLAŞIMI KAPSAMINDA SUNDUĞU ÜRÜN VE HİZMETLERLE MÜŞTERİ PORTFÖYÜNÜ 2015 YILINDA DA GELİŞTİRMİŞTİR.**

### Akenerji Perakende Yenilikçi Projelerini Sürdürüyor

Akenerji Perakende, sektör dinamiklerini dikkat alarak sürdürülebilir kârlılık hedefine uygun bir şekilde, 2015 yılı boyunca uzman acente ağı, portföy optimizasyonu ve yeni hizmetlere yönelik çalışmalarına ağırlık vermiştir.

Akenerji, hedef müşterilere daha düşük maliyetle ve daha hızlı bir şekilde ulaşmak amacıyla 2014 yılında başlattığı “Yetkili Acente Ağı” kurulumunu 2015 yılında tamamlamıştır. Marka bilinirliğini ve pazar payını artırma konularında da etkili olması beklenen acente ağı yapılanması için, titiz bir aday değerlendirme, seçme ve yetiştirme programı uygulanmıştır. Bu çerçevede, yapılan yüksek sayıda başvurunun değerlendirilmesi neticesinde, 7 ay gibi kısa bir sürede, toplamda 62 saha satış personeline sahip 29 şirket ile anlaşma sağlanmıştır. Akenerji Yetkili Acente Ağı, yoğunluğu büyükşehirler üzere toplam 32 şehirde aktif olarak faaliyet göstermektedir.

Akenerji Perakende, ticarethane ve sanayi kuruluşlarına yapmakta olduğu elektrik satışı ile şirketin finansal sonuçlarına katkı yaptığı gibi, elektrik ticaretinin doğasından kaynaklanan risklerin asgari düzeye indirilmesi konusunda da önemli rol oynamaktadır. Akenerji portföyündeki müşterilerin büyük çoğunluğu şirketin uzun dönem planlarına uygun olarak ticarethanelerden oluşmaktadır.

Akenerji Pazarlama, Marketing Türkiye’nin 2015 yılı için Türkiye örneklem sayısı üzerinden “Akademetre” ile gerçekleştirdiği kurum itibar ve marka değerine yapılan katkı araştırmasında, “Bütünleşik Pazarlama” disiplini “Enerji” kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür. Uygulanan başarılı pazarlama programları sayesinde, Akenerji Perakende’nin müşteri sayısı 2015 yılı içerisinde %40 oranında artmıştır.

Elektrik maliyetlerindeki kontrol edilemeyen unsurlardan Sıfır Bakiye Düzeltme ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması kalemlerinde ciddi maliyet artışları yaşanmıştır. Akenerji, bu değişiklikleri zamanında öngörerek gerekli tedbirleri almış, müşterilerine sunduğu alternatif teklif modelleri ile şirket birim kârlılığını korumayı ve müşteri memnuniyetini üst seviyede tutmayı başarmıştır. Aynı dönemde “Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği” ve “Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği”nde meydana gelen değişikliklere tam uyum sağlanması amacıyla, Akenerji’nin ilgili tüm iç süreçleri, prosedürleri, sistemleri ve hukuki belgeleri gözden geçirilerek gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

Sektördeki gelişmeler ve eğilimler, farklı yöntemlerle edinilen pazar bilgileri ve müşterilerden gelen geribildirimler detaylı bir şekilde incelenip değerlendirilerek müşteri yönetim süreçleri sürekli olarak iyileştirilmektedir. Bu amaca uygun olarak, her yıl sonunda “Müşteri Memnuniyeti Anketi” ile müşterilerin düşünceleri ve istekleri düzenli bir şekilde toplanmakta ve değerlendirilmektedir. Potansiyel müşterilere kolay ve hızlı ulaşmak için özel olarak dizayn edilmiş projeler sayesinde, Akenerji hedef müşteri kitlesi ile doğrudan temasa geçerek pazar, rakipler ve müşteri beklentileri hakkında da çok değerli bilgiler edinmiştir.

Akenerji, 2015 yılı itibarıyla bir önceki yıl hayata geçirdiği “Akıllı Elektrik” yaklaşımını sürdürerek mevcut ve potansiyel müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörlerdeki rekabet güçlerini artırmalarına yardımcı olmaya devam etmiştir. Müşterilerinin ihtiyaçlarını gözeterek geliştirdiği “Reaktif Enerji İzleme ve Yönetim”, “Enerji Verimliliği Danışmanlığı” ve “Karbon Nötr Elektrik” hizmetlerine ek olarak 2015 yılı içerisinde, “Enerji Sistemleri Optimizasyonu ve Yönetimi” alanında sağlamayı planladığı yeni ürün ve hizmetler ile ilgili iş planlarını oluşturmuş, bu amaçla konusunda uzman mühendislik firmaları ile iş birlikleri kurmuştur.

# AKILLI ELEKTRİK İLE İŞİNİZİ BÜYÜTMEK ÇOCUK OYUNCAĞI

**UZMANLIĞINIZ SANAYİ**  
Faaliyet alanınızda en uygun malzemenin, hatasız üretim için en doğru makinelerin ve ürünü işlemek için nitelikli personelin sırrı sizde.

**UZMANLIĞIMIZ ELEKTRİK**  
İhtiyaçlarınıza yönelik özel olarak geliştirdiğimiz ürün ve hizmetler ile birim maliyetlerinizi düşürmenin sırrı bizde.

[www.akenerji.com.tr](http://www.akenerji.com.tr) | 0 212 249 82 82

## Karbon Yönetimi

### ZOR BİR YILA KARŞILIK BAŞARILI BİR ŞİRKET: HEM ÜRETİMDE HEM DE OPERASYONEL KÂRLILIKTA BÜYÜYEN RAKAMLAR, PİYASANIN İHTİYAÇLARINA CEVAP VEREN TÜREV ÜRÜNLER VE YÜKSEK TİCARET HACMİ...

İklim değişikliği, dünyanın karşı karşıya kaldığı en ciddi tehlikelerden biri olmayı sürdürürken, enerji şirketlerinin politikaları bu sorunun çözümünde önemli bir rol üstlenmektedir. Akenerji, bu rolün bilinciyle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki yatırımlarına devam etmektedir.

#### Karbon Sertifikasyonu, Emisyon Ticareti

Karbon salımını önleme konusunda sektörde örnek teşkil eden Akenerji, tüm yenilenebilir enerji yatırımları için karbon sertifikalandırma çalışmalarını başarıyla yürütmektedir. Ayyıldız Rüzgâr Santrali "Gold Standard" kriterlerine göre tescil edilmiştir. Uluabat, Burç, Akocak, Feke I ve Feke II santrallerinin sertifikasyon süreçleri Gönüllü Karbon Standardı (VCS) kapsamında tamamlanmıştır. Bu santraller arasında Uluabat HES, Türkiye'nin tescil tarihi

itibarıyla Gönüllü Karbon Standardı'na (VCS) göre tescil edilmiş barajlı en büyük hidroelektrik santralidir. 2012 yılında devreye giren Himmetli ve Gökaya HES'lerinde ise sertifikalandırma çalışmaları 2013 yılında tamamlanmış, projeler 'Social Carbon' (SC) kriterlerine göre tescil edilmiştir.

Akenerji, gerçekleştirdiği emisyon ticareti faaliyetleriyle diğer kuruluşlar için de örnek oluşturmaktadır. Şirket, 2015 yılında, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Akocak, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santralleri'nden elde ettiği karbon emisyon azaltım sertifikalarının piyasada aktif ticaretini yapmıştır. Bu sayede dileyen müşterilerimiz, kullandıkları elektriğin çevreye olan zararlı etkisini tamamen sıfırlayarak, sürdürülebilirlik çalışmalarında büyük bir avantaj yakalamaktadır.



#### Karbon Saydamlık Projesi

Akenerji, dünya çapında gönüllü bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi'ne (Carbon Disclosure Project, CDP) dahildir. Karbon Saydamlık Projesi şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliğine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak için kurulan dünya çapında gönüllü bir girişimdir.

Proje kapsamında şirketler, her yıl iklim değişikliği stratejilerini ve karbon emisyon miktarlarını açıklar ve böylece her şirket, kendi ülke raporunun oluşturulmasında temel teşkil eder. Yıllık ülke raporlarından derlenen veriler, dünya çapında iklim değişikliğiyle küresel mücadele stratejilerinin oluşturulmasında kullanılır. CDP İklim Değişikliği kapsamında raporlama yapan ve BIST-100'e giren 35 firma içerisinde yer alan iki Türk enerji şirketinden biri olarak, 2015 yılında sunduğumuz halka açık rapor ile bir önceki yıla ait derecemizi, 85'den 88'e yükseltmiş bulunuyoruz.

#### Karbon-Nötr Elektrik

İklim değişikliği konusundaki hassasiyetleri göz önüne alan Akenerji; karbon ayak izini azaltmak isteyen müşterilerine, elektriğin yanı sıra, sahip olduğu yenilenebilir enerji santrallerinin üretiminden elde edilen emisyon azaltım sertifikalarını da tek paket halinde sunarak 'Karbon-Nötr Elektrik' tedarik etmektedir. 'Karbon-Nötr Elektrik' ile şirketler, elektrik tüketimlerinden kaynaklanan karbon (sera gazı) emisyonlarını, yenilenebilir kaynaklı projelerin sahip olduğu emisyon azaltım sertifikalarıyla telafi etme şansına sahip olmaktadır. Bağımsız ve uluslararası bir doğrulayıcı kuruluş tarafından da onaylanan 'Karbon-Nötr Elektrik' belgesi ile Akenerji müşterileri, kendi elektrik tüketimlerinden kaynaklanan karbon ayak izini sıfırlamaktadır.

## YARINLARA DEĞER VERİYORUZ, STRATEJİMİZİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUMUZUN VERİLERİNE GÖRE BELİRLİYORUZ.

Türkiye'nin en köklü enerji üretim şirketleri arasında yer alan Akenerji, faaliyetlerinin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik gösterirken dünyayı tehdit eden sorunlara da önem vermeyi ihmal etmemektedir. İklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincinde olan Şirket, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Geleceğe odaklı çalışmaları, proaktif yaklaşımları ve uluslararası standartlara bağlı karar mekanizması ile sürdürülebilir enerji alanında çağdaş adımlar atar. Akenerji, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin önlenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen ileri teknoloji uygulamalarıyla, en yüksek miktarda enerji üretiminin mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Akenerji'nin mevcut yenilenebilir enerji projelerinin fizibilite üretim kapasiteleri dikkate alındığında, yılda yaklaşık 1 milyon ton sera gazı emisyonunu engellemek mümkündür. Bu sayede her yıl, yaklaşık 42,2 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda elde edilmektedir.

Çevreye katacağı bu değer verdiği motivasyonla Akenerji, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmaya, verimliliği yüksek üretim prosesleri ile sektörde sürdürülebilirlik konusundaki lider konumunu korumaya devam edecektir. Artan tüketici bilinci ve yeni yasal düzenlemeler de Akenerji'nin bu konudaki kararlılığını pekiştirmektedir.

### Sera Gazı Emisyonlarının Takibi

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında bulunan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizin Sera Gazı İzleme Planı hazırlanmış, santralin üretim faaliyeti sonucu oluşan sera gazlarının miktarı, hangi yöntemle izleneceği ve hesaplanacağı bilgileri plan formatında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur. Plan, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın online sisteminde onaylanmıştır. Bu şekilde 2015 yılından itibaren sera gazlarının takibi yapılmaya başlanmıştır. 2015 yılı itibarıyla işletmelerde sera gazı emisyonlarının izlenmesi, doğrulanması ve raporlanması işlevsellik kazandığında, Türkiye, ölçülebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir emisyon verilerine sahip olacaktır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK







Bu doğrultuda Akenerji aşağıdaki sorumluluklarını yerine getirdi / getirecek;

01 Ocak 2015 itibarıyla yıllık emisyonlarını izledi,  
01 Ocak 2016 itibarıyla yıllık emisyonları raporlayacak,  
30 Nisan 2016 tarihine kadar ilk doğrulanmış emisyon miktarlarını (01 Ocak-31 Aralık 2015) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletilecek.

2014 yılı son çeyreğinde devreye giren Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde düşük emisyonlu NOx üreten kuru düşük NOx (dry low NOx) sistemiyle Doğal Gaz yakılmaktadır. Baca gazı emisyonlarımız için sürekli emisyon ölçüm sistemi kurulumu gerçekleşmiş olup, 2014 yılının sonuna doğru Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sistemine bağlanması için hizmet alımı gerçekleşmiştir.

### Sürdürülebilirlik Raporu

2010 yılından bu yana Çevre ve İSG Faaliyet Raporu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi ilkeleri doğrultusunda ilk Sürdürülebilirlik Raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında dünyada en çok tercih edilen rehber olan Sürdürülebilirlik Raporlaması İlkeleri'nden (Global Reporting Initiative-GRI) faydalanmıştır. Veri ve bilgi toplama ile Rapor içeriğinin geliştirilmesine yönelik süreçler, Akenerji bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından dışarıdan uzman desteği alınarak yürütülmüştür. Raporla yer alan konuların kapsamı ve derinliği raporlama süreci sırasında yürüttüğümüz önceliklendirme analizinin sonuçlarını yansıtmaktadır. Raporun içeriği, paydaşlarımız ve Akenerji için önem ve öncelik taşıyan sürdürülebilirlik konularını içerecek şekilde ve Küresel Raporlama Girişimi'nin (Global Reporting Initiative - GRI) Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzu'nun G4 "temel" seviyesine uygunluk sağlayacak şekilde oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Raporlarımız şirketimizin web sitesinde ([www.akenerji.com.tr](http://www.akenerji.com.tr)) "Sürdürülebilirlik" bölümünde paylaşılmaktadır.

## YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİMİZİN TOPLAM ÜRETİM KAPASİTELERİ, 42 MİLYON AĞACIN SAĞLADIĞI TEMİZ HAVAYA EŞDEĞER BİR FAYDA SAĞLIYOR.

### Entegre Yönetim Sistemleri

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızın önemli bölümünü aşağıda listelenen yönetim sistemleri ile gerçekleştiriyoruz:

- ▶ ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- ▶ ISO 14001: 2004 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
- ▶ OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi

2015 yılı içerisinde gerçekleşen Kalite, Çevre ve İSG Yönetim Sistemleri Dış Denetiminde "SIFIR UYGUNSUZLUK" başarısı elde edilmiştir. 2014 yılında işletmeye geçen Erzin

Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali de belgelendirme denetiminden geçmiş ve belgelendirmeye dahil olmuştur. Böylece 2015 sonu itibarıyla 11 lokasyonumuz Entegre Yönetim Sistemleri sertifikasyonlarına sahiptir.

### Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Genel Müdürlük, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Uluabat Hidroelektrik Santrali, Akocak Hidroelektrik Santrali, Burç Bendi Hidroelektrik Santrali, Feka I Hidroelektrik Santrali, Feka II Hidroelektrik Santrali, Bulam Hidroelektrik Santrali, Himmetli Hidroelektrik Santrali, Gökkiye Hidroelektrik Santrali.





### Egemen Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

#### Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

Aldığı yatırım kararlarında operasyonel mükemmeliyete ve kârlılığa önem veren Akenerji, tüm adımlarını toplumsal sorumluluk ve çevreye karşı duyarlılık ilkeleriyle atar.

#### ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimine Başladı

26/12/2014 tarihli ve 29217 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik’e göre; kurulu gücü 100MW ve üzerinde olan ve geçici kabulü yapılmış bütün üretim tesisleri için, kurumsal bilişim sistemi ile endüstriyel kontrol sistemlerini TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardına uygun bir şekilde işletmek, TS ISO/IEC 27001 standardına uygun faaliyet gösterdiğini Türk Akreditasyon Kurumuna akredite olmuş bir belgelendirme kurumuna ispat ederek sistemlerini belgelendirmek ve söz konusu belgelerin geçerliliğini sağlamak ile yükümlüdür.

Bu nedenle söz konusu kapsam dahilinde bulunan Uluabat ve Erzin Santrallerimiz ve bu santrallerin merkezdeki süreçlerinin de yönetildiği Genel Müdürlük için TS/ISO IEC 27001 sertifikası alınması çalışmalarına başlanmıştır.

Bu kapsamda şirket çalışanlarımızdan oluşan Çevre, Kalite ve İSG Müdürlüğü başkanlığında “Bilgi Güvenliği Proje Ekibi” oluşturulmuştur. Bilgi Güvenliği Politikası yayınlanarak tüm çalışanlarımıza ve 3. taraflara duyurulmuştur. Risk değerlendirmeleri ve varlık envanterleri her bir süreç için hazırlanmış ve iç denetimler yapılmıştır. Ayrıca ekibin farkındalığının artırılması ve iç denetçi yetkinliğinin kazandırılması için 304 adam.saat BGYS Farkındalık Eğitimi ve 288 adam.saat BGYS İç Denetçi Eğitimi dış eğitim kurumları tarafından tüm ekibe verilmiştir. Bunun dışında Genel Müdürlük, Erzin ve Uluabat santrallerindeki tüm personele, 390 adam.saat Bilgi Teknolojileri Politikaları ve İlkeleri eğitimi, 75 adam.saat Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Eğitimi verilmiştir.

1 aşama ve 2. aşama denetimleri başarı ile tamamlanmış olup sertifikasyon sürecine geçilmiştir.

### Doğru Atık Yönetimi ile Çevre Dostu Üretim

Tüm iş süreçlerinde çevre kirliliğinin önlenmesine dikkat eden Akenerji, bu duyarlılığını özellikle atık yönetimi uygulamalarında gösterir. Şirket’in atık yönetimi uygulamaları; santrallerden ve Akenerji’nin merkez binası olan Akhan’dan çıkan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı’nın gereklilikleri ve Akenerji Çevre Yönetim Birimi kontrolü doğrultusunda, geri kazanımları ya da bertarafı için T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara gönderilmesini içerir.

Akenerji’nin 2015 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda 78 tondan fazla atığın geri kazanımı ve bertarafı sağlanmıştır.

Şirket’in merkez binası olan Akhan’da atık pillerin diğer atıklardan ayrıştırılarak toplanmasına 2015 yılında da devam edilmiş, bu süreç tüm Akenerji ve diğer grup şirketi çalışanlarının da desteğiyle gerçekleşmiştir. 2015 yılında Akenerji merkez ofisi Akhan’dan ve santrallerden çıkan toplam 15 kg atık pil, Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği’ne (TAP) teslim edilmiştir.

Akenerji’nin çevre dostu yaklaşımı, kurum kültürünün bir parçası olarak tüm çalışanlar tarafından benimsenir. Bu kapsamda Akenerji çalışanları, 2015 yılında da geri

dönüştürülebilir atıkların toplanmasına katkı sağlamıştır. Yıl boyunca tüm Akenerji santrallerinde yaklaşık 11 ton atık kâğıt ve atık ambalaj toplanmış, geri dönüşüm firmalarına teslim edilmiştir. 2012 Ağustos ayında Merkez Ofis Akhan ve Akenerji Grubu santrallerinde başlatılan Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi, 2015 yılında da devam etmiştir. Proje çerçevesinde, ofis katlarına ve santrallere yerleştirilen elektronik atık toplama kutularında toplanan atıklar, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Çevre İzin ve Lisansına sahip firmaya gönderilir. Atıkların verildiği firma, Şirket adına TEMA aracılığıyla fidan dikimi yapar. Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi çerçevesinde, yılsonu itibarıyla Akhan ve Akenerji Santrallerinden 307 kg elektronik atığın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir.

Akenerji, etkin projelerle desteklediği atık yönetimi konusunda, çalışanlarının bilgi düzeyini ve farkındalığını sürekli geliştirmeyi amaçlar. Bu amaçla Akenerji Çevre Yönetim Birimi, çevre mevzuatı ve atık yönetimi konusunda sahalarda ve Merkez Ofis’te çeşitli eğitimler gerçekleştirmiştir. 2015 yılı içerisinde olası bir çevre kazasında ne yapılması gerektiği noktasında bilgilendirme ve bilinçlendirme amacıyla, ISO 14001 kapsamında tüm sahalarda Çevre Kaza Tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Böylece herhangi bir çevre kazası durumunda çalışanların müdahaleleri gözlemlenmiş ve müdahale etme yöntemlerinin yeterliliği raporlanmıştır.

### Atık Miktarları



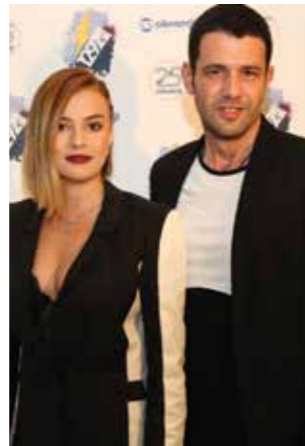
Grafik oranları Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Uluabat, Akocak, Burç, Bulam, Feka I, Feka II, Himmetli, Gökkaya, Erzin Santralleri ile Merkez Ofis verilerinden oluşturulmuştur.



### Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri Sürüyor

Gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde topluma ekonomik, sosyal ve kültürel anlamda değer katmayı ilke edinen Akenerji gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk projelerine hız kesmeden devam etmektedir. Akenerji iştirakleri, Şirket'in eğitim, çevre ve kültür-sanat alanlarında düzenlediği tüm projelere dâhil olur.

Sektördeki 25. yılını, sponsor olduğu sanat projesiyle kutlayan Akenerji, resim, heykel ve fotoğraf gibi farklı disiplinlerden genç, usta ve orta kuşak 25 sanatçıya destek vermiştir. 1 ay boyunca İstanbul'da ziyarete açık olan sergiye ulaştığı kurulu gücü temsilen "1292 MW" adını veren Şirket, eserlerin satışından elde edilen geliri Türk Eğitim Vakfı (TEV) aracılığıyla eğitime aktarmıştır. Sinema, tiyatro, müzik ve basın camiasından ünlü isimlerin de sembolik eserleriyle destek verdiği proje yoğun ilgi görmüştür. "1292 MW" projesi 6. Türkiye Enerji Zirvesi kapsamında Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri arasında düzenlenen yarışmada "Altın Voltaj" ödülünü almaya hak kazanmıştır. Akenerji, sosyal ve kültürel hayatın gelişmesine öncülük etme hedefiyle, kurulduğu günden bu yana, sanat ve eğitim alanındaki kurumsal sosyal sorumluluk projelerine destek vermeye devam etmektedir.



**SEKTÖRDEKİ 25. YILINI, SPONSOR OLDUĞU SANAT PROJESİYLE KUTLAYAN AKENERJİ, RESİM, HEYKEL VE FOTOĞRAF GİBİ FARKLI DİSİPLİNLERDEN GENÇ, USTA VE ORTA KUŞAK 25 SANATÇIYA DESTEK VERMİŞTİR.**

### Akenerji'ye "The ONE Awards" Ödülü

25 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin ilk elektrik üretim şirketleri arasında yer alan Akenerji, bu yıl ikincisi düzenlenen "The ONE Awards" Bütünleşik Pazarlama Ödülleri'nde, büyük ödülü kazandı. Pazarlama süreçlerini ilk kez bütünleşik pazarlama disiplini üzerinden değerlendiren endekste, 2015 yılında yaptığı çalışmalarla Akenerji "enerji" kategorisinde birinciliğe layık görüldü.

Marketing Türkiye'nin Akademetre işbirliğiyle gerçekleştirdiği "İtibar ve Marka Değer Performans Ölçümü Endeksi"ni baz alan ödül töreninde, kurumlarının itibar ve marka değerine en çok katma değer yaratan profesyoneller ve çalışmaları ödüllendirildi.

**AKENERJİ, BU YIL İKİNCİSİ DÜZENLENEN "THE ONE AWARDS" BÜTÜNLEŞİK PAZARLAMA ÖDÜLLERİNDE, BÜYÜK ÖDÜLÜ KAZANDI.**



## AKENERJİ, DİKKATLİ, DUYARLI VE GÜVENE DAYALI YÖNETİM ANLAYIŞIYLA HİDROELEKTRİK SANTRALLERİNİN KURULDUĞU BÖLGELERDE, BÖLGE HALKINI BİLİNÇLENDİRME VE OLASI TEHLİKELERDEN KORUMA AMAÇLI UYGULAMALARI HAYATA GEÇİRMİŞTİR.

### Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ne Ödül

WSP – Parsons Brinckerhoff'un mükemmelliği kutladığı 2015 ödülleri, bu yıl inşaat, enerji, altyapı, ulaştırma, eğitim, çevre ve lojistik gibi alanlarda dünya çapındaki dev yatırım projeleri yarışmıştır. 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, aralarında Heathrow Havalimanı 2B terminalinin de yer aldığı 4 özel projeden biri seçilmiştir. Santral, tüm ödül kategorilerinde, Türkiye'den seçilen tek proje olma başarısıyla perçinlenen "İnovasyon" dalında ödüle layık görülmüştür.

### Yerel Halk ile Birlikte Yaşama Bilinciyle Hayata Geçirilen Projeler

Akenerji, dikkatli, duyarlı ve güvene dayalı yönetim anlayışıyla hidroelektrik santrallerinin kurulduğu bölgelerde, bölge halkını bilinçlendirme ve olası tehlikelerden koruma amaçlı uygulamaları hayata geçirmiştir. Bu doğrultuda, HES'lerle ilgili olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine ilişkin broşür ve posterler hazırlanmıştır.



1.700'e yakın broşür ile 400 kadar poster, önceki yıllarda Trabzon, Adıyaman, Bursa ve Adana'da hidroelektrik santrallerin çevresinde bulunan muhtarlık, okul, belediye, kahvehane ve havacılık tesisi gibi kamusal alanlarda dağıtılmıştır. Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır.

2013 yılından bu yana toplamda 2105 öğrenci ve 122 öğretmene bilgilendirme sunumları yapılmıştır. HES'lerin bulunduğu bölgede yöre halkını bilinçlendirmek adına, hidroelektrik santrallerin işleyişinin ve öğrencilerin günlük yaşamlarında almaları gereken kişisel güvenlik önlemlerinin anlatıldığı HES Bilgilendirme Sunumları 2015 yılında Adana'da Kasım ayında 859 öğrenci, 46 öğretmenle, Bursa'da ise Aralık ayında 220 öğrenci ve 15 öğretmenle gerçekleştirilmiştir.

## AKENERJİ; CDP TÜRKİYE SU PROGRAMI'NA KATILAN İLK VE TEK ENERJİ ŞİRKETİ OLMUŞTUR.

### CDP Su Programı'na Katılım

CDP Su Programı, su konusunda özel sektörün sorumluluk alması gerekliliğinden hareketle, şirketleri harekete geçirmeyi ve yönlendirmeyi hedeflemektedir. Türkiye'nin, uygulamanın yürütüleceği ilk ülkeler arasında yer aldığı CDP Su Programı, şirketlere su kullanımlarını şeffaf bir şekilde açıklayabilecekleri bir platform sunmaktadır. Program kapsamında Türkiye'den davet alan 51 şirket, BIST-100 endeksinde yer alan şirketler içerisinde seçilmiştir. Bu 51 şirket su kullanımından kaynaklanan riskleri dikkate alan sektörel bir filtreleme uygulanarak belirlenmiş ve bu şirketlere, uluslararası yatırımcılar adına, CDP Su Programı soru formunu yanıtlaması için davet gönderilmiştir. Akenerji; CDP Türkiye Su Programı'na katılan ilk ve tek enerji şirketi olmuştur.



## İNSAN KAYNAKLARI FAALİYETLERİ VE ÇALIŞAN PROFİLİ

### İnsan Kaynakları Politikamızın Temel Unsurları

- ▶ Herkese eşit fırsat tanırız.
- ▶ Doğru iş ile doğru çalışanı eşleştiririz.
- ▶ İş değerlendirmesi sonucunda adil ücret öderiz.
- ▶ Başarıyı, ölçümlenen performans ve sergilenen yetkinliklerle değerlendiririz.
- ▶ Motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.
- ▶ Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.
- ▶ İş barışının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.
- ▶ Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız.

## ÇALIŞANLARIMIZIN İHTİYAÇ DUYDUKLARI DESTEĞİ UYGUN VE ADİL ŞEKİLDE ALMALARINI SAĞLAMAK VE PERFORMANSLARINI ARTIRACAK ÖĞRENME VE GELİŞİM OLANAKLARI İÇİN FIRSAT EŞİTLİĞİ YARATMAK ADINA ÇALIŞIRIZ.



İnsan Kaynakları uygulamalarımızla hedefimiz, çalışanlarımızı kendilerini çok yönlü geliştiren ve yenileyebilen birer ekip üyesi olmaları için desteklemek, kaliteli işgücümüzle sektörde örnek alınan ve herkesin mensubu olmayı tercih ettiği bir kurum olmaktır.

İşe alım ve yerleştirme sırasında kurumsal kültür ve değerlere uygun, işin ve pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, şirketi ileriye taşıyacak adayların seçimi ve böylece strateji ve hedeflere hizmet edilmesini amaçlanır. İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde, tüm çalışanlarımız için eşit ve adil bir yaklaşımla uygulanan çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak doğru işe doğru çalışan seçme prensibi ile hareket edilir. Çalışanlarımızın ihtiyaç duydukları desteği uygun ve adil şekilde almalarını sağlamak ve performanslarını artıracak öğrenme ve gelişim olanakları için fırsat eşitliği yaratmak adına çalışılır.

Akenerji İnsan Kaynakları tarafından yürütülen yetkinlik değerlendirme, yetenek yönetimi, performans değerlendirme süreçleri ile her çalışana kişisel ve profesyonel gelişimi için fırsatlar sunulur. Şirket çalışanları uzman ve yönetici seviyelerine özel farklı geliştirme programlarına dahil olmakla birlikte, sektörel ilgili eğitim, sempozyum, panel, konferans, seminer, sergi, fuar ve toplantılara katılmaları için de teşvik edilirler. Eğitime verilen önem sayesinde Akenerji; inisiyatif alabilen, düşüncelerini açık ve net biçimde ifade edebilen, yaratıcılığıyla kuruma değer katan bireyleri çatısı altında toplar.

Akenerji Ücret ve Yan Haklar sistemleri yıllık olarak gerek tüm piyasa, gerekse ilgili gruplar ile karşılaştırılır, düzenli gözden geçirmeler yapılır ve rekabetçi bir ücret politikası uygulanması hedeflenir.

Akenerji Performans Yönetimi Sistemi, kurumsal hedeflerin çalışanlar tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürümüzü güçlendiren bir süreçtir. Bu sürecin çıktıları, eğitim, gelişim planlama, kariyer ve yetenek yönetimi süreçlerinde dikkate alınır.

Çalışanlarımız için gelişim planlaması yaparken hedefimiz; sürekli öğrenmek, gelişmek ve iş sonuçları üretmektir. Bu kapsamda Akkök Holding ile işbirliği içerisinde gelişim programları düzenlenmektedir.

2015 yılında orta kademe yöneticilerin gelişimine odaklanılmış ve "Yönetici Geliştirme Programı" çerçevesinde 5 yöneticimiz Sabancı Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen gelişim programına dahil olmuştur. Ayrıca bir sonraki yıl "Yönetici Geliştirme Programı"na katılması planlanan 5 yöneticimiz de, bu programın ön koşulu olan "Pazar Odaklılık" eğitimine katılmışlardır.

"Bugünün İşletmesini Yönetmek" isimli finans ağırlıklı simülasyon programına, "Güven Hızında Liderlik" ve "Güven Hızında Çalışmak" isimli eğitim programlarına yönetici ve uzman seviyesinde katılımımız olmuştur.

Yöneticilerin İnsan Kaynakları süreçlerindeki rol ve sorumluluklarına daha etkin şekilde odaklanmalarını hedef alan "İK Şapkalı Yönetici Programı" da 2015 yılında hayata geçirilmiştir.

2015 yılında yüksek potansiyel ve performans gösteren çalışanlarımızın kendilerini geliştirmelerine destek olmak adına Mentorluk programı hayata geçirilmiştir. Tamamı üst düzey yöneticilerden oluşan mentor'lar ve seçilen mentee'ler belirlendikten sonra, programın işleyişi ve rolleri hakkında gerekli eğitimleri almışlardır. Mentee'ler eşleştirildikleri mentor'ları ile düzenli toplantılar yaparak, iş hayatına dair yeni öğrenimler kazanmaya ve şirketimize değer katmaya devam etmektedirler.

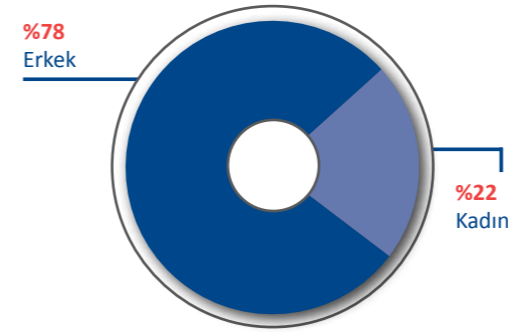
2014 yılında tüm santrallerimizde verilmiş olan Akenerji Etik İlkeler eğitimleri, 2015 yılında Genel Merkez'de de devam etmiş ve tamamlanmıştır. Eğitimlerde etik ilkelerin neler olduğu vurgulanmış ve uyumsuzluk durumunda hangi kanallar vasıtasıyla bildirim yapılabileceği, hem eğitim sırasında hem de duyurularla paylaşılmıştır.

2014 yılı içerisinde yapılan Çalışan Bağlılığı Projesi anket sonuçlarından çıkan hareket planlarından biri olan Sosyal Komite, 2015 yılında kurulmuş ve faaliyete geçirilmiştir.

"Akenerjik" adı verilen ve gönüllü şirket çalışanlarından oluşan Sosyal Komite, düzenlediği çeşitli aktivitelerle çalışanların şirkete bağlılığını arttırmaktadır.

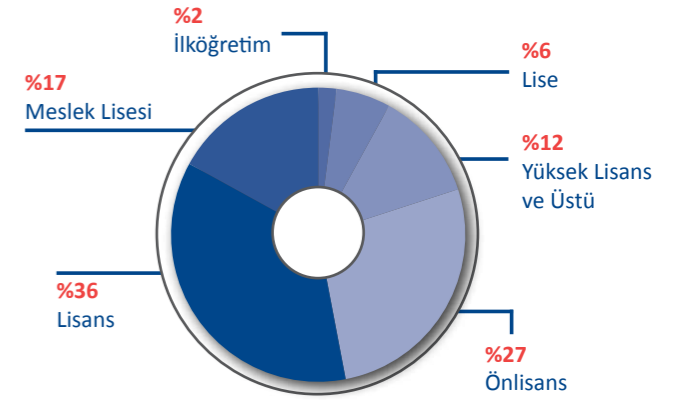
İnisiyatif alabilen, donanımlı ve yaratıcı bireyleri bünyesine katmaya özen gösteren Akenerji'nin 2015 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı yönetim kurulu dahil 260'tır. Çalışanların cinsiyet ve eğitim düzeyi bakımından dağılımları ekli grafiklerde detaylandırılmıştır.

### Cinsiyet Dağılımı



\*31.12.2015 tarihi itibarıyla

### Eğitim Düzeyi



\*31.12.2015 tarihi itibarıyla



## Yönetim Kurulu



**Mehmet Ali Berkman**  
Yönetim Kurulu Başkanı

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi bölümünü bitirmiştir. Öğrenimine Amerika'da devam eden Berkman, ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneyim Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesini almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'nda MAKO, Uniroyal, DÖKTAŞ ve Arçelik'teki Genel Müdürlük görevlerinin ardından Koç Holding'te Stratejik Planlama, İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı görevini yürütmüş, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Grubun emeklilik politikası gereğince topluluktan ayrılmıştır. Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ayrıca Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da Üyelik ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmektedir. Berkman, Aksa ve Akış GYO şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurulu üyeliklerine devam etmektedir. Uzun yıllar TÜSİAD, Kalder, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nda önemli görevlerde bulunmuş olan Berkman'ın İstanbul Erkek Liseliler Başkan Yardımcılığı, Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Türk Amerikan İş Konseyi Üyelikleri devam etmektedir.



**Tomáš Pleskač**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač, 1989 yılında Mendel Tarım Üniversitesi İşletme ve Ekonomi Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Prag Üniversitesi'nden MBA derecesini aldı. Komerční Banka, a.s.'de kısa bir süre çalıştıktan sonra 1994 yılında ČEZ Group'a ait Dukovany Nükleer Enerji Santrali'nde Ekonomi ve Satış Müdür Vekili olarak çalışmaya başlayan Pleskač, ČEZ bünyesinde birçok farklı pozisyonda üst düzey yöneticilik yaptı. Tomáš Pleskač, Ocak 2008'de Uluslararası Bölüm Müdürü ve Nisan 2012'de Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölüm Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Pleskač, Mayıs 2014'ten bu yana Uluslararası Bölüm Müdürü olarak ilgili bölümü yönetmektedir. 2006'dan bu yana ČEZ, a.s.'de Yönetim Kurulu Üyesi olan Pleskač, 2008-2010 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini yürütmüştür. Pleskač, Mayıs 2009'den bu yana Akenerji Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Halen Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır.



**Raif Ali Dinçkök**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra Akkök Holding'te çalışmaya başlamıştır. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma bölümünde ve 2000-2003 yılları arasında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak görev almıştır. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Raif Ali Dinçkök, Akmerkez GYO, Ak-Pa, Dinkal Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.



**Ahmet Cemal Dördüncü**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, SAF GYO, Gizem Frit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.



**Martin Pacovský**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Martin Pacovský, Prag Ekonomi Üniversitesi Finans ve Muhasebe Bölümü'nden mezun olduktan sonra Rochester Teknoloji Enstitüsü'nden yüksek lisans derecesini aldı. 2000-2002 yılları arasında Laufen CZ, s.r.o.'da Üst Düzey Yönetici ve Mali İşlerden Sorumlu Müdür ve 2002-2005 yılları arasında ise NKT Cables, a.s.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşlerden Sorumlu Müdür olarak görev aldı. Pacovský, 2005 yılından beri ČEZ Group bünyesinde çeşitli üst düzey pozisyonlarda görev alarak 2010-2013 yılları arasında Uluslararası Operasyonlar Departmanı Yöneticisi görevini üstlendi. Ocak 2012'den bu yana Akenerji Yönetim Kurulu Üyesi olan Pacovský, Ocak 2015 ve Eylül 2015 tarihleri arasında Akenerji Genel Müdür Vekili görevini yürütmüştür. Martin Pacovský, Eylül 2015 tarihi itibarıyla ČEZ Group Batı Avrupa İş Geliştirme biriminin başındadır.



**Peter Bodnár**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1960 doğumlu Peter Bodnár, 1984 yılı Slovak Teknoloji Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 1992 yılından itibaren Istroenergo Group, Alstom ve Skoda Holding gibi şirketlerde üst düzey pozisyonlarda görev aldı. Haziran 2007'de ČEZ Group Kalite ve Süreç Geliştirme Bölüm Müdürü olarak atandı ve ČEZ'in yeniden yapılandırma sürecini yönetti. Ocak 2008'de ČEZ Group Yatırım Müdürü olan Peter Bodnár, 2009-2013 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. Bodnár, Mayıs 2014 itibarıyla Škoda Praha a.s.'nin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

## Yönetim Kurulu



**Petr Štulc**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Petr Štulc, 1992 yılında Charles Üniversitesi'nde Jeofizik dalında yüksek lisans derecesini alarak, 1995'te doktorasını tamamladı. ÇEZ ailesine 2004 yılında katılan ve çeşitli pozisyonlarda görev alan Petr Štulc, 2014 yılından bu yana Kurumsal Gelişim Direktörü görevini yürütmektedir. Veolia EnergieČR, a.s., JESS, a.s. ve ČEZ Distribuce a.s. şirketlerinde Denetim Kurulu Üyesi olan Štulc, OECD BIAC Enerji Komitesi Başkan Yardımcısı ve Eurelectric Enerji Politika ve Üretim Komitesi Üyesi'dir. ÇEZ'e katılmadan önce McKinsey şirketinde Danışman olarak görev alan Štulc, Çek Bilim Akademisi ve Utah Üniversitesi'nde araştırma görevlisi olarak çalışmıştır.



**H. Yaman Akar**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1952 yılında İstanbul'da doğan H. Yaman Akar, Robert Koleji'ni bitirdikten sonra ODTÜ Makine Mühendisliği bölümünde lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamladı. İş hayatına 1975 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda Baş Mühendis olarak başlayan Akar, 1981 yılında Çukurova Elektrik A.Ş.'de (ÇEAŞ) kariyerine devam etti ve Genel Müdür Yardımcısı olarak 1994 yılına kadar çalıştı. 1997-1999 yıllarında Enerjisa A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı, 1999-2004 yıllarında ise aynı şirketin Genel Müdürlüğü'nü üstlendi. 2004 yılından bu yana Anadolu Holding, Borusan Holding, Zorlu Enerji, Sanko Holding, Akçansa gibi enerji firmalarına strateji, portföy, anlaşma, yatırım gibi konularda danışmanlık ve proje yöneticiliği desteği veren Akar, Yaman Enerji Danışmanlık Ltd. Şti.'nin Ortağı ve Yöneticisi'dir.



**Ahmet Ümit Danışman**  
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

Ahmet Ümit Danışman, 1958 yılında Ankara'da doğdu. Üniversite eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde İktisat ve Maliye Bölümü'nde tamamlayan Danışman, İngiltere'de Lancaster Üniversitesi'nde Uluslararası Ekonomi alanında yüksek lisans yaptı. Kariyerine 1980 yılında Başbakanlık'a bağlı Devlet Planlama Teşkilatı'nda Uzman Yardımcısı olarak başladı. 1983-1987 yılları arasında bu kurumda Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nde Uzman ve Müsteşarlık Müşaviri olarak, Avrupa Birliği ilişkileri Genel Müdürlüğü'nde Grup Başkanı olarak çalıştı. 1988-1992 yılları arasında ise Türkiye'nin Brüksel'deki Avrupa Birliği Daimi Temsilciliği'nde Planlama Müşaviri olarak görev yaptı. 1992 yılında özel sektöre geçen ve uluslararası enerji yatırımları ile bilinen Brüksel merkezli Unit Grubu'nda İş Geliştirme Müdürü olarak çalışmaya başlayan Danışman, kariyerine yine bu şirketin Türkiye, Belçika, Hollanda ve Romanya'daki enerji şirketlerinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etti. Ocak 2008 tarihinden beri Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü ve bağlı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Aralık 2011 tarihinden bu yana Akkök Holding A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi'dir.



**Vratislav Domalip**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1956 doğumlu Vratislav Domalip, Prag Kimya Üniversitesi Ham Petrol İşleme ve Petro Kimya Ürünleri bölümünden Fen Bilimleri lisans derecesini aldı. 1981-2001 yılları arasında, Çek Kimya Endüstrisi'nde Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Ticaret Direktörü, Strateji Direktörü ve Operasyon Direktörü gibi çeşitli pozisyonlarda çalıştı. Özel sektörde kısa bir süre çalıştıktan sonra 2007 yılında Ülke İlişkileri Direktörü olarak ÇEZ Group Uluslararası Bölümü'ne katıldı. 2014 yıl sonuna kadar ÇEZ Türkiye Ülke Müdürü ve Akenerji Genel Müdür Vekili olarak görev alan Domalip, öncesinde ÇEZ Bulgaristan Operasyon Direktörü görevini üstlenmiştir.



**Hakan Akbaş**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hakan Akbaş, Galatasaray Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünü bitirdikten sonra ABD'de Rochester Üniversitesi Simon School'da burslu MBA eğitimi aldı. İş hayatına 1995 yılında ABD'de Xerox Corporation'da Pazarlama Müdürü olarak başlayan Akbaş, pek çok uluslararası şirkette yöneticilik yaptıktan sonra Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve Holding İcra Kurulu Üyesi olarak Sabancı Holding bünyesine geçti. Ayrıca Sigorta Hizmetleri Grup Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Başkanı görevlerinde bulunan Hakan Akbaş, grup bünyesindeki 11 ayrı şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürüttü. Akbaş, Ocak 2012'den bu yana Albright Stonebridge Group bünyesinde Türkiye'den Sorumlu Yönetici olarak çalışmaktadır.



**Jiří Schwarz**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Prag Ekonomi Üniversitesi'nde doktorasını tamamlayan Jiří Schwarz, 2006 yılında Lüksemburg Ekonomi ve Vergi Araştırmaları Enstitüsü'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Schwarz, 2003-2010 yılları arasında Çek Cumhuriyeti Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun Danışma Kurulu Üyesi ve aynı zamanda Prag Üniversitesi Ekonomi ve Kamu Yönetimi Dekanı olarak görev aldı. Çek Cumhuriyeti'nin Avrupa Birliği'ne başkanlık ettiği dönemde, Çek Cumhuriyeti Ulusal Ekonomi Kurulu Üyeliği görevini üstlendi. 2010-2014 döneminde tekrar bu pozisyona seçilen Schwarz, 1995 yılından bu yana Çek Cumhuriyeti Yatırım Şirketleri ve Fonları Birliği Dış İşleri Komitesi Başkanı olarak görev almaktadır. Halen Prag Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Doçent olarak görev yapan Schwarz, aynı zamanda CETA (Centre for Economic and Market Analyses) Yönetim Kurulu Başkanı görevini sürdürmektedir.



## Üst Yönetim



**Petr Dokládál**  
Genel Müdür Vekili

1984 yılında Moskova Devlet Dışişleri Üniversitesi'nden mezun olan Petr Dokládál, yüksek lisans derecesini Charles Üniversitesi Sosyal Bilimler bölümünde almış ve 1994 yılında Stanford Üniversitesi'nde Diplomatik Eğitim Programı'na katılmıştır. İş yaşamına 1983 yılında Çek Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Kültürel İşler Bölümü'nde başlayan Dokládál, 1987 ve 2010 yılları arasında Vietnam, Kanada, Bulgaristan ve Romanya'da Çek Cumhuriyeti Büyükelçisi olarak görev yapmıştır. 2010 yılında ÇEZ Group'a katılan Dokládál ÇEZ Bulgaristan Ülke Müdürü olarak görev almış olup aynı zamanda 2013 yılından bu yana Brüksel, Eurelectric Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Petr Dokládál, Eylül 2015 tarihinden itibaren Akenerji Genel Müdür Vekili olarak görev yapmaktadır.



**Petr Sedlák**  
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Petr Sedlák, Prag Teknik Üniversitesi'nde Mühendislik eğitimi aldıktan sonra Prag Charles Üniversitesi'nde Ekonomi üzerine yüksek lisans yaparak akademik çalışmalarını tamamlamıştır. 2005 ve 2006 yılları arasında ÇEZ Group'ta Proje Yönetimi üzerine çalışan Sedlák, 2006 ve 2014 yılları arasında sırasıyla Ekonomi ve Operasyon bölümlerinin başında görev almış olup son olarak Uluslararası Performans Yönetimi Direktörü olarak görev yapmıştır. Petr Sedlák Ocak 2015 tarihi itibarıyla ÇEZ Türkiye Operasyonlar Bölümü'nün başında olup, aynı zamanda Akenerji Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır.



**M. Selim Güven**  
Ticaret Genel Müdür Yardımcısı

İzmir'de 1972 yılında doğan M. Selim Güven, İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve yüksek lisans derecesini, Hofstra Üniversitesi'nde MBA üzerine yapmıştır. İş yaşamına 1998 yılında American Ref-Fuel firmasında başlamış ve 2004 yılına kadar bu firmada çeşitli rollerde görev almıştır. Sırasıyla bir yıl süre ile Teknoloji Holding'te İş Geliştirme Yöneticisi ve 2006-2008 yılları arasında Doğu Holding'te Proje Yöneticisi görevlerinde bulunmuştur. 2008 yılında Akenerji'de Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü olarak göreve başlayan Güven, 2011 yılında Enerji Ticareti ve Stratejik Planlama Direktörü olarak atanmış ve 2012-2014 tarihleri arasında Enerji Ticareti ve Stratejik Planlama Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Mart 2014 tarihinden bu yana Ticaret Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



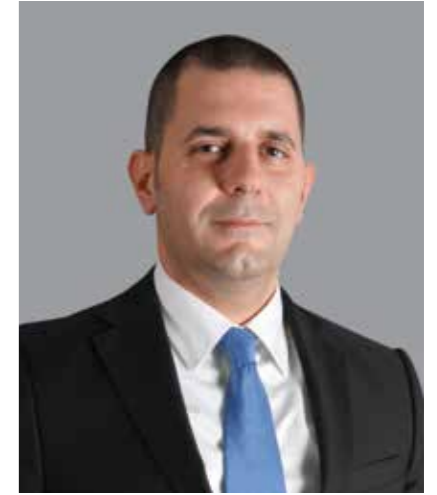
**Serhan Gencer**  
Üretim Genel Müdür Yardımcısı

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gencer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. İş yaşamına 1998 yılında Unit Int. SA firmasında başlamıştır, 2007 yılı Aralık ayına kadar Proje Yöneticisi, Proje Geliştirme Yöneticisi olmak üzere çeşitli rollerde ve ülkelerde görev almıştır. 2007 yılı Aralık ayından 2009 yılı Ekim ayına kadar Turcas Power & Gas Group bünyesinde Proje Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılında Akenerji'de Hatay Proje Müdürü olarak göreve başlamış olup, 2013 yılından Mart 2014 tarihine kadar İşletmeler ve Bakım Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Gencer, bu tarihten itibaren görevini Üretim Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir. Gencer, 2011 yılında başladığı Egemer Genel Müdürü görevini de proje tamamlanana kadar sürdürmüştür.



**Hakkı Çek**  
Ortak Hizmetler Direktörü

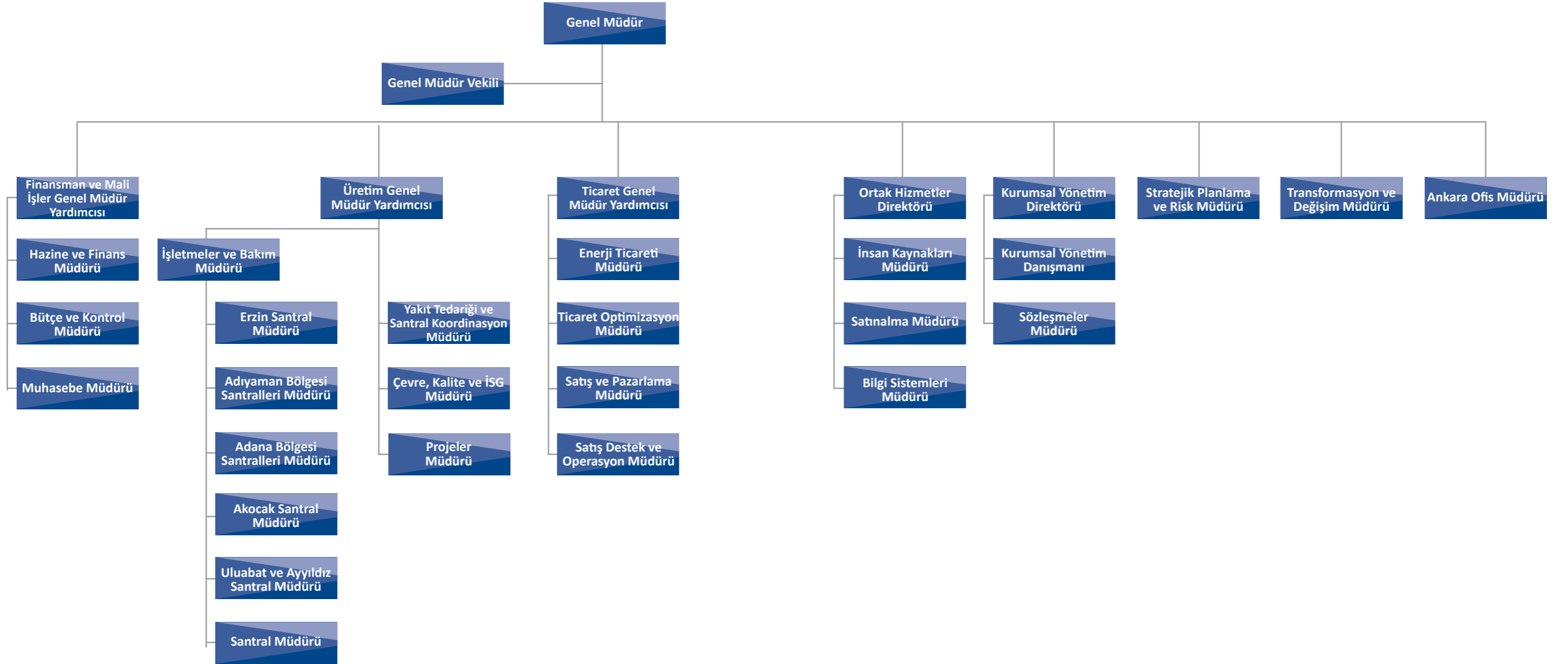
1962 yılında Rotterdam'da doğan Hakkı Çek, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezunudur. 1986 yılında Accenture'da danışman olarak iş hayatına atılmıştır. 1992-1995 yılları arasında Colgate-Palmolive-Hacı Şakir Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmıştır. 1995-2002 yılları arasında Lafarge Türkiye'de Bilgi Teknolojileri Direktörü ve Başkan Yardımcısı, 2002-2005 yılları arasında da Lafarge Orta Avrupa'da Bölge Bilgi Teknolojileri Direktörü görevlerini üstlenmiştir. 2005 yılında Danışman olarak Assist Danışmanlık bünyesine katılmıştır. 2007-2009 yılları arasında Organik Kimya'da İnsan Kaynakları Direktörü, 2009-2011 yılları arasında Assist'te Danışman olarak iş yaşamına devam eden Çek, 2011 yılında myTechnic firmasına İnsan Kaynakları Direktörü olarak katılmıştır. 20 Haziran 2013 tarihinde Akenerji'de Bilgi Sistemleri Müdürü olarak işe başlamış, Mart 2014 tarihinde Ortak Hizmetler Direktörü olarak atanmıştır.



**S. Ergin Baykara**  
Kurumsal Yönetim Direktörü

1972 Ankara doğumlu S. Ergin Baykara, Marmara Üniversitesi Hukuk bölümü mezunudur. 1996 yılında çalışma hayatına başlayan Baykara, 2000 yılında kendi Hukuk Bürosu'nu kurarak Hukuk Danışmanlığı hizmeti vermiştir. 2004 ve 2005 yıllarından itibaren Dünya Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası'nda Proje Kontrolörlüğü yapmıştır. 2008 yılından itibaren Mare RE Yatırımlar A.Ş. ve Urban Exposure Londra'da Hukuk Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Nisan 2009 tarihinde Akenerji'de Hukuk Müşaviri olarak işe başlamış, Mart 2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Direktörü olarak atanmıştır.

## Organizasyon Yapısı



## Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

### AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA

**KONU:** Bağımsızlık Beyanı

**TARİH:** 14.06.2013

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği (Seri: IV, No: 56), Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi ve sair ilgili mevzuatta yer alan ilkeler çerçevesinde;

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde 20.06.2012 tarihi itibarıyla başlayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikim haricinde, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. veya iştiraki, bağlı kuruluşu ve grup içi şirketlerden biri ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisi kurulmadığını,

► Belirli bir pay grubunu temsil etmediğimi,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin denetimi ve danışmanlığını yapan veya faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı, bu nitelikteki kurum ve kuruluşlarda son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,

► Son beş yıl içerisinde, Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetimini yapan kuruluşlarda istihdam edilmediğimi, bağımsız denetim sürecinde yer almadığımı,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde çalışmadığımı ve son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,

► Eşim veya üçüncü dereceye kadar olan kan ve sıhrî hısımlarım arasında kimsenin Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde yönetici ve toplam sermayenin %5'inden fazlasını elinde bulunduran veya her halükârda yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahibi veya

herhangi bir yönetici sıfatıyla veya Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin kontrolünde etkili olmadığını,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nden Yönetim Kurulu Üyelik ücreti ve Esas Sözleşme hükümlerine göre sağlanan faydalar dışında başka herhangi bir gelir elde etmiyor olduğumu, ayrıca Yönetim Kurulu Üyelik görevim dolayısıyla hissedar isem %1 seviyesinin üzerinde hisseye sahip olmadığımı ve bu payların imtiyazlı olmadığını,

► Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

► Kamu kurum ve kuruluşlarında aday gösterilme tarihi itibarıyla tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince çalışmayacağımı,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

ve dolayısıyla Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nda Bağımsız Üye sıfatıyla görev üstlenmek üzere aday olduğumu beyan eder, ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'na iletteceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca bildiririm.

Saygılarımla,

**Ad-Soyad: Hakan Akbaş**



### AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA

**KONU:** Bağımsızlık Beyanı

**TARİH:** 14.06.2013

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği (Seri: IV, No: 56), Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi ve sair ilgili mevzuatta yer alan ilkeler çerçevesinde;

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde 20.06.2012 tarihi itibarıyla başlayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikim haricinde, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. veya iştiraki, bağlı kuruluşu ve grup içi şirketlerden biri ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisi kurulmadığını,

► Belirli bir pay grubunu temsil etmediğimi,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin denetimi ve danışmanlığını yapan veya faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı, bu nitelikteki kurum ve kuruluşlarda son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,

► Son beş yıl içerisinde, Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetimini yapan kuruluşlarda istihdam edilmediğimi, bağımsız denetim sürecinde yer almadığımı,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde çalışmadığımı ve son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,

► Eşim veya üçüncü dereceye kadar olan kan ve sıhrî hısımlarım arasında kimsenin Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde yönetici ve toplam sermayenin %5'inden fazlasını elinde bulunduran veya her halükârda yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahibi veya

herhangi bir yönetici sıfatıyla veya Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin kontrolünde etkili olmadığını,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nden Yönetim Kurulu Üyelik ücreti ve Esas Sözleşme hükümlerine göre sağlanan faydalar dışında başka herhangi bir gelir elde etmiyor olduğumu, ayrıca Yönetim Kurulu Üyelik görevim dolayısıyla hissedar isem %1 seviyesinin üzerinde hisseye sahip olmadığımı ve bu payların imtiyazlı olmadığını,

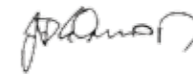
► Kamu kurum ve kuruluşlarında aday gösterilme tarihi itibarıyla tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince çalışmayacağımı,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

ve dolayısıyla Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nda Bağımsız Üye sıfatıyla görev üstlenmek üzere aday olduğumu beyan eder, ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'na iletteceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca bildiririm.

Saygılarımla,

**Ad-Soyad: Jiri Schwarz**



## Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılan Başkan ve üye seçimleri sonrası Yönetim Kurulu kararları ile;

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Hakan AKBAŞ, üyeliğine ise yine bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Jiri SCHWARZ,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Jiri SCHWARZ, üyeliklerine ise Yönetim Kurulu üyelerimiz Hamdi Yaman AKAR, Martin PACOVSKY ile Şirketimiz üst düzey yöneticilerinden Serhat Ergin BAYKARA, Özge ÖZEN AKSOY ve Vakhtang DARCHIASHVILI,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hakan AKBAŞ, üyeliğine ise bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Jiri SCHWARZ'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Söz konusu komitelerin görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca belirlenmiş ve Şirketimizin internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2015 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve görev ve çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

### Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumludur. Bu kapsamda çalışmalarını yürüten Komite, iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir.

Komite, tüm bu sorumlulukları dahilinde 2015 yılı içerisinde beş kere toplanmış ve Yönetim Kurulu'na yedi kere raporlama yapmıştır. Aşağıda belirtilen hususlar hakkında Yönetim Kurulu tarafından alınan aksiyonlar bu raporlara dayanılarak alınmıştır:

- Bağımsız dış denetim faaliyetleri ile ilgili düzenlemeleri yapmak,
- Bağımsız denetim firmasının seçimi,
- Denetim ve alınacak danışmanlık hizmetinin kapsamının belirlenmesi,
- Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce finansal raporların incelenmesi,

- Yasal Denetimler'in bulgularının takibi,
- Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi görevlerini yerine getirmiştir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere kurulmuş olup, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekten sorumludur. 2015 yılında çalışmalarını bu kapsamda yürüten Komite, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerini getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi işbu sorumlulukları kapsamında;

- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapma,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapma ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunma,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerinin, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesinde görüşlerini dile getirme,
- Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerle ilgili tespitlerde bulunma görevlerini de yerine getirmiştir.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kuruluşundan itibaren yıl boyunca Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla görevli olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, bu kapsamda iki ayda bir olmak üzere 2015 yılında hazırladığı toplam altı raporunu Yönetim Kurulu'na sunmuş, Şirket'in Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve çalışma esaslarına uygun olarak gözden geçirmiştir.

## Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. Maddesi uyarınca hazırlanmış olan faaliyet raporumuz bilgilerinize sunulmuştur.

Saygılarımızla,

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

### YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ FAALİYET RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün temel görevi, yasal mevzuatla uyumlu ve paydaşlarına karşı şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumluluk sahibi yönetim yaklaşım modelidir. Bu hedefi gerçekleştirmek için, Akenerji hisselerinin seyri hakkında menfaat sahiplerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla yatırımcı ilişkileri aracını kullanmakta ve yönetmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün ilke edindiği temel çalışma prensipleri arasında ulaşılabilirlik, paydaşlara hızlı geri dönüş sağlama, şeffaf, tutarlı ve zamanlı bilgilendirme yer almakta olup, bu amaçla Şirket internet sitesinde mevcut olan bilgilerin güncel tutulması esastır. Bu bağlamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirketin faaliyetlerini yakından takip edip iyi analiz etmeyi ve Şirket stratejilerine hakim olup bu stratejilerin iletişimini en etkin yöntemlerle yaparak fark yaratmayı hedeflemektedir.

### 2015 Yılı İçerisindeki Önemli Gelişmeler

2015 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün aktif rol aldığı alanlar, Genel Kurul ve Faaliyet raporu süreçleri olmuştur. 2015 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gelen soruların eksiksiz ve doğru olarak cevaplanması, istenilen belge ve bilgilerin ivedilikle temini, Kurul ile doğru ve etkin iletişimin sağlanması amaçlanmış ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetleri bu kapsamda yürütülmüştür.

Ayrıca yatırımcılardan gelen sorulara, tüm paydaşlara eşit muamele etme prensibini koruyarak aynı bilgilerin sağlanması suretiyle gerekli geri dönüşler sağlanmıştır. 2015 yılı içerisinde yatırımcılardan gelen sorular, santral ve ekipman satışları, finansal yeniden yapılandırma,

varlıkların yeniden değerlendirilmesi, kur riskine karşı alınan tedbirler, Egemer DGKÇ Santrali arızası ve hisse senedi performansı olarak sınıflandırılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya yapılan açıklamaların zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve yorumlanabilir biçimde paylaşılmasına önem verilmiş ve tüm hissedarların gelişmelerden eşit biçimde ve eşzamanlı olarak haberdar edilmesine özen gösterilmiştir.

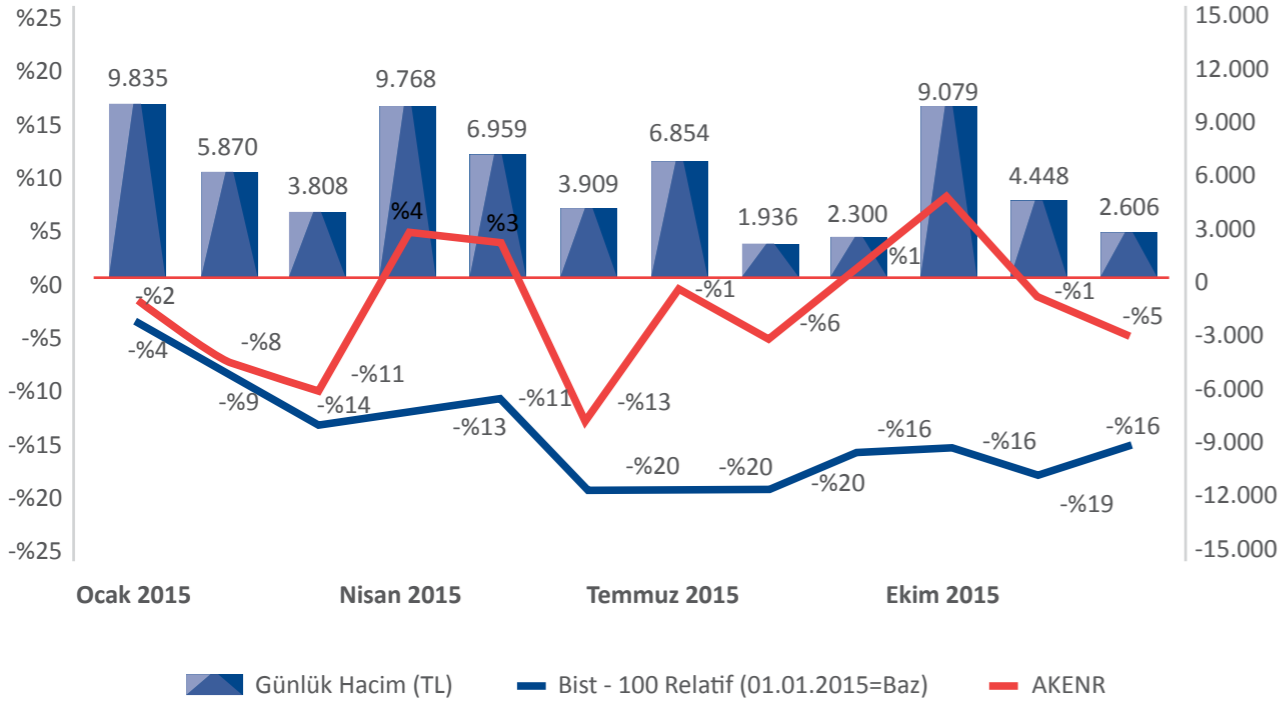
Yatırımcı İlişkileri biriminin yıl içerisinde yapmış olduğu diğer faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

- Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kırk bir (41) adet özel durum açıklaması,
- Beş (5) yerli ve yabancı yatırımcı/analist ile yüz yüze görüşme,
- ICCI, Steam, IAEE IICEC, İstanbul Finance Summit, Özel Okullar Birliği Derneği 14.Geleneksel Eğitim Sempozyumu, Çek Cumhuriyeti Özgürlük ve Demokrasi için Mücadele Günü gibi davet, sempozyum, konferans, fuar vb. organizasyonlarda konuşmacı veya sponsorluk şeklinde katılım,
- Altı (6) adet basın bülteni,
- Otuz (30) adet özel haber çalışması.
- Beş (5) TV yayın konukluğu veya röportaj katılımı

### Hisse Performansı

Şirket hisselerimiz Borsa İstanbul (BİST) Hisse Senedi Piyasası'nda aşağıdaki endekslerde yer almakta olup hisse performansımız aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

- BIST 100-30
- BIST Elektrik
- BIST Hizmetler
- BIST 100 Ağırlık Sınırlamalı
- BIST Tüm
- BIST Yıldız
- BIST 100
- BIST İstanbul



Şirket hisse senetleri 2000 yılından itibaren BIST'te işlem görmektedir. Hisse senetlerinin borsadaki son beş (5) yıllık performansı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Hisse Bilgisi	2011	2012	2013	2014	2015
En Düşük Fiyat (TRY)	1,32	1,23	0,95	0,94	0,85
En Yüksek Fiyat (TRY)	2,89	1,80	1,94	1,57	1,35
Yıl Sonu Fiyat (TRY)	1,35	1,64	1,20	1,28	0,95
Ödenmiş Sermaye (x1000 TRY)	375.814	729.164	729.164	729.164	729.164
Piyasa Değeri (x1000 TRY)	691.498	1.195.829	874.997	933.330	692.706

#### Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim

Tel. : +90 212 249 82 82  
 Faks : +90 212 249 73 55  
 e-posta adresi : info@akenerji.com.tr  
 Adres : Miralay Şefik Bey Sok. No:15 Akhan Beyoğlu / İstanbul

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Müşterileri, çalışanları ve pay sahipleri için sürekli değer yaratmayı amaçlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji" veya "Şirket"), rekabetin ve değişimin hızlandığı bir dönemde, finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesinin de önem kazandığının bilincindedir. Yüksek kurumsal yönetim kalitesinin, düşük sermaye maliyeti getirdiği; finansman imkânlarının ve likiditenin artmasını sağladığı ve bu sayede rekabet gücünü artırdığı bir gerçektir. Bu bağlamda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için azami özen göstermektedir.

Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen uygulanması zorunlu tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca Akenerji'nin istisna tutulduğu ilke aşağıda belirtilmiştir:

Anılan maddenin birinci fıkrasında düzenlenen 'Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı hakkında (4.3.4.) numaralı ilkede belirtilen kriterler, Üçüncü Gruptaki ortaklıklar ile yapılacak başvurunun Kurulca uygun görülmesi koşuluyla, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51'inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki gerçek veya tüzel kişiden oluşan bankalar hariç iş ortaklıkları için uygulanmaz. Bu ortaklıklarda bağımsız üye sayısının iki olması yeterlidir.' yönündeki hüküm çerçevesinde, Akenerji, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.04.2012 tarihli ve B.02.6.SPK.0.13.199-1121 sayılı kararı ile de onaylandığı üzere, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51'inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki tüzel kişiden oluşan iş ortaklığı niteliğinde olduğundan, yönetim kurulunda yer alan bağımsız üye sayısı ikidir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen ve uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelerden uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi ise aşağıda arz edilmiştir:

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.11 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul Toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesinde belirtildiği şekilde kamuya açık olarak yapılmaktadır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.5.2 Numaralı İlkesi Hk.: Azlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Azlık hakları,

Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden düşük bir orana sahip olanlara tanınmamıştır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 3.1.2 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikası oluşturulmamıştır. Çalışanlara ait tazminat hakları Şirketimizce yürürlükteki İş Kanunu hükümleri kapsamında gözetilmektedir.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 3.2.1 Numaralı İlkesi Hk.: Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüşlerini, önerilerini ve müşteri memnuniyeti anketlerini dikkate almaktadır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.5 Numaralı İlkesi Hk.: Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdürü farklı kişilerdir. Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrılaştırılmış olup, Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.9 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket Genel Kurulu'nda, Şirket pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu üye adayları arasında kadın aday gösterilmemiş olup, Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Her ne kadar, yazılı bir politika veya hedef bulunmaktaysa da Yönetim Kurulu'nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.4.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirket Esas Sözleşmesi'nde ayrıntılı şekilde düzenlendiğinden, Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı hususu Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmemiştir.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.4.7 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim kurulu üyeleri şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim kurulu üyesinin başka bir şirkette yönetici ya da yönetim kurulu üyesi olması halinde, söz konusu durum, çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin şirketteki görevini aksatmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim kurulu üyesinin şirket dışında aldığı görevler Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan "Şirket Genel Bilgi Formu"nda yer almakta olup, ayrıca Genel Kurul'da seçim yapılması halinde seçilecek olan Yönetim Kurulu üyelerine ait özgeçmişler Genel Kurul öncesinde hazırlanan "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" aracılığıyla KAP ve Şirket internet sitesinde paylaşılmaktadır.

- Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.6.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak, yapılan açıklama kişi bazında değil toplu olarak yapılmakta olup, bu husus ilerleyen dönemlerde tekrar gözden geçirilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan yukarıda yazılı uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü ("Bölüm"), Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak görev yapmakta olup, başta bilgi alma ve inceleme hakkı üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Bölüm'e intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkilisi ile görüşülerek gerek telefon ve gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Görev Alanlar:

#### Özge Özen Aksoy

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Hazine ve Finans Müdürü  
Telefon: 0212 249 82 82/21109  
e-posta: oozen@akenerji.com.tr

#### Nilüfer Aydoğan

Bütçe ve Kontrol Müdürü  
Telefon: 0212 249 82 82/21130  
e-posta: naltintasi@akenerji.com.tr

#### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Telefon: 0212 249 82 82  
Fax: 0212 249 73 55  
e-posta: info@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Şirket Hazine ve Finans Müdürü Özge Özen Aksoy, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 202048) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'na (Lisans No: 700538) sahip olup, Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Petr Sedlak'a bağlı ve tam zamanlı yönetici olarak çalışmakta ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ni sürdürmektedir.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleriyle ilişkilerde etkin bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarına paralel olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda Akenerji merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara, analistlere ve talep doğrultusunda 3. kişilere Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak, Şirket'in bilinirliğini ve kredibilitmesini artırmak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasıyla Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Bu hedefe paralel olarak, Şirket, pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem vermekte ve aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürmektedir. Şirket, tüm paydaşları ile erişilebilir ve şeffaf bir iletişim platformu oluşturmuştur. Bu bağlamda periyodik olarak düzenlediği çeşitli bilgilendirme toplantılarının yanı sıra talep edilmesi durumunda toplantılar veya e-posta aracılığıyla soruları cevaplandırmaktadır. Aracı kurumlar, yatırımcı kuruluşlar ve bireysel yatırımcılardan gelen talepler üçer aylık dönemlerde, periyodik ve ara dönemlerde, talep edilmesi halinde toplantı yapılarak ve/veya e-postayla cevaplanmaktadır. Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin, potansiyel pay sahiplerinin, Şirket hakkında değerlendirme yapan analistlerin ve Şirket/sektör hakkında araştırma yapan akademisyen ve öğrencilerin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi talepleri e-posta, telefon ya da toplantı yoluyla en kısa sürede karşılanmaktadır. 2015 yılında bölüme yapılan toplam başvuru sayısı 320 olup, 2015 yılında bireysel yatırımcılarımızdan gelen soruların 133 adedi e-posta yoluyla, 187 adedi ise telefon ile yanıtlanmıştır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili detaylı bilgi aktarımı amacıyla 2015 yılında yaklaşık 3 aracı kurum ile birebir toplantılar yapılmak suretiyle görüşülmüştür.

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi çerçevesinde, başta ortaklar olmak üzere menfaat sahipleriyle diğer ilgililerin zamanında bilgilendirilmesini temin etmek amacıyla 2015 yılında 41 adet "Özel Durum Açıklaması" yapılmıştır.

SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 2015 yılında yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlanan rapor, 29.02.2016 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

### 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde ve ticari sır kapsamında olmayan her türlü bilgiyi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşme'yle veya Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılmamış veya sınırlandırılmamıştır. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.akenerji.com.tr) pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuat hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Akenerji'nin kamuyu aydınlatma yöntem ve araçlarını ve ayrıca Akenerji'nin sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimine ilişkin usul ve esasları belirlemektedir.

Şirket'in kamuya açıklanacak bilgileri, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde "Kamuyu Aydınlatma Platformu" (www.kap.gov.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamunun bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun "e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı" da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikasında yer almaktadır. Geleceğe yönelik bilgiler, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler açıklanırken, mesnetten yoksun olmamasına, abartılı öngörüler içermemesine ve yanıltıcı olmamasına dikkat edilmektedir. Ayrıca, varsayımların Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilmektedir.

Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bilgiler güncellenmektedir.

Şirket, özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Özel denetçi atanması talebi hakkına ilişkin olarak Esas Sözleşme'ye ayrıca bir hüküm konulmamıştır. 2015 yılında özel denetçi tayini hakkında herhangi bir talep olmamıştır.

### 2.3. Genel Kurul Toplantıları

28 Nisan 2015 tarihli 2014 faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, www.akenerji.com.tr adresindeki Şirketin kurumsal internet sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" ve elektronik genel kurul sistemi vasıtası

ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere asgari üç hafta önceden yapılmış, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 437. Maddesi uyarınca pay sahiplerinin incelemesine sunulacak belgeler Şirket merkezinde ve şubelerinde hazır bulundurulmuştur. Bunlara ek olarak, Genel Kurul öncesinde, toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.1 no.lu ilkesinde yer alan hususları içerecek şekilde hazırlanmış olan "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" Şirket'in kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu "KAP" vasıtası ile yatırımcılara duyurulmuştur.

Genel Kurul gündeminde her teklif ayrı bir başlık altında ve açık olarak verilmiştir. Şirket'in 2014 yılına ait 28 Nisan 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletilmiş olan ve gündemde yer alması talep edilen herhangi bir konu olmamıştır.

Şirket, 2015 yılı içinde bir adet Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlemiştir. Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımını arttırmak ve kolaylaştırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükmüne uygun olarak toplantının İstanbul'da merkezi bir lokasyonda yapılmasına özen gösterilmiş ve toplantı yeri tahmini katılımcı sayısına göre seçilmiştir. Medyadan herhangi bir mensup toplantıya katılmamıştır.

Pay sahiplerimiz Genel Kurul toplantılarına fiilen iştirak edebildikleri gibi, elektronik genel kurul vasıtasıyla elektronik ortamda da Genel Kurula iştirak edebilmişlerdir. 28 Nisan 2015 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini temsil eden 72.916.400.000 adet hisseden 55.616.970.620 adedi (%76,274) temsil edilmiştir. Genel kurul toplantısının tutanak ve katılanlar listesi Şirket'in kurumsal internet sitesi www.akenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda "KAP" yayımlanmıştır.

Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusunda toplantı başkanı tarafından azami özen gösterilmiş ve Genel Kurul toplantısı esnasında Genel Kurul katılımcılarından gelen ve ticari sır kapsamına girmeyen sorular cevaplandırılmıştır. Genel Kurul görüşmeleri sırasında cevaplanamaması sebebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 no'lu ilkesi kapsamında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanmış soru bulunmamaktadır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere, Şirket'in 2014 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeni ile kararın genel kurula bırakıldığı bir işlem söz konusu olmamıştır.

Şirket'in 2014 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılmış olan bağışlar ayrı bir gündem maddesi olarak ortakların bilgisine sunulmuş, ayrıca faaliyet raporunda yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantıları, Esas Sözleşme'de herhangi bir hüküm bulunmama ile birlikte, Şirket Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'de düzenlendiği şekilde kamuya açık olarak yapılmaktadır.

2015 yılında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapılmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemin kendileri veya başkası hesabına yapılması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girilmesi de söz konusu değildir. Keza, bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

Şirket bilgilerine ulaşılabilmesi için herhangi bir kişi veya kuruluşa imtiyaz sağlanmamıştır.

### 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket, oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınmaktadır. Yurt dışı da dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, Şirket Esas Sözleşmesine göre oy haklarında herhangi bir imtiyaz mevcut değildir.

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Azlık haklarının kullanılmasında azami özen gösterilmektedir. Azlık, Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir. Azlık hakları hususunda Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmekte olup, azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

### 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve pay sahipleri tarafından onaylanmış olup, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya duyurulmuş ve faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, yatırımcıların Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. Şirket Kâr Dağıtım Politikası'nda detaylandırıldığı üzere, kâr dağıtımında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmektedir.

Şirketin kâr dağıtım politikası Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2014 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında;

'1- Vergi Usul Kanunu ('VUK') ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2014 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığına,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK'nın Seri: II, No: 14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesine,

karar verilmiştir.'

### 2.6. Payların Devri

Esas Sözleşme'nin pay devrine ilişkin 8.maddesi aşağıdaki gibidir:

"Şirket sermayesinin %5'ini veya daha fazlasını temsil eden payların doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile bir ortağa ait payların tüzel kişilik sermayesinin %5'ini aşması sonucunu veren pay edinimleri ve/veya bir ortağa ait payların yukarıdaki oranların altına düşmesi sonucunu veren pay devirleri her defasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayına tabidir. Bu hüküm oy hakkı edinilmesi ile hisselerin rehn edilmesi hallerinde de geçerlidir.

Herhangi bir pay devri söz konusu olmasa dahi intifa senedi çıkarılması yukarıda öngörülen oransal sınırlara bakılmaksızın Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayına tabidir.

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansmanı kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının Şirketin ödemelerde temerrüde düşmesi hali gibi kredi sözleşmesi hükümleri gereği olarak Şirket üzerinde kontrol sahibi olduğu ve/veya Şirketle iştirak ilişkisinin olduğu hallerde ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir.

Pay devirleri Yönetim Kurulu'nun onayı ile pay defterine işlenecek kayıtla Şirket'e karşı hüküm ifade eder. Borsada gerçekleştirilen işlemler neticesinde satın alınanlar hariç olmak üzere, borsada işlem görmeyen nama yazılı payları devretmek isteyen nama yazılı pay sahibi ortaklar, bu isteklerinin onaylanması için Şirket'in Yönetim Kurulu'na hitaben yazdıkları bir dilekçe ile başvururlar. Şirket yönetim kurulu aşağıda belirtilen önemli sebeplerden birini öne sürerek onay istemini reddedebilir. Bununla birlikte, borsada işlem görmeyen nama yazılı pay sahipleri, paylarını aynı grup paylara sahip diğer pay sahiplerine serbestçe devredebilirler ya da onlar lehine payları üzerinde intifa hakkı tesis edebilirler.

Borsada işlem görmeyen nama yazılı pay sahiplerinin, aynı grup paylara sahip pay sahipleri ve iştirakleri dışında üçüncü kişilere yapacakları pay devirleri ya da intifa hakkı tesisleri bakımından ise, Şirket:

a- Şirketle rekabet içinde olan başka şirket veya işletme ("Rakip") ile, Rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi;

b- Şirketin, işletme konusunun veya ekonomik bağımsızlığının korunması açısından; Şirket sermayesinde nama yazılı payların oluşturduğu sermayenin %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi;

durumunda, bu hususları önemli bir sebep olarak kabul ederek pay devirleri ve intifa hakkı tesisleri hakkındaki onay istemlerini reddedebilir.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Bu maddenin ilk iki paragrafında yazılı hükümler saklı kalmak kaydıyla, Şirketin nama yazılı paylarının devri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümlerine tabidir."

## BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'e ait www.akenerji.com.tr internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Şirket antetli kağıdında kurumsal internet sitesinin adresi yer almaktadır.

Şirket'in kurumsal internet sitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 2.1 no.lu ilkesine ve Türk Ticaret Kanunu'nun düzenlemelerine ve ilgili ikincil mevzuata uygun olarak hazırlanmakta ve güncellenmektedir. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen menfaat sahipleri info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilmektedirler.

Şirket'in ortaklık yapısı; pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile gösterilecek şekilde Şirket'in kurumsal internet sitesinde açıklanmakta ve güncellenmektedir.

İnternet sitesinde yer alan temel bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak hazırlanmaktadır. Ayrıca, Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen uluslararası yatırımcılar da info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilmektedirler.

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini esas alarak hazırlamaktadır. Faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan tüm bilgileri içermektedir.

## BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in menfaat sahipleri, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

Şirket'in etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almaktadır. Menfaat sahipleri, Şirket'in mevcut mevzuat ve etik kurallar gereğince oluşturduğu politika çerçevesinde bilgilendirilmektedir. Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, kurumsal internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamaları ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenmektedir. Şirket çalışanları için

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

kurum içi bilgi paylaşım alanı olan intranet ve baskılı dökümanlar aktif bir biçimde kullanılmakta olup, üç ayda bir Akenerji e-Bülteni yayınlanmaktadır. Şirket çalışanlarının görevlerini yaparken, Şirket'in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar, kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar. Öngörülebilir olası çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılmakta ve Şirket yönetimince gerekli önlemler alınmaktadır.

Şirket etik kuralları oluşturulmuş olup, bu değerler, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularla ilgili olarak, gerek düzenlenen toplantılar ile gerekse e-posta ve telefon yoluyla bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali hallerinde, Şirket tarafından tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat veya sözleşmeler ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirket'in çalışanlarına yönelik özel bir tazminat politikası bulunmamakta olup, çalışanlara ait tazminat hakları ilgili mevzuat kapsamında gözetilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevcut olması halinde, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya etik@akenerji.com.tr e-posta aracılığıyla Etik Temsilcisi'ne iletebilmektedir. 2015 yılı içerisinde menfaat sahipleri tarafından bu kapsamda bir bildirim yapılmamıştır.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dâhil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

- Şirket, ürün ve hizmet satış ve pazarlamasında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.

- Şirket, ürün ve hizmet sağlamakta olduğu müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun ve sözleşmenin tarafları arasında akdedilen sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, ürün ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.

- Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek, gizliliğine özen gösterilir.

- Müşterinin satın aldığı ürün ve hizmete ilişkin taleplerinin ilgili sözleşme veya mevzuat hükümlerine uygun olarak süratle karşılanması ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşterilere bilgilendirme yapılması esastır.

- Şirket tedarikçilerini, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü'ne uygun olarak seçer ve yıllık bazda performanslarının değerlendirmesini yapar. Değerlendirme sırasında Akenerji speklerine uygunluk, teslim süresine Akenerji ile uyumlu çalışması ve şikâyetler Oracle e-iş yönetim sistemi üzerinde değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda yıl sonunda Onaylı Tedarikçi Listesi oluşturulur.

- Akenerji şartname, sözleşmeler ve ürün spekleri de, Akenerji'nin tedarikçileriyle paylaştığı bilgiler arasında yer almaktadır.

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizma ve modeller, Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer almamakla birlikte Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı "öneri, anket" gibi araçlarla, Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Ayrıca, çalışanların yönetime katılımı yıllık performans değerlendirme toplantıları, öneri sistemleri ve yıllık Şirket bünyesinde yapılan toplantılar vasıtasıyla da sağlanmaktadır.

Akenerji'nin faaliyette olan tüm santrallerini kapsayacak şekilde, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerinin alınması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, Şirket bünyesinde bir Kalite Proje Ekibi yıllardır hizmet vermektedir. Kalite Proje Ekibi Başkanlığı Çevre, Kalite ve İSG Müdürü sorumluluğundadır.

Bu ekip, ilgili belgelerin alınması için gerekli hazırlık, denetleme ve raporlama standartlarının oluşturulması için tüm birimlerle işbirliği yaparak, çalışanlardan gelen önerileri değerlendirmek sureti ile sonuçları yönetimin onayına sunmaktadır. Yapılan bu çalışma, tüm Akenerji çalışanlarının katkılarıyla şekillenen bir süreç olduğu için Akenerji'nin Şirket içi iletişimde önemli bir yer tutmaktadır.

Ayrıca, Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra diğer tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, gerektiği durumlarda diğer menfaat sahiplerinin iletmiş olduğu görüş ve önerileri de dikkate almaktadır.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Akenerji'nin İnsan Kaynakları Politikası'nın temel unsurları şunlardır:

- Herkese eşit fırsat tanınır.
- Doğru iş ile doğru çalışanı eşleştiririz.
- İş değerlendirmesi sonucunda adil ücret öderiz.
- Başarıyı, ölçümlenen performans ve sergilenen yetkinliklerle değerlendiririz.
- Motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.
- Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.
- İş barışının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.
- Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız.

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin Şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda, yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmemiştir ancak personel alımında işbu madde başlığı altında arz edilen ölçütlere uyulmaktadır.

Akenerji, İnsan Kaynakları Politikası olarak, çalışanların ihtiyaç duyduğu desteği uygun bir şekilde almalarını sağlayacak ve performanslarını artırmaya yardımcı olacak öğrenme ve gelişim olanakları için fırsat eşitliğini sağlamayı hedefler.

Akenerji'de insana değer veren, yaratıcılığın, iletişimin ve çalışanların katılımının özendirildiği bir yönetim sistemi uygulanır. Akenerji, yönetim ve çalışanlar arasında açık, yakın ve kesintisiz bir iletişim ortamı yaratmanın çalışanların motivasyonu ve verimi açısından son derece önemli olduğunun bilincindedir.

Akenerji Yönetimi, uluslararası alanda kabul görmüş modellerin ve birbirine entegre sistemlerin kullanıldığı İnsan Kaynakları uygulamalarını hayata geçirmeye çalışır. Akenerji, işe alımdan performans yönetim sistemine, gelişimden ücretlendirme ve işten ayrılma sürecine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde çağdaş, birbiriyle bütünleşik, iş sonuçlarının üretilmesini sağlayan sistemlerin kullanılmasını hedefler.

Akenerji insan kaynakları politikası, işe alım ve yerleştirme sırasında Şirket kültür ve değerlerine uygun, işin/pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, Şirketi ileriye taşıyacak adayların Şirket'e kazandırılmasını ve böylece Şirket strateji ve hedeflerine hizmet edilmesini amaçlar. İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde en objektif kararın verilmesini destekleyecek çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak doğru işe doğru çalışan seçilmesi prensibi ile hareket eder.

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

Akenerji'nin sürekli öğrenme, gelişme ve iş sonuçları üretme yaklaşımından yola çıkılarak, çalışanlar için Şirket'in hedefleri, bilgi, beceri, deneyim alanları ve yetkinlikleri ile ilgili gelişim programları düzenlenmesi hedeflenirken aynı zamanda sosyal ve kültürel alanlardaki gelişimi destekleyici programlara da kaynak ayrılmaya çalışılır. Gelişim planlamada Şirketin ve çalışanın ihtiyaçları göz önünde bulundurularak mevcut duruma uygun eğitim ve gelişim çözümleri sunulur.

Şirket çalışanlarının görev tanımları çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Akenerji Ücret ve Yan Haklar sistemleri yıllık olarak gerek tüm piyasa, gerekse ilgili gruplar ile karşılaştırılır, düzenli gözden geçirmeler yapılır ve rekabetçi bir ücret politikası uygulanması hedeflenir.

Akenerji, dünya çapında geçerliliği ve güvenilirliği kanıtlanmış İş Değerlendirme ve Ücretlendirme modeli kullanmaktadır. Bu model, nesnel, şeffaf, ulusal ve uluslararası iş dünyasının gerçeklerini yansıtan, eşitlik ve hakkaniyet ilkesine dayalı, yapılan işe göre ücretlendirmeyi esas alan bir ücret ve yan haklar modelidir.

Performans Yönetim Sistemi, kurumsal hedeflerin bireyler tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürünü güçlendiren bir yapıdır. Sistem içinde çalışanlar, bireysel katkıları ve katkının kurumsal boyuttaki etkisini şeffaf bir biçimde görebilmektedirler. Performans Yönetim Sisteminin çıktıkları İnsan Kaynaklarının gelişim planlama, yetenek yönetimi, kariyer ve yedek planlama, ücretlendirme ve ödüllendirme süreçlerinde kullanılmakta, böylece tüm bu süreçlerin birbirinden beslenen, birbiriyle entegre bir sistem altında toplandığı bir yapı oluşmaktadır. Akenerji'nin yüksek performans kültürünü güçlendirecek teşvikler uygulanarak çalışanların aynı amaca yönelmeleri desteklenir. Şirket'in liderlik ve fonksiyonel yetkinlikleri 360 derece değerlendirme ile ölçülerek çalışanın iş sonuçlarına nasıl ulaştığı değerlendirilir.

Bu sayede Şirket'i ileriye taşıyacak, kurumsal itibarına ve sürdürülebilirliğine hizmet edecek yetkinliklerin pekiştirilmesi ve uygulanması da aynı sistem ile gözetilir.

Çalışanlarla ilişkileri yürütmek İnsan Kaynakları sorumluluğunda ele alınmakta olup, Çalışan Temsilcisi atanmamıştır. İnsan Kaynakları çalışan ile yönetim arasında köprü görevi görerek çalışanın talep ve isteklerini yönetime iletmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda çözümler üretilmesi konusunda Şirket yönetimi ile birlikte çalışmaktadır. İnsan Kaynakları, personel yönetmeliği kapsamında İş Kanunu'nun ve İnsan Kaynakları süreçlerinin sağlıklı yürütülmesinden yönetim ekibi ile birlikte sorumludur. Buna ek olarak; Akenerji çalışanlarına açık kapı politikası olanağı sunar. Açık kapı politikası, her çalışanın, işiyle ve Akenerji ile ilgili her türlü konuda Genel Müdür'e ve diğer tepe yöneticilere rahatlıkla ulaşabilmesine olanak sağlar.



## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Akenerji'de iş sağlığı ve güvenliği hususu öncelikli bir konudur. Çalışan sağlığını ve güvenliğini korumak için mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil gerekli her türlü önlem alınmakta, organizasyonlar yapılmakta, araç ve gereçler sağlanmakta, gerekli prosedür ve talimatlar hazırlanarak bu konuda çalışanlar bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmak için sürekli iyileştirme ve geliştirme yapılmaktadır. Bu itibarla, İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatı kapsamında atanan Çalışan Temsilcilerinin görev ve yetkileri aşağıda yer aldığı gibidir:

- Genel Müdürlük'teki Akenerji ve Akhan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları çalışmalarına katılmak,

- İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalara katılmak, çalışmalarını izlemek, tedbir alınmasını istemek, tekliflerde bulunmak ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkili olmak,

- Çalışanların öneri ve görüşlerini almak,

- Tehlike kaynağının yok edilmesi veya tehlikeden kaynaklanan riskin azaltılması için, işverene öneride bulunmak ve işverenden gerekli tedbirlerin alınmasını isteme hakkına sahip olmak.

Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların Şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır. 2015 yılında çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda gelen şikayet bulunmamaktadır.

Şirket, dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasına herhangi bir engel oluşturmamaktadır.

### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketin faaliyetleri, kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülmektedir.

Akenerji, tüm faaliyetlerini topluma karşı olan sorumluluğunun bilinciyle çevre kirliliğini önleme ve doğal kaynakları koruma felsefesi doğrultusunda yürütmekte ve bu amaçla gerekli önlemleri almaktadır. Şirket, Çevre Politikası kapsamında çevresel etkileri ön planda tutarak yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin kullanımının geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanmasına öncelik vermektedir. Bu bağlamda, yeni yatırımlarda en yüksek teknolojik gelişmelerden faydalanılması ön plandadır ve uygulanan her türlü yenilikçi projede çevre mevzuatına tam uyum, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) aşamasından itibaren başlamaktadır. Akenerji santrallerinde çıkan atıkların bertaraf ve geri kazanım işlemleri, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan yönetmelik hükümlerince yapılmaktadır.

Şirketimizin Kalite Politikası kapsamına da giren yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin bulunması, geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanması konularına özen gösterilmektedir. Bu nedenle, işletmede olan santrallerimiz ve Genel Müdürlük ofisimiz entegre yönetim sistemlerine tabidir. Akenerji Entegre Yönetim Sistemi ISO 9001 Kalite Yönetimi, ISO 14001 Çevre Yönetimi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Sistemlerini kapsamaktadır. 2015 yılı sonu itibarıyla 11 lokasyonumuz (Genel Müdürlük Binası ile Ayyıldız, Uluabat, Akocak, Burç, Bulam, Feke I, Feke II, Himmetli, Gökkaya ve Erzin Santralleri) Entegre Yönetim Sistemleri sertifikasyonlarına sahiptir. 2015 yılında yapılan dış denetimlerimiz sıfır uygunsuzluk ile sonuçlanmış ve Erzin DGKÇS ilk denetimini başarıyla tamamlamıştır.

Politikalarımıza ve entegre yönetim sistemleri kapsamındaki belgelerimize Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan 'Sürdürülebilirlik' başlığından ulaşabilmektedir.

Akenerji, Kurumsal Sosyal Sorumluluk ilkeleri çerçevesinde kaliteli ürün ve hizmetler sunmanın yanı sıra toplumsal standartların yükseltilmesi sorumluluğunun da bilincindedir. Gelecek nesilleri göz ardı etmeden, toplumun ihtiyaçlarına karşı duyarlıdır. Bu bağlamda Akenerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde öncelikli olarak eğitim, çevre, spor ve kültür- sanat, gibi farklı alanlarda bağış ve sosyal yardımlarda bulunarak toplumsal zenginleşmeye katkı sağlamayı ilke edinmiştir.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlıdır; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk ilkelerimiz çerçevesinde, Şirket, 2015 yılında çeşitli dernek ve vakıflara toplam 354.630,00-TL tutarında bağış ve sosyal yardımlarda bulunmuştur.

Şirket, irtikap ve rüşvet dahil olmak üzere her türlü yolsuzluğa karşı önlem almaktadır, gerekli bilinçlendirme ve kontrol aktiviteleri İnsan Kaynakları tarafından koordine edilmektedir.

## BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

### 5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu, ikisi (2) bağımsız, biri (1) icracı ve dokuzu (9) icracı olmayan olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmakta olup, Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Mehmet Ali BERKMAN	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Tomas PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Petr STULC	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Hamdi Yaman AKAR	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Peter BODNAR	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Raif Ali DİNÇKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Martin PACOVSKY	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Ahmet Ümit DANIŞMAN	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür (İcracı)	27.06.2013	3 Yıl
Vratislav DOMALİP	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Hakan AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.06.2013	3 Yıl
Jiri SCHWARZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.06.2013	3 Yıl

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyesi, üyelik haricinde şirkette başkaca herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve şirketin günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelere aittir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişiler olmakla birlikte, Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu Üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP'ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim bölümü altında yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 27.06.2013 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabileme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi üç yıla kadar olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iki bağımsız üye aday olarak gösterilmiş olup, Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak yaptığı değerlendirmenin ardından hazırladığı 04.06.2013 tarihli raporu ile Hakan Akbaş ve Jiri Schwarz'ı bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak 05.06.2013 tarihinde Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin Bağımsızlık Beyanları Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır. 2015 yılında bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin seçiminin yapıldığı yıla ait Genel Kurul'da, Şirket pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu üye adayları arasında kadın aday gösterilmemiş olup, Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu'nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz'in hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

### 5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında Başkan ve Başkan Vekili atamaları yapılarak görev dağılımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişiler olmakla birlikte, Genel Müdür aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmıştır. Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

Yönetim kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında rol oynamaktadır ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile sürekli iletişim halindedir.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirlemede, diğer üyeler ise toplantı gündeminde değişiklik önerisinde bulunabilmektedir. Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Üyeler, her toplantıya gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeleri inceleyip hazırlıklarını yaparak katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedir. Şirket yönetim kurulu toplantılarının, video konferans ve internet gibi uzaktan erişim imkanları ile yapılmasına imkan tanınmıştır. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda ve her halde yılda en az dört kez toplanır. 2015 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu 4 defa toplanmıştır. Yönetim

Kurulunca 2015 yılında toplam 45 adet karar alınmıştır. Bu toplantıların hepsine yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu katılmış olup, kararlar toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin hazır bulunması gerekir ve Yönetim Kurulu kararları da aynı şekilde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin olumlu oyu ile alınır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ve çağrılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılarda muhalif kaldıkları konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerini karar zaptına geçirirler. Hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, 2015 yılı toplantılarında herhangi bir karara karşı muhalif oy kullanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

### 5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısını ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(31.12.2015 tarihi itibarıyla)

#### Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Hakan AKBAŞ	Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Jiri SCHWARZ	Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Jiri SCHWARZ	Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Hamdi Yaman AKAR	Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)
Martin PACOVSKY	Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)
Serhat Ergin BAYKARA	Komite Üyesi
Özge ÖZEN AKSOY	Komite Üyesi
Vakhtang DARCHIASHVILI	Komite Üyesi

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Hakan AKBAŞ	Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Jiri SCHWARZ	Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinden Hamdi Yaman Akar ve Martin Pacovsky, icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir; Serhat Ergin Baykara ve Vakhtang Darchiashvili ise yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilerdir. Mevzuat gereği bulundurulması gereken lisanslara sahip Yatırımcı İlişkileri Bölüm yöneticisi Sn. Özge Özen Aksoy da Kurumsal Yönetim Komitesinde üye olarak görev almaktadır.

Genel Müdür herhangi bir komitede görev almamaktadır.

Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilmektedir; ancak bağımsız üyelerin bilgi ve tecrübeleri dikkate alınarak komitelerde görev yapan bağımsız üyeler, diğer komitelerde de görevlendirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bir Başkan ve bir üye olmak üzere iki bağımsız üyeden oluşmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı'dır. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ise aynı zamanda

Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyesidir.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticileri toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedir.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanmaktadır. 2015 yılında böyle bir hizmet alınmamıştır.

Komiteler yaptıkları çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Komiteler, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmaktadır. Komiteler, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren görüş ve raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmakta olup, Denetimden Sorumlu Komite, Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur.

Şirketin, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir.

Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi 2015 yılında 5 defa toplanmış ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite tarafından 2015 yılı hesap dönemi içinde yönetim kuruluna 7 (yedi) adet rapor sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevi, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, 2015 yılında 1 defa toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevi ise, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. madde hükmü uyarınca, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından 24.09.2013 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, iki (2) ayda bir toplanmakta ve Şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği yılda en az bir kere Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2015 yılında altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Komitelerin tümü, kendi görev alanları ile ilgili konularda faaliyet göstermişlerdir.

### 5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar ve stratejik risklerini içermektedir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirketin faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenmekte ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirketin diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

İç Denetim ekibi denetim faaliyetleri kapsamında gerekli durumlarda bağımsız denetçiler ile temasa geçmekte ve zaman zaman bağımsız denetim ile ortak süreç denetimleri gerçekleştirmektedir.

### 5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamakta, Şirket'in ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirlemekte, yönetimin performansını denetlemektedir.

Yönetim kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir.

Genel Müdür başkanlığında düzenli olarak yapılan toplantılarla Şirketin kısa ve uzun dönem performansı ile stratejik hedeflerinin değerlendirilmesi yapılmakta ve çıkan sonuca göre gerekli aksiyon planları yürütülmektedir.

Yönetim kurulu, Şirketin hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu Şirketin 2015 yılındaki operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaştığı değerlendirilmesinde bulunmuştur.

### 5.6. Mali Haklar

Yönetim kurulu, Şirketin belirlenen hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirketin operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşıp ulaşamadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşılamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yaparak, Yönetim Kurulu üyelerini ve idari sorumluluğu bulunan yöneticileri, bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirmekte veya azletmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde kar payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde tespit edilmeye çalışılmakta ve ücretleri Genel Kurul toplantısında belirlenmektedir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne veya üst düzey yöneticilerine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler toplu olarak, yıllık faaliyet raporu ve finansal tabloların 24 nolu dipnotunun "1 Ocak - 31 Aralık 2015 ve 2014 hesap dönemlerine ilişkin, Grup'un üst düzey yöneticilerine yapılan ödemeler" alt başlığı vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Söz konusu açıklamalar kişi bazında olmayıp Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır. 2015 yılında, üst düzey yöneticiler ve yönetim kuruluna sağlanan; yolculuk, konaklama, temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri ödeneklerin toplam tutarları 105.738,27-TL'dir.

## Dönem İçi Önemli Gelişmeler

### Genel Kurul

28 Nisan 2015 tarihinde Şirket'in 2014 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %76,274'ünü oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış olup gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir.

### Bozuyük Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve ekipmanının satışı

Şirketimizce mevcut ve beklenen piyasa koşulları dikkate alınarak faaliyeti durdurulan Bozuyük Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimiz ve ekipmanının satışı yapılmıştır.

### Şirketimizin bağlı ortaklığı Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin Şirketimiz ile devir alma yoluyla birleşmesi

Şirketimizin %100 iştiraki konumunda bulunan (oy hakkı veren bütün paylarına sahip olduğumuz) Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirketimize devrolunması suretiyle iki şirketin birleşme işlemi tamamlanarak 31.07.2015 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

### Şirketimizin ve iştiraklerinin mevcut tüm borçlarının refinansmanı

Şirketimizin ve iştiraklerinin mevcut tüm borçlarının refinansmanı ve vade uzatımını sağlamak üzere Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile bir yılı anapara ödemesiz dönem olmak üzere toplam 12 yıl vadeli ve bir kısmı TL cinsinden olmak üzere toplam 1,1 milyar Amerikan Doları tutarındaki kredinin sağlanması için, Yapı Kredi Bankası A.Ş. ile Şirketimiz ve Şirketimiz iştiraklerinden Egemer Elektrik Üretim A.Ş. ve Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında Kredi Sözleşmesi akdedilmiştir.

### Akocak Hidroelektrik Santralimiz ve ilgili ekipmanının satışı

81 MW kurulu gücü ile Trabzon İli, Araklı İlçesi'nde, T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan 23.11.2005 tarihinde alınmış bulunan EÜ/582-5/590 numaralı elektrik üretim lisansı ile faaliyet gösteren Akocak Hidroelektrik Santralimiz ve ilgili ekipmanının satışı konusunda Alıcı tarafla sözleşme hükümleri üzerinde mutabakat sağlanmış olup, satış sözleşmesi ile ilgili prosedürel işlemlere başlanmıştır.

Bu kapsamda; Şirketimize verilen lisans devir amacıyla sonlandırılmış ve Alıcı taraf olan Çanakçı HES Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne Araklı Karadere Projesi Erikli-Akocak Regülatörleri ve Akocak Hidroelektrik Santrali için 01.01.2016 tarihinden geçerli olmak üzere eski lisansın devamı mahiyetinde 24.12.2015 tarihli ve EÜ/5966-7/03401 numaralı üretim lisansı verilmiştir.

### Şirketimizce yeniden değerlendirme modeli uygulamasına geçilmesi

Şirketimiz tarafından maddi duran varlıklar grubu içerisinde yer alan; arsalar, yeraltı - yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazlar için bugüne kadar uygulanan; "elde etme maliyetleri üzerinden kayıt edilerek amortismanına tabi tutulması modeli" yerine, 30 Eylül 2015 tarihli mali tablolarımızdan itibaren geçerli olmak üzere Türkiye Muhasebe Standartları 16 No'lu standardına (TMS 16) uygun olarak ilgili varlıklarda yapılacak değerlendirme çalışmaları sonucu tespit edilen makul değerlerin baz alındığı "yeniden değerlendirme modeli" uygulanmasına karar verilmiştir.

### Ayyıldız Rüzgar Santralimizin toplam kurulu gücünün yaklaşık 28,2 MW'a çıkartılmasının EPDK tarafından onaylanması

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından, Şirketimizce yapılan başvuruya istinaden, 09/11/2006 tarihli ve EÜ/973-2/7393 numaralı elektrik üretim lisansı uyarınca faaliyet gösteren Ayyıldız Rüzgar Santralimizin 15 MW olan tesis toplam toplam kurulu gücünün yaklaşık 28,2 MW olarak tadil edilmesine karar verilmiştir.

### Şirketimizin bağlı ortaklığı Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Şirketimiz ile devir alma yoluyla birleşmesi

Şirketimizce, %100 iştirakimiz konumunda bulunan (oy hakkı veren bütün paylarına sahip olduğumuz) Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirketimize devrolunması suretiyle iki şirketin birleşme işlemi tamamlanarak 24.12.2015 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

### Bozuyük Arsa Satışı

Şirketimizin maliki bulunduğu Bilecik İli, Bozuyük İlçesi, Yeni Mahalle, Yaftı Mevkii adresinde bulunan ve tapu siciline 30L4 pafta, 45 ada ve 24 parsel numarasında kayıtlı gayrimenkulün satışı yapılmıştır.

## Diğer Açıklamalar

### Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

### Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

2015 hesap dönemi içerisinde Şirketimizde yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

### Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler ile mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirketimizin aleyhine 2015 yılında açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmediği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

### Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler

2015 yılında Şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

### Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiler

2015 yılında Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına konu olacak bir husus meydana gelmemiştir.

### Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları

Akenerji'nin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırması ve gerekli görülen diğer analizler, profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülür.

### Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

### Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler ile yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolara ait 24 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda yer almaktadır.

### İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı hakkında bilgiler

Şirket'in finansman kaynaklarına ait bilgiler Finansal tablolara ait 4 No'lu "Finansal Borçlanmalar" dipnotunda yer almakta olup, yıl içerisinde çıkarılmış veya devam etmekte olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

### 2015'in Ardından

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir:

Trabzon İli, Araklı İlçesi'nde EÜ/582-5/590 numaralı elektrik üretim lisansı ile faaliyet gösteren 80.1 MW kurulu gücündeki Akocak Hidroelektik Santralimiz ve ilgili ekipmanının satışı işlemi tamamlanmıştır.

## Risk Yönetimi

Risk Yönetimi kapsamında, Şirket hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde yönetilmesini sağlamak amacıyla gerekli sistemlerin kurulması, aksiyonların alınması ve izlenmesi çalışmaları yürütülmektedir. 2012 yılında başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) projesi 2013 yılı Haziran ayında tamamlanmış, Kurum çapında risk envanteri oluşturulmuş ve KRY sürecindeki rol ve sorumluluklar tanımlanarak düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına başlanmıştır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen Şirket Risk İştahı Bildirisi tüm iş birimleri tarafından risk azaltıcı faaliyetlerin uygulanmasında kılavuz olarak kullanılmaktadır.

Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum gereği, Akenerji Yönetim Kurulu gözetimi altında Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite, riskin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesini sağlar. Akenerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Hakan Akbaş Komite Başkanı olarak ve Sayın Jiri Schwarz Komite Üyesi olarak görevlendirilmiş olup, Komite görev ve sorumluluklarının ifası amacıyla iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermektedir.

Akenerji Stratejik Planlama ve Risk Yönetim Müdürlüğü, Şirket risk prosedür ve limitleri ile uyumlu olarak ve her birim için atanmış Birim Risk Sorumluları ile koordineli bir şekilde riskleri belirler, değerlendirir, Şirket Risk İştahı doğrultusunda önceliklendirir, raporlar ve izler.

Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde riskler yönetilirken, değişen piyasa şartları (daha likit ve rekabetçi) nedeniyle daha hızlı karar alınması ve çabuk harekete geçilebilmesi amacıyla 2015 yılı Mart ayında Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite üyeleri Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Direktörler ve Stratejik Planlama ve Risk Müdürü'nden oluşmaktadır. Aylık olarak toplanan Komite'de, değişen piyasa koşullarında şirketin maruz kaldığı/kalabileceği riskler görüşülerek gerekli aksiyonların alınması sağlanır.

Akenerji'de riskler başlıca 5 ana başlık altında değerlendirilmekte ve takip edilmektedir:

- ▶ İtibar riskleri
- ▶ Uyum riskleri
- ▶ Stratejik riskler
- ▶ Operasyonel riskler
- ▶ Finansal riskler

Gerek makroekonomik ortam, gerek Türkiye'ye özgü politik/ekonomik koşullar ve volatilité göz önünde bulundurulduğunda 2015 yılı, Türkiye elektrik piyasası için piyasa ve ekonomik risklerin arttığı bir yıl olmuştur. Özellikle elektrik fiyat dalgalanmaları, ekonomik büyüme ile doğrudan ilişkili olan elektrik talebinin, yavaşlayan ekonomik büyüme ve sanayi üretimi nedeniyle düşük seyretmesi, doğal gaz fiyatlarında yaşanan değişiklikler ve küresel ekonomideki dalgalanmalardan kaynaklanan finansman riskleri, 2015 yılında analiz edilmiş, değişiklikler yakından takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır. Bu kapsamda gerek iştiraklerimizin reorganizasyonu gerekse 30 Eylül 2015 tarihinde yaptığımız refinansman anlaşması ile mevcut piyasa koşullarında Akenerji finansal yapısı güçlendirerek değişen piyasa koşullarına mukavemetimiz artırılmıştır.

Önümüzdeki dönemde de küresel ekonomik çalkantıların devam edebileceği öngörüsü ile ekonomi kaynaklı risklerini risk yönetim süreçleri kapsamında takip etmeye devam edecek olan Akenerji, kurum çapında oluşturulan risk envanterinin, düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına da devam edecektir.

## Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin 27. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılmaktadır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabılır net kârın %30'u oranında yapılacaktır. Kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü düzenlemeler ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde gerek Şirketimizin gerekse iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurulmak sureti ile her yıl Yönetim Kurulumuzca yapılacak öneri çerçevesinde Genel Kurul tarafından alınacak karar dâhilinde gerçekleştirilecektir.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı, ilgili hesap dönemi itibari ile mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabılır.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

## Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi

### Sayın Pay Sahiplerimiz,

#### Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım önerisi aşağıdaki şekildedir;

- 1- Vergi Usul Kanunu (“VUK”) ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:II, No:14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2015 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığını,
- 2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK’nın Seri:II, No:14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesini,
- 3- Yönetim Kurulumuzun yukarıda yer alan önerisini 2015 yılı Olağan Genel Kurulu’nda ortaklarımızın onayına sunmaktayız.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

## Sorumluluk Beyanı

### SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) uyarınca SPK ve ilgili mevzuatlar tarafından belirlenen format ve içeriğe uygun olarak hazırlanan 2015 yılına ait faaliyet raporunun;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde ilgili Tebliğ uyarınca hazırlanmış faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na

### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 19 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



#### Görüş

4. Görüşümüze göre Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

a member of  
PricewaterhouseCoopers

  
Çağlar Sürücü, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2016

# AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Finansal Tablolar ve  
Bağımsız Denetçi Raporu





## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na

#### Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

#### Yönetiminin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



#### Görüş

4. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 19 Şubat 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

6. TTK'nın 402. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

7. TTK'nın 402. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers



Çağlar Sürücü, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Şubat 2016

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	3	476.767.228	82.229.586
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	101.204.724	121.773.693
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	24	4.622.593	3.555.821
Stoklar	8	17.531.489	21.839.480
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	280.956.683	7.547.465
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	24	28.702	-
Peşin ödenmiş giderler	7	14.569.525	25.627.979
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		2.253.044	1.042.354
Türev araçlar	15	859.845	2.420.140
Diğer dönen varlıklar	9	14.253.927	35.423.202
		<b>913.047.760</b>	<b>301.459.720</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	11	19.361.758	3.049.092
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>932.409.518</b>	<b>304.508.812</b>
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	18.780.940	23.172.747
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		302.948	457.937
Stoklar	8	25.954.366	25.954.366
Finansal yatırımlar	10	100.000	100.000
Maddi duran varlıklar	12	4.049.357.799	2.498.864.172
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	115.808.714	118.567.643
Ertelenmiş vergi varlıkları	18	119.312.614	114.480.523
Peşin ödenmiş giderler	7	8.356.882	28.075.484
Diğer duran varlıklar	9	60.473.521	129.929.030
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>4.398.447.784</b>	<b>2.939.601.902</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>5.330.857.302</b>	<b>3.244.110.714</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2015 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 19 Şubat 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Ahmet Ümit Danışman ve Genel Müdür Vekili Petr Dokladal tarafından imzalanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	-	31.863.964
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	190.425.177	463.146.041
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	120.935.298	57.237.877
- İlişkili taraflara ticari borçlar	24	15.233.274	19.855.712
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	18	249.580	229.809
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	2.917.414	4.256.991
Türev araçlar	15	12.409.975	17.472.415
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	521.067	481.767
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	1.982.465	625.434
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	23.889.864	13.243.284
Ertelenmiş gelirler		1.211.114	5.268.242
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>369.775.228</b>	<b>613.681.536</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	4	2.915.437.903	1.980.847.630
Türev araçlar	15	35.831.256	21.163.450
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	117.662.450	118.683.597
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		92.460	15.147
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	18	255.450.975	62.021
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	1.492.719	1.565.946
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>3.325.967.763</b>	<b>2.122.337.791</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>3.695.742.991</b>	<b>2.736.019.327</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Ödenmiş sermaye	17	729.164.000	729.164.000
Sermaye düzeltme farkları	17	101.988.910	101.988.910
Paylara ilişkin primler	17	50.220.043	50.220.043
Riskten korunma kayıpları		(45.977.850)	(30.701.689)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	12.053.172	11.803.700
Yeniden değerlendirme artış fonu	12	1.476.834.316	-
Diğer fonlar		(4.322.722)	(4.322.722)
Geçmiş yıllar zararları		(333.839.998)	(28.809.269)
Net dönem zararı		(351.005.560)	(321.251.586)
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>1.635.114.311</b>	<b>508.091.387</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>5.330.857.302</b>	<b>3.244.110.714</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>		
Hasılat	1.802.888.608	1.124.671.014
Satışların maliyeti (-)	(1.643.532.534)	(1.135.271.969)
<b>BRÜT KÂR/(ZARAR)</b>	<b>159.356.074</b>	<b>(10.600.955)</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(59.180.510)	(44.030.642)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	61.457.550	7.839.355
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(21.188.538)	(28.493.068)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI/(ZARARI)</b>	<b>140.444.576</b>	<b>(75.285.310)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	71.791.877	25.544.304
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)</b>	<b>212.236.453</b>	<b>(49.741.006)</b>
Finansman gelirleri	105.238.351	18.663.301
Finansman giderleri (-)	(785.977.531)	(310.546.171)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI</b>	<b>(468.502.727)</b>	<b>(341.623.876)</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		
Dönem vergi gideri	(1.453.091)	(1.032.531)
Ertelenen vergi geliri	118.950.258	21.404.821
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI</b>	<b>(351.005.560)</b>	<b>(321.251.586)</b>
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kayıp	(481)	(441)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(351.005.560)</b>	<b>(321.251.586)</b>
<b>Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		
Nakit akış riskinden korunma (kayıpları)/kazançları	(19.095.202)	1.644.238
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	3.819.041	(328.847)
<b>Kâr ve Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu	1.866.630.806	-
Ertelenmiş vergi gideri	(373.326.161)	-
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>	<b>1.478.028.484</b>	<b>1.315.391</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>	<b>1.127.022.924</b>	<b>(319.936.195)</b>

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Sermaye Düzeltme Farkları			Pay İhraç Primleri			Riskten Korunma Kayıpları			Diğer Fonlar			Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler			Yeniden Değerleme artışı fonu			Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları			Net dönem Zararı			Özkaynaklar		
	Ödenmiş Sermaye	Düzeltilme Farkları	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri	Riskten Korunma Kayıpları	Diğer Fonlar	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Yeniden Değerleme artışı fonu	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net dönem Zararı	Özkaynaklar																
1 Ocak 2014	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(32.017.080)	(4.322.722)	11.803.700	-	98.272.567	(127.081.836)	828.027.582																	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	(127.081.836)	127.081.836	-																	
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	1.315.391	-	-	-	-	(321.251.586)	(319.936.195)																	
31 Aralık 2014	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(30.701.689)	(4.322.722)	11.803.700	-	(28.809.269)	(321.251.586)	508.091.387																	
1 Ocak 2015	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(30.701.689)	(4.322.722)	11.803.700	-	(28.809.269)	(321.251.586)	508.091.387																	
Transferler	-	-	-	-	-	249.472	-	(321.501.058)	321.251.586	-																	
Amortisman transferi(*)	-	-	-	-	-	-	(16.470.329)	16.470.329	-	-																	
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(15.276.161)	-	-	1.493.304.645	-	(351.005.560)	1.127.022.924																	
31 Aralık 2015	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(45.977.850)	(4.322.722)	12.053.172	1.476.834.316	(333.839.998)	(351.005.560)	1.635.114.311																	

(\*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, yeniden değerlendirilen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortismanları arasındaki fark 20.587.911 TL tutarında olup, ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra 16.470.329 TL olarak yeniden değerlendirme değer artışı fonundan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmiştir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı:</b>		<b>456.739.288</b>	<b>(133.368.537)</b>
Dönem zararı		(351.005.560)	(321.251.586)
<b>Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>471.756.209</b>	<b>215.370.216</b>
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	12,13	155.223.307	100.908.823
DSİ faiz gideri	23	7.654.067	7.894.879
Kıdem tazminatı karşılığı	16	(73.227)	154.262
Şüpheli alacak karşılığı	5	3.508.452	57.176
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	18	(117.497.167)	(20.372.290)
Kullanılmamış izin karşılığı	16	47.550	67.527
Gerçekleşmemiş kur farkı giderleri, net		481.789.822	147.577.038
Borç karşılıkları	14	12.895.282	6.806.540
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar		-	(3.049.092)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	22	(71.791.877)	(24.674.647)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>130.597.898</b>	<b>(140.185.214)</b>
Ticari alacaklardaki değişim		20.385.552	(33.326.075)
Diğer alacaklardaki değişim		(51.476.932)	(282.945)
Stoklardaki değişim		4.307.991	(26.163.272)
Peşin ödenen giderler ve diğer dönen varlıklardaki değişim	7,9	31.017.039	(25.853.105)
Uzun vadeli ticari alacaklardaki değişim	5	-	(5.596.852)
Peşin ödenen giderler ve diğer duran varlıklardaki değişim	7,9	89.174.111	18.283.522
Ticari borçlardaki değişim	5,24	50.399.769	(55.359.296)
Türev araçlardaki değişim	15	(7.929.540)	(936.932)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		(4.057.128)	1.294.862
Kısa vadeli diğer borçlardaki değişim	6,16	(1.300.277)	(12.044.150)
Uzun vadeli diğer borçlardaki değişim		77.313	(200.971)
<b>Faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) nakit akışları</b>		<b>251.348.547</b>	<b>(246.066.584)</b>
Ödenen borç karşılıkları	14	(939.221)	(4.725.064)
Ödenen vergiler		(1.433.320)	(1.301.577)
Faiz geliri	21,23	(12.959.519)	(7.524.107)
Faiz gideri	23	220.722.801	126.248.795
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden elde edilen/(kullanılan) net nakit</b>		<b>9.334.705</b>	<b>(177.185.303)</b>
Bağlı ortaklık satışından elde edilen nakit	10	-	1.988.942
Bağlı menkul kıymet alımından kaynaklanan nakit çıkışı	10	-	(100.000)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	12,13	(17.429.784)	(235.956.764)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit		13.817.836	49.439.439
Alınan faiz		12.946.653	7.443.080
<b>C. Finansman faaliyetlerinde kullanılan/(elde edilen) net nakit</b>		<b>(71.549.217)</b>	<b>149.804.893</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		3.176.531.609	617.965.646
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(3.044.374.859)	(346.998.519)
Ödenen faiz		(203.705.967)	(121.162.234)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)		394.524.776	(160.748.947)
Bloke mevduatlardaki değişim		46.058.622	(46.252.668)
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi</b>	<b>3</b>	<b>23.164.977</b>	<b>230.166.592</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi</b>	<b>3</b>	<b>463.748.375</b>	<b>23.164.977</b>

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket" veya "Akenerji") fiili faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışından oluşur. Şirket, 1989 yılında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. tarafından kurulmuştur. (13 Mayıs 2014 tarihinde ünvanı Akkök Holding A.Ş. olarak tescil olmuştur.) 14 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. arasında kurulmuş müşterek yönetime tabi ortaklıktır.

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu / İstanbul - Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Şirket hisselerinin dolaşıma açık kısmı %52,83'tür (31 Aralık 2014: %52,83).

1 Ocak - 31 Aralık 2015 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 19 Şubat 2016 tarihinde onaylanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve Türkiye'de kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir (Akenerji ile bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmıştır).

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Toptan")	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş. ("Ak-el")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Egemer Elektrik Üretim A.Ş. ("Egemer")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Kemah")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Doğalgaz")	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

###### Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişkitedeki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Grup'un, konsolide finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

##### 2.2 Konsolidasyon Esasları

**a)** Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (c)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Akenerji ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

**b)** Bağlı ortaklıklar, Akenerji'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Akenerji'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

Akenerji ve bağlı ortaklıklarının doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00
Ak-El Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. <sup>(*)</sup>	-	100,00
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(**)</sup>	-	100,00
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00

<sup>(\*)</sup> Akenerji'nin %100 bağlı ortaklığı durumunda Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Akkur)'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri çerçevesinde kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29 Temmuz 2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.7808 sayılı kararı ile onaylanmış, 31 Temmuz 2015 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

<sup>(\*\*)</sup> Akenerji'nin %100 bağlı ortaklığı durumunda Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Mem)'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri çerçevesinde kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Aralık 2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.14172 sayılı kararı ile onaylanmış, 24 Aralık 2015 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerine ait temettüleri, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

**c)** Bağlı ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 2.3 Standartlarda Değişiklikler ve Yorumlar

**a. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

- TMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış fayda planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkıların hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı, örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi, durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.

- Yıllık iyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2010-12 dönemleri iyileştirme projesi aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS 2, Hisse Bazlı Ödemeler
- TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
- TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
- TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
- TMS 16, Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- TFRS 9, Finansal Araçlar; TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
- TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm

Yıllık iyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2011-12-13 dönemleri iyileştirme projesi aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS 1, TFRS'nin İlk Uygulaması
- TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
- TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
- TMS 40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

**b. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler**

- TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar"daki değişiklik: Müşterek faaliyetlerde pay alımı.

1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın alındığında bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.

- TMS 16 "Maddi duran varlıklar" ve TMS 41 "Tarımsal faaliyetler", standartlarındaki meyve veren bitkilere ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asmaları, kauçuk ağacı, palmye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Meyve veren bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzemesi sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41'in kapsamından çıkararak TMS 16'nın kapsamına aldı. Bu bitkiler yetiştirme sürecinde yine TMS 41 kapsamında kalmaya devam edecekler.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik bir varlığa ait amortismanı hesaplarken hasılat bazlı metotların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir temel olmadığı açıklanmıştır.
- TFRS 14, "Regülasyona tabi ertelenen hesaplar" 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerde, eski regülasyona tabi hesaplarda bir değişiklik yapılmamasına izin vermektedir. Ancak daha önce TFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirilmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, regülasyon oranı etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.
- TMS 27 "Bireysel finansal tablolar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir.
- TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10'un gereklilikleri ve TMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alış veya satışı ise söz konusu işlemde doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir.
- Yıllık iyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir:
  - TFRS 5, 'Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler', satış metotlarına ilişkin değişiklik
  - TFRS 7, 'Finansal Araçlar: Açıklamalar', TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
  - TMS 19, 'Çalışanlara sağlanan faydalar' iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
  - TMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama' bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.
- TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır.
- TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler yatırım işletmeleri ve onların bağlı ortaklıkları için konsolidasyon muafiyeti uygulamasına açıklık getirir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden hasılat", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.
- TFRS 9, "Finansal araçlar", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip, Grup'a uygulanabilir hususları 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren uygulayacaktır. Dipnot 2.3 a ve b de sunulan standart ve yorumlarının uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir.

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### a) Hasılat

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle vadesine kalan süre içinde tahakkuk esasına göre kayıtlara yansıtılır.

##### b) Ticari Alacaklar ve Değer Düşüklüğü

Doğrudan bir borçluya hizmet tedariki (elektrik tedariki) ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı, alacağın tahsil edilemeyeceği doğrultusunda objektif kanıt olduğunda ayrılmaktadır. Ayrılan karşılık, ticari alacağın ilk kayıt tutarı ile, alınan garanti ve teminatlar da dahil olmak üzere ileride tahsil edilebilecek nakit akımlarının bugünkü değerini ifade eden, tahsil edilebilecek tutarı arasındaki farktır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

#### c) Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 3).

#### ç) İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere),
- ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması, veya
- iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması,

b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması,

c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,

d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,

e) Tarafın, (a) ya da (d)’de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,

f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması, veya,

g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Dipnot 24).

#### d) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyetinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, makine ve ekipmanların bakımı için gerekli olan yağ ve kimyevi maddelerden, işletme malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmakta, kullanıldıkça gider yazılmaktadır. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 8).

#### e) Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir (“fonksiyonel para birimi”). Konsolide finansal tablolar, Grup’un fonksiyonel ve Grup’un raporlama para birimi olan TL üzerinden sunulmuştur.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

#### f) Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, aşağıda detayları açıklanan 30 Eylül 2015’teki muhasebe politikası değişikliğine kadar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL’nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 12). Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortisman tabi tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Binalar	10-50
Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-40
Makine ve teçhizat	4-40
Motorlu taşıtlar	4-10
Döşeme ve demirbaşlar	3-50
Özel maliyetler	5-46

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

Maddi duran varlıkların bakım ve onarım giderleri normalde gider hesaplarına kaydedilmektedir. Ancak, eğer varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği sabit kıymetin kalan ekonomik ömrü üzerinden amortisman ayrılır.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir.

Grup, UMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardına uygun olarak arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için 5 Ekim 2015 tarihinde SPK lisanslı bağımsız değerlendirme şirketi Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz alarak 30 Eylül 2015 tarihinden başlayarak “Yeniden değerlendirme modelini” benimsemiştir. Motorlu taşıtlar önceki yıllarla tutarlı olarak elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Değerlemeye konu olan arsa, bina, makina, tesis ve cihazlar için makul değer tespitinde “Gelirlerin Kapitalizasyonu-“INA analizi” ve Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali arsasının makul değerinin tespitinde “Ayrıştırma methodu” (“Emsal Karşılaştırma Yöntemi”) uygulanmıştır.

Maddi duran varlıklarda, söz konusu yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra kaydedilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları (gelir tablosuna yansıtılan amortisman) ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları arasındaki fark her yıl ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra yeniden değerlendirme fonundan Geçmiş Yıllar Kâr/Zarar hesabına transfer edilir. Aynı uygulama maddi duran varlık çıkışlarında da geçerlidir.



## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

#### g) Satış amaçlı elde tutulan varlıklar

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar.

Satış amaçlı olarak sınıflandırılan duran varlıklar (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismanına tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubunun içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubuna ilişkin borçlar da finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

#### ğ) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payı ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir (Dipnot 13).

#### Ticari İşletme Lisansları

Ayrı olarak elde edilen ticari işletme lisansları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Ticari işletme lisanslarının itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca 15- 49 yıl maliyet değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

#### Bilgisayar Yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3- 15 yıldır.

#### h) Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

#### ı) Alınan Krediler ve Borçlanma Maliyetleri

Finansal borçlar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katlanılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Finansal borçlar ilk muhasebeleştirilmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kâr veya zarda muhasebeleştirilir. Kredi olanaklarının temininde ödenen ücretler, kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılmasının muhtemel olması durumunda kredinin işlem maliyeti olarak muhasebeleştirilirler. Bu durumda, bu ücretler kredi kullanılıncaya kadar ertelenirler. Kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılacağına muhtemel olduğuna dair bir kanıt bulunmadığında, bu ücretler likidite hizmetinin peşin ödemesi olarak aktifleştirilir ve kredi olanağının ilgili olduğu dönem boyunca itfa edilir.

Finansal borçlar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır. Ortadan kalkan veya başka bir tarafa devredilen finansal borcun defter değeri ile devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü borç da dahil olmak üzere anılan borca ilişkin olarak ödenen tutar arasındaki fark, diğer gelir veya finansman gideri olarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal borçların yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

#### i) Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

#### j) Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 14).

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

#### k) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Yükümlülükler

##### Kıdem tazminatı karşılıkları:

İş Kanunu’na göre grubun bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, TMS 19 “Çalışanlara sağlanan faydalar” standardı uyarınca, Grup’un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 16).

#### l) Pay Başına Kayıp/Kazanç

Pay başına kazanç, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak (“Bedelsiz Hisseler”) sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 25).

#### m) Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 18).

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

#### n) Nakit Akımının Raporlanması

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un elektrik satışı faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

#### o) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

#### ö) Sermaye ve Temettü

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettü, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilerek kaydedilir (Dipnot 17).

#### p) Paylara İlişkin Primler

Paylara ilişkin primler Grup’un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup’un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder (Dipnot 17).

#### r) Türev Finansal Araçlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve öyle olması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup’un türev finansal araçlarını nakit akış riskinden korunma amaçlı yapılan faiz oranı swap işlemleri ve vadeli döviz alım satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir.

Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri makul değerlerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "riskten korunma kayıpları" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Finansal riskten korunma aracının elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıplar, net kâr/zararı etkiliyorsa konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar finansal riskten korunma amaçlı imzalanan sözleşmelerin ömrü boyunca itfa edilerek finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 15).

#### ş) Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

#### t) Finansal Varlıklar

TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dâhil olmak üzere kayda alınır.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir.

Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup'un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

#### Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kâr ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

#### 2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile;

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Yapılan sınıflamaların etkisi aşağıda sunulmuştur:

a) 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolarda "çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar" hesabı içinde bulunan "sosyal güvenlik kurumlarına ödenecek olan karşılıklar" 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolarda diğer borçlara sınıflanmıştır.

b) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide kâr veya zarar tablosunda finansman gelir ve giderleri hesabının içinde bulunan, forward işlemlerinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansman gelir ve giderleri içerisinde türev finansal araç gelir ve giderleri olarak sınıflandırılmıştır.

#### 2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### Mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 396.457.347 TL (31 Aralık 2014: 264.567.578 TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Detayları Dipnot 18'de sunulan kâr beklentilerinin gerçekleşmemesi halinde, ayrılan söz konusu ertelenmiş vergi varlıkları konsolide kâr veya zarar tablosunda gider olarak kaydedilecektir. Geriye kalan 144.536.144 TL (31 Aralık 2014: 328.871.007 TL) kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır (Dipnot 18).

#### Vadeli faiz oranı sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri

Vadeli faiz oranı sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri uygun değerlendirme teknikleri kullanılarak belirlenir. Grup her bilanço tarihinde swapların gelecekteki değişimini büyük ölçüde piyasa verilerine dayanarak tahmin eder.

#### Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### Makul değeri tespitine ilişkin açıklamalar

Grup, 30 Eylül 2015 tarihli finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir. Grup'un değerlendirme çalışmaları, SPK lisanslı bağımsız değerlendirme şirketi olan Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından, Akenerji'nin aktifinde yer alan Uluabat Hidro Elektrik Santrali ("HES"), Ayyıldız Rüzgar Enerjisi Santrali ("RES"), Burç HES, Feke I HES, Feke II HES, Bulam HES, Gökkaya HES, Himmetli HES enerji santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların adil piyasa değerinin tespitine yönelik olarak hazırlanan 5 Ekim 2015 tarihli değerlendirme raporlarında "gelir indirgeme yöntemi- İNA Analizi" (gözlemlenemeyen girdiler kullanılarak yapılan Seviye 3 gerçeğe uygun değer ölçümü) uygulanmıştır. Bununla birlikte faaliyeti 2014 yılında durdurulan Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali (arsa hariç) ve Akocak Santrali, 30 Eylül 2015 öncesinde satış amaçlı elde tutulan varlık olarak değerlendirilip TFRS 5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" kapsamına giren bir varlık niteliğinde oldukları için değerlemeye konu olmamıştır. Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali yalnızca arsasının adil piyasa değerinin tespitinde "emsal karşılaştırma yöntemi" (gözlemlenebilir girdiler kullanılarak yapılan Seviye 2 gerçeğe uygun değer ölçümü) uygulanmıştır.

Egemen Elektrik Üretim A.Ş. aktifinde yer alan Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santraline ilişkin yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların adil piyasa değerinin tespitine yönelik olarak hazırlanan 5 Ekim 2015 tarihli değerlendirme raporlarında "gelir indirgeme yöntemi- İNA Analizi" uygulanmıştır.

Gelir indirgeme yöntemi- "İNA Analizi" çerçevesinde en önemli etken uzun dönemli elektrik piyasa fiyatları olduğundan konu ile ilgili, enerji piyasasında faaliyet gösteren şirketlere hizmet sunan bağımsız bir danışman ve teknoloji şirketi ile çalışılmıştır. Uzun dönemli elektrik fiyatları belirlenirken, modeldeki en önemli girdiler; talebin önümüzdeki yıllardaki seyri, yeni santrallerin devreye girişleri ve eski santrallerin devreden çıkışları, yenilenebilir enerji kapasite ve kapasite faktörünün gelişimi, doğalgaz ve kömür fiyatları, elektrik ihracat ve ithalat gelişimi ve termik santrallerin verimlerinin gelişimi olmuştur. Modellerde kullanılan ileriye dönük elektrik fiyatlarının artması ve ayrıca modellerde kullanılan %64 - %99 arasında olan kapasite kullanım oranlarının artması santrallerin makul değerlerini arttıracaktır. ABD Doları baz alınarak hazırlanan değerlendirme modellerinde kullanılan iskonto oranı ise %8,5'tir. İskonto oranının artması ise santrallerin makul değerlerini azaltıcı yönde bir etki yaratacaktır.

Grup tarafından hazırlanan değerlendirme raporları sonucunda, yeniden değerlemeye tabi tutulan maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan net değer artışının 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla 1.866.630.806 TL olduğu tespit edilmiştir. Değerlemesi yapılan varlıkların net defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan 1.866.630.806 TL tutarındaki ilave değer, özsermayedeki yeniden değerlendirme değer artış fonuna ertelenmiş vergi etkisi netlenerek, 1.493.304.645TL olarak kaydedilmiştir. 31 Aralık 2015'e ilişkin yeniden değerlendirme artış fonunun hareket tablosu Dipnot 12'de gösterilmiştir.

#### 2.7 İşletmenin Sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır. Grup, 2015 yılı içerisinde faaliyet kârı yaratmış ve ayrıca önümüzdeki dönemde vadesi gelecek kredilerinden kaynaklanan borçlarının itfa planlarını gözden geçirerek, nakit akımlarını rahatlatmak amacıyla 30 Eylül 2015 tarihinde bir refinansman kredi sözleşmesi imzalamıştır. Bu kapsamda mevcut borç stoğunun vadesinin uzatılarak kredilerin yeniden yapılandırılmasının, Grup'un nakit akımlarını rahatlatacağı ve mali durumunu olumlu anlamda etkileyeceği öngörülmektedir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	2015	2014
Kasa	76.528	74.135
Bankalar		
- vadeli mevduatlar	449.694.526	70.452.580
- vadesiz mevduatlar	26.996.174	11.702.871
	<b>476.767.228</b>	<b>82.229.586</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarına uygulanan ortalama etkin faiz oranı TL mevduatlar için %11,01 (2014: %7,78), ABD Doları mevduatlar için %2,18 (2014: %1,71) ve Avro mevduatlar için %1,40'tır (2014: %1,83).

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre 1 yıldan kısadır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Kasa ve bankalar	476.767.228	82.229.586
Eksi: Bloke mevduat	(12.739.343)	(58.797.965)
Eksi: Faiz tahakkukları	(279.510)	(266.644)
<b>Nakit ve nakit benzeri değerler</b>	<b>463.748.375</b>	<b>23.164.977</b>

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarı 12.739.343 TL (2014: 58.797.965 TL) olup, Grup'un elektrik alım satımıyla ilgili vadesiz banka mevduat hesaplarında bulunan bakiyelerine ilişkindir.

#### DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Kısa vadeli borçlanmalar	-	31.863.964
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	190.425.177	463.146.041
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>190.425.177</b>	<b>495.010.005</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	2.915.437.903	1.980.847.630
<b>Toplam finansal borçlar</b>	<b>3.105.863.080</b>	<b>2.475.857.635</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para tutarı		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)		TL karşılığı	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
TL	-	31.863.964	-	9,20	-	31.863.964
	-	31.863.964			-	<b>31.863.964</b>

Grup'un kısa ve uzun vadeli borçlanmalar için 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 54.040.820 TL tutarında faiz tahakkuk etmiştir (31 Aralık 2014: 37.023.987 TL).

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmının detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para tutarı		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)		TL karşılığı	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
ABD Doları	53.166.126	168.337.437	6,01	5,45	154.585.830	390.357.682
Avro	-	11.575.733	-	3,68	-	32.651.671
TL	35.839.347	40.136.688	11,95	12,07	35.839.347	40.136.688
					<b>190.425.177</b>	<b>463.146.041</b>

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para tutarı		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)		TL karşılığı	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
ABD Doları(*)	860.869.565	721.038.038	6,01	5,33	2.427.188.117	1.650.351.655
Avro	-	38.371.289	-	3,92	-	106.120.975
TL(*)	497.391.304	224.375.000	11,95	12,05	488.249.786	224.375.000
					<b>2.915.437.903</b>	<b>1.980.847.630</b>

(\*) Yapı Kredi Bankası A.Ş. ile 30 Eylül 2015 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi ("Kredi Sözleşmesi") ile kullanılan kredinin toplam tutarı 3.136.840.000 TL (520.000.000 TL ve 900.000.00 ABD Doları) olup bu krediye ilişkin, 33.499.735 TL tutarındaki kredi düzenleme komisyonu ile kapatılan kredilere ait 19.527.422 TL tutarındaki düzenleme komisyonu ve 31.990.592 TL tutarındaki erken ödeme komisyonu olmak üzere toplam 85.017.749 TL tutarındaki kredi komisyonları toplam kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir. Söz konusu komisyon tutarı, kredilerin vade süresi boyunca amorti edilecektir. 30 Eylül 2015 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi, 11 Ekim 2011 yılında T.Garanti Bankası A.Ş., Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T.Vakıflar Bankası T.A.O.'dan oluşan bankalar konsorsiyumundan kullanılan kredi sözleşmesinin devamı niteliğinde olduğu için, bu sözleşme ile kullanılan kredilere ilişkin ödenen kredi kullandırma komisyonlar 31 Aralık 2015 tarihli kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir.

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Finansal borçlanmalara ilişkin verilen teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 14'de açıklanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Vadesi 1-2 yıla kadar	265.039.809	439.421.681
Vadesi 2-3 yıla kadar	265.039.809	312.338.398
Vadesi 3-4 yıla kadar	265.039.809	319.578.326
Vadesi 4-5 yıla kadar	265.039.809	163.493.105
Vadesi 5-6 yıla kadar	265.039.809	168.963.344
Vadesi 6-7 yıla kadar	265.039.809	180.418.486
Vadesi 7-8 yıla kadar	265.039.809	193.305.520
Vadesi 8-9 yıla kadar	265.039.809	203.328.770
Vadesi 9-10 yıla kadar	265.039.809	-
Vadesi 10 yıldan uzun	530.079.622	-
	<b>2.915.437.903</b>	<b>1.980.847.630</b>

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır. Grup'un uzun vadeli borçlanmaların 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	2015		2014	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
ABD Doları	2.427.188.117	3.423.233.545	1.650.351.655	1.970.399.215
Avro	-	-	106.120.975	118.291.687
TL	488.249.786	1.020.315.113	224.375.000	233.425.729
	<b>2.915.437.903</b>	<b>4.443.548.658</b>	<b>1.980.847.630</b>	<b>2.322.116.631</b>

İskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değeri ile gerçeğe uygun değeri birbirine eşit olarak alınmıştır.

**Kredi taahhütleriyle uyum**

Grup'un 30 Eylül 2015 tarihli Kredi Sözleşmesi'ne istinaden 31 Aralık 2016 tarihinden sonraki dönemlerde uymakla yükümlü olduğu finansal taahhüt, konsolide finansal tablolar üzerinden hesaplanacak olan borç servisi karşılama oranının 1,05'ten büyük olmasıdır.

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR****Ticari Alacaklar****a) Kısa vadeli ticari alacaklar:**

	2015	2014
Alıcılar	112.284.884	128.951.516
Diğer kısa vadeli alacaklar	-	394.170
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(11.080.160)	(7.571.993)
	<b>101.204.724</b>	<b>121.773.693</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ticari alacakların vadesi bir aydan kısa olup vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2014: Yoktur).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	<b>7.571.993</b>	<b>7.524.230</b>
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	3.508.452	57.176
Cari dönem ayrılan karşılıklardan tahsilatlar	(285)	(9.413)
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>11.080.160</b>	<b>7.571.993</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile 11.080.160 TL (31 Aralık 2014: 7.571.993 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1-3 ay arası	879.023	-
3-12 ay arası	2.629.144	47.763
12 ay üzeri	7.571.993	7.524.230
	<b>11.080.160</b>	<b>7.571.993</b>

Grup'un alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Grup, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile 12.994.790 TL (31 Aralık 2014: 5.425.119 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
0-1 ay arası	6.236.195	5.164.846
1-3 ay arası	6.344.944	223.385
3-12 ay arası ve üzeri	413.651	36.888
	<b>12.994.790</b>	<b>5.425.119</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**b) Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar:**

	2015	2014
Uzun vadeli ticari alacaklar <sup>(*)</sup>	18.780.940	23.172.747

<sup>(\*)</sup> Uzun vadeli ticari alacaklar Grup'un TEİAŞ ile gelecek dönemlerdeki elektrik satışları ile mahsuplaşacağı 154KW elektrik iletim hattı bedellerinden oluşmaktadır.

**c) Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar:**

	2015	2014
Satıcılar	120.935.298	57.237.877
	<b>120.935.298</b>	<b>57.237.877</b>

**d) Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar:**

	2015	2014
DSİ'ye borçlar <sup>(*)</sup>	117.662.450	118.683.597

<sup>(\*)</sup> Grup, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Hidroelektrik Enerji Üretim Tesisi Su Kullanım Hakkına ilişkin DSİ Genel Müdürlüğü Etüt ve Plan Dairesi Başkanlığı ile Emet-Orhaneli Çınarcık Barajı Projesi kapsamında bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Grup tarafından DSİ'den 'inşaatı devam etme aşamasında olup devralınan proje için ödenmesi gereken Enerji Hissesi Katılım Payına ilişkin yükümlülük işletmeye alınma tarihinde doğmakla birlikte, ilgili yükümlülüğe ilişkin ödemeler, işletmeye alım tarihinden 5 yıl sonra başlamaktadır. Anlaşma gereğince yükümlülükler TÜFE ile endeksenerek hesaplanmaktadır ve ödemeler 10 eşit taksitte yapılacaktır. Bilanço tarihi itibarıyla bu proje tamamlanmış olup, 2015 yılında ilk taksit tutarı olan 15.002.402 TL ödenmiştir. 2016 yılında ödenmesi gereken 2. taksit tutarı 14.707.806 TL kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlara; kalan 117.662.450 TL tutarındaki bakiye (31 Aralık 2014: 118.683.597 TL) Grup'un uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçları altında kaydedilmiştir (Dipnot 23).

**DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR****a) Diğer alacaklar:**

	2015	2014
Sabit kıymet satışından doğan alacaklar <sup>(*)</sup>	279.238.030	-
Vergi dairelerinden alacaklar	1.484.184	7.424.631
Diğer çeşitli alacaklar	234.469	122.834
	<b>280.956.683</b>	<b>7.547.465</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un Akocak Hidroelektrik Santrali'nin satışına ilişkin 17 Eylül 2015 tarihinde imzalanan satış sözleşmesinden doğan alacaktır.

**b) Diğer borçlar:**

	2015	2014
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	2.762.708	4.119.994
Alınan depozito ve teminatlar	129.712	128.912
Diğer çeşitli borçlar	24.994	8.085
	<b>2.917.414</b>	<b>4.256.991</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER****a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:**

	2015	2014
Gelecek aylara ait giderler	13.218.374	14.931.238
Verilen sipariş avansları	1.351.151	10.696.741
	<b>14.569.525</b>	<b>25.627.979</b>

**b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:**

	2015	2014
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar	8.351.312	28.032.121
Gelecek yıllara ait giderler	5.570	43.363
	<b>8.356.882</b>	<b>28.075.484</b>

**DİPNOT 8 - STOKLAR****a) Kısa Vadeli Stoklar:**

	2015	2014
Yedek parçalar	17.505.195	21.751.697
Diğer hammadde	4.694	67.996
İşletme malzemeleri	21.600	19.787
	<b>17.531.489</b>	<b>21.839.480</b>

**b) Uzun Vadeli Stoklar:**

	2015	2014
Yedek parçalar(*)	25.954.366	25.954.366
	<b>25.954.366</b>	<b>25.954.366</b>

(\*) Grup'un Hatay Erzin Doğalgaz çevrim santralindeki stoklarındaki 25.954.366 TL tutarındaki yedek parça, Ge Energy ve Gama Ltd. firmalarıyla yapılan uzun dönemli bakım anlaşması koşulları ve yedek parçaların kullanım periyot aralığı (2-10 yıl arası) değerlendirilerek uzun dönemli stok olarak sınıflanmıştır.

**DİPNOT 9 - DİĞER VARLIKLAR****a) Diğer dönen varlıklar:**

	2015	2014
Devreden KDV	14.191.675	35.383.127
Personel avansları	46.772	35.235
İş avansları	15.480	4.840
	<b>14.253.927</b>	<b>35.423.202</b>

**b) Diğer duran varlıklar:**

	2015	2014
Gelecek yıllarda indirilebilir KDV	60.473.521	129.929.030
	<b>60.473.521</b>	<b>129.929.030</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - FİNANSAL YATIRIMLAR**

	2015	2014
Bağlı Menkul Kıymetler(*)	100.000	100.000
	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>

(\*) Grup'un %100 oranında bağlı ortaklığı Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş., 61.572.770 TL sermaye ile kurulmuş olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'ne (EPIAŞ) 100.000 (Yüzbin) adet C grubu pay adediyle (pay tutarı: 100.000 TL) %0,16 oranında iştirak etmiştir.

**DİPNOT 11 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR**

Grup'un 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla faaliyetini durdurduğu Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin net defter değeri 19.361.758 TL tutarındaki makina, teçhizat ve ekipmanı satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır. Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin satış süreci henüz tamamlanmamış olup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla satış amaçlı elde tutulan varlıklarda muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

Ayrıca Grup, sahip olduğu Akocak Hidroelektrik Santrali'nin satılması kararı ve satışın bir sene içerisinde gerçekleşmesinin muhtemel olması sebebiyle, TFRS 5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardına istinaden, söz konusu varlığını 31 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla "Maddi Duran Varlıklar" dan "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar" hesabına transfer etmiştir. Akocak Hidroelektrik Santrali, 31 Aralık 2015 tarihinde 279.238.030 TL (95.000.000 ABD Doları) tutarına satılmış ve satış işlemi neticesinde 58.596.923 TL satış kârı oluşmuştur.

Satış amaçlı elde tutulan varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

**31 Aralık 2015**

Stoklar	Net Defter Değeri		
Yedek Parçalar			2.091.131
<b>Sabit Kıymetler</b>	<b>Maliyet Bedeli</b>	<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>Net Defter Değeri</b>
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	9.620.247	(3.614.001)	6.006.246
Binalar	2.083.975	(445.127)	1.638.848
Makine ve teçhizat	120.454.785	(110.948.589)	9.506.196
Döşeme demirbaşlar	397.244	(277.907)	119.337
			17.270.627
<b>Toplam Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar</b>			<b>19.361.758</b>

**31 Aralık 2014**

Stoklar	Net Defter Değeri		
Yedek Parçalar			2.497.313
<b>Sabit Kıymetler</b>	<b>Maliyet Bedeli</b>	<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>Net Defter Değeri</b>
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	25.205	(25.205)	-
Makine ve teçhizat	37.858.684	(37.310.435)	548.249
Döşeme demirbaşlar	26.795	(23.265)	3.530
Özel maliyetler	1.760	(1.760)	-
			551.7
<b>Toplam Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar</b>			<b>3.049.092</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak 2015	Girişler	Transferler <sup>(***)</sup>	Çıkışlar <sup>(****)</sup>	Yeniden değerlendirme artış fonu <sup>(****)</sup>	31 Aralık 2015
<b>Maliyet:</b>						
Arsalar	2.501.926	-	-	(247.192)	14.492.747	16.747.481
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri <sup>(**)</sup>	1.134.617.046	5.853.725	(143.595.079)	(1.503.547)	1.065.400.058	2.060.772.203
Binalar	316.347.987	271.152	(22.252.965)	(54.136)	118.487.058	412.799.096
Makine ve teçhizat	1.355.866.603	443.472	(128.179.648)	(31.822.635)	361.572.507	1.557.880.299
Taşıtlar	1.046.409	5.833	(95.139)	(29.795)	-	927.308
Demirbaşlar	9.553.064	729.175	(458.368)	(473.126)	-	9.350.745
Özel maliyetler	1.025.416	8.360	(159.864)	-	-	873.912
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(*)</sup>	28.111.668	9.955.257	(10.311.795)	-	-	27.755.130
	<b>2.849.070.119</b>	<b>17.266.974</b>	<b>(305.052.858)</b>	<b>(34.130.431)</b>	<b>1.559.952.370</b>	<b>4.087.106.174</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>						
Yerüstü düzenleri	107.651.025	44.778.406	(26.624.224)	(1.440.351)	(106.367.326)	17.997.530
Binalar	10.422.095	8.619.761	(2.640.300)	(17.510)	(13.837.465)	2.546.581
Makine ve teçhizat	225.636.138	98.562.254	(125.351.026)	(1.745.717)	(186.473.645)	10.628.004
Taşıtlar	589.220	170.339	(70.935)	(29.795)	-	658.829
Demirbaşlar	5.148.694	883.267	(329.271)	(363.945)	-	5.338.745
Özel maliyetler	758.775	77.234	(257.323)	-	-	578.686
	<b>350.205.947</b>	<b>153.091.261</b>	<b>(155.273.079)</b>	<b>(3.597.318)</b>	<b>(306.678.436)</b>	<b>37.748.375</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.498.864.172</b>				<b>1.866.630.806</b>	<b>4.049.357.799</b>

(\*) Yapılmakta olan yatırımlar bakiyesi, ağırlıklı olarak Grup'un Egemer Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali için yapılan ilave yatırımları maliyetlerini içermektedir.

(\*\*) Yeraltı ve yerüstü düzenlemelerindeki girişler ağırlıklı olarak DSİ katkı payı kamulaştırma bedellerini içermektedir.

(\*\*\*) Transferler, ağırlıklı olarak 1 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Akocak Hidroelektrik Santrali ve ilgili ekipmanlarının TFRS 5 kapsamında satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflamaları ve Erzin Doğalgaz Çevrim Santralinin ek aktifte alıma bakiyelerinden oluşmaktadır (Dipnot 11).

(\*\*\*\*) Santrallerde kullanılmakta olan makine ve ekipmanlarının satışından oluşmaktadır.

(\*\*\*\*\*) Bakınız Dipnot 2.6.

**DİPNOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR****AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2014	Girişler	Transferler <sup>(****)</sup>	Çıkışlar <sup>(****)</sup>	31 Aralık 2014
<b>Maliyet:</b>					
Arsalar <sup>(*)</sup>	3.719.977	-	-	(1.218.051)	2.501.926
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri <sup>(**)</sup>	990.122.396	463.658	148.544.432	(4.513.440)	1.134.617.046
Binalar	75.329.935	38.007	241.041.977	(61.932)	316.347.987
Makine ve teçhizat <sup>(**)</sup>	542.415.733	822.709	914.548.477	(101.920.316)	1.355.866.603
Motorlu taşıtlar	1.003.308	283.702	-	(240.601)	1.046.409
Döşeme ve demirbaşlar	8.008.630	1.313.096	442.946	(211.608)	9.553.064
Özel maliyetler	13.149.887	63.850	(12.151.713)	(36.608)	1.025.416
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(***)</sup>	1.140.659.967	232.850.095	(1.336.221.496)	(9.176.898)	28.111.668
	<b>2.774.409.833</b>	<b>235.835.117</b>	<b>(43.795.377)</b>	<b>(117.379.454)</b>	<b>2.849.070.119</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>					
Yerüstü düzenleri	75.547.808	31.081.390	1.021.826	-	107.651.024
Binalar	5.448.637	4.628.016	361.693	(16.252)	10.422.094
Makine ve teçhizat	294.042.320	61.698.165	(37.310.435)	(92.793.912)	225.636.138
Motorlu taşıtlar	626.351	158.648	-	(195.779)	589.220
Döşeme ve demirbaşlar	4.579.733	715.988	(23.265)	(123.762)	5.148.694
Özel maliyetler	1.768.102	406.662	(1.410.484)	(5.503)	758.777
	<b>382.012.951</b>	<b>98.688.869</b>	<b>(37.360.665)</b>	<b>(93.135.208)</b>	<b>350.205.947</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.392.396.882</b>				<b>2.498.864.172</b>

(\*) Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 3 Haziran 2014 tarihinde hazırlanan Değerleme Raporu ile belirlenen değer uyarınca Grup'un Çerkezköy'de bulunan arsalarının tamamının satışı 23 Temmuz 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

(\*\*) Yeraltı ve yerüstü düzenlemelerindeki 4.513.441 TL ve Makine ve teçhizatlarıdaki 1.553.945 TL'lik çıkışlar ödenen kamulaştırma bedellerinin TEİAŞ'a yansıtılmasıyla ilgilidir.

(\*\*\*) Erzin Doğalgaz Çevrim Santralinin 2 adet gaz türbin ünitesi ve 1 adet buhar türbin ünitesi sırasıyla 13 Nisan 2014, 29 Nisan 2014 ve 5 Haziran 2014 tarihlerinde geçici kabulleri yapılarak ticari üretime başlamıştır. Bu tarihlerle raporlama tarihi arasında üretilen test amaçlı elektrikli üretim maliyetleri yatırımın maliyetine ilave edilerek, satış gelirleri de yatırımın maliyetinden düşülerek muhasebeleştirilmiştir. Yapılmakta olan yatırımlar bakiyesi, ağırlıklı olarak Grup'un Egemer Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali için yapılan ilave yatırımları ve Kemah Hidroelektrik Santrali proje maliyetlerini içermektedir. Yapılmakta olan yatırımlardan 5.882.933 TL'lik yedek parça stoklar hesabına transfer edilmiştir. Yapılmakta olan yatırım çıkışlarından 8.879.397 TL çıkış tutarı kadarı bağlantı anlaşması gereği 380 KW elektrik iletim hattı bedelinin TEİAŞ'a yansıtılmasıyla ilgilidir.

(\*\*\*\*) Grup'un 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla üretim lisansının sona erdirilmesine karar alarak faaliyetini durdurduğu Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santralinin net defter değeri 8.047.409 TL tutarındaki makina teçhizat ve ekipmanı 31 Ekim 2014 itibarıyla satılmıştır, net defter değeri 551.779 TL tutarındaki makina teçhizat ve ekipmanı ise Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır (Dipnot 11).



**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Dipnot 2.6'da makul değeri tespitine ilişkin açıklamalar kısmında bahsedildiği üzere, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla arsa, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazları Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri üzerinden UMS 16 "Maddi duran varlık" standardı uyarınca kabul edilen yeniden değerlendirme modeli muhasebe politikası seçilerek Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır.

31Aralık 2015 tarihi itibarıyla arsa, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile tesis makine ve cihazları için yeniden değerlendirme fonunun hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015
<b>1 Ocak</b>	-
Arsanın yeniden değerlemesi	14.492.747
Yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesi	1.194.359.574
Binaların yeniden değerlendirilmesi	140.129.557
Makine ve teçhizat ekipmanların yeniden değerlendirilmesi	517.648.928
<b>Toplam</b>	<b>1.866.630.806</b>
Yeniden değerlendirme fonundan kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü (Dipnot 18)	(373.326.161)
Amortisman transferi	(16.470.329)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.476.834.316</b>

Cari dönem amortisman giderinin 152.526.233 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2014: 98.019.955 TL) satılan malın maliyetine, 565.028 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2014: 668.914 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımların maliyetine dahil edilen borçlanma maliyetleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: 37.466.698 TL).

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 14'de belirtilmiştir.

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2015
<b>Maliyet</b>				
Haklar	6.119.464	162.810	(304.776)	5.977.498
Lisanslar	127.171.431	-	(1.186.309)	125.985.122
	<b>133.290.895</b>	<b>162.810</b>	<b>(1.491.085)</b>	<b>131.962.620</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Haklar	2.953.606	403.574	(227.102)	3.130.078
Lisanslar	11.769.646	1.728.472	(474.290)	13.023.828
	<b>14.723.252</b>	<b>2.132.046</b>	<b>(701.392)</b>	<b>16.153.906</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>118.567.643</b>			<b>115.808.714</b>

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2014
<b>Maliyet</b>				
Haklar	6.736.680	121.647	(738.863)	6.119.464
Lisanslar	127.171.431	-	-	127.171.431
	<b>133.908.111</b>	<b>121.647</b>	<b>(738.863)</b>	<b>133.290.895</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Haklar	2.688.374	483.549	(218.317)	2.953.606
Lisanslar	10.033.241	1.736.405	-	11.769.646
	<b>12.721.615</b>	<b>2.219.954</b>	<b>(218.317)</b>	<b>14.723.252</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>121.186.496</b>			<b>118.567.643</b>

Cari dönem amortisman giderinin 180.364 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2014: 239.701 TL) satılan malın maliyetine, 1.951.682 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2014: 1.980.253 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### 14.1 Diğer kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2015 itibarıyla Grup lehine ve aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden davalar bulunmaktadır. Grup, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülükler karşı gerekli gördüğü karşılıkları ayırmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ayrılan dava karşılık tutarı 22.488.896 TL'dir (31 Aralık 2014: 12.876.039 TL).

	2015	2014
Dava karşılığı	22.488.896	12.876.039
Maliyet giderleri karşılığı	1.400.968	367.245
	<b>23.889.864</b>	<b>13.243.284</b>

Maliyet gider karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Maliyet gider karşılığı açılış bakiyesi	367.245	55.442
Cari dönem maliyet gider karşılığı	1.616.325	3.392.860
Konusu kalmayan gider karşılığı	(232.750)	(32.495)
Ödenen maliyet giderleri	(349.852)	(3.048.562)
	<b>1.400.968</b>	<b>367.245</b>

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Dava karşılığı açılış bakiyesi	12.876.039	11.106.365
Cari dönem dava karşılığı	10.202.226	3.413.680
Konusu kalmayan dava karşılığı (Dipnot 21)	(589.369)	(1.644.006)
	<b>22.488.896</b>	<b>12.876.039</b>

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 14.2 Koşullu yükümlülükler

##### a. Verilen teminat mektupları

Grup'un önemli tutarda zarara veya borca neden olacağını beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir:

	Orijinal para cinsi	Yabancı para tutarı	2015		2014	
			TL karşılığı	Yabancı para tutarı	TL karşılığı	
Verilen teminat mektupları	TL	142.649.573	142.649.573	132.236.303	132.236.303	
Verilen teminat mektupları	Avro	300.000	953.280	400.000	1.128.280	
Verilen teminat mektupları	ABD Doları	91.868.921	267.118.075	91.053.798	211.144.652	
			<b>410.720.928</b>		<b>344.509.235</b>	

Verilen teminatlar, genel olarak Grup'un elektrik iletim ve dağıtım işlemlerine istinaden devlet kurumlarına (başlıca EPDK'ya ve elektrik iletim ve dağıtımını sağlayan devlet kurumlarına) verilen ve doğalgaz alımına istinaden doğalgaz temin edilen firmalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Kemah Barajı & Hidroelektrik Santrali Projesi için 2014 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ("Kurum") tarafından verilen Çevresel Etki Değerlendirme ("ÇED") olumlu kararının iptali talebiyle açılmış iki dava ve sözkonusu davalar ile ilgili olarak yürütmeyi durdurma kararı bulunmaktadır. Şirket, davaya konu olan tüm eksiklikleri gidermiş olmanın yanı sıra dava sürecinden bağımsız olarak, ÇED Olumlu belgesi tesis edilmesi için ilgili Bakanlık genelgesi uyarınca yeni bir ÇED raporu hazırlanarak Kurum'a sunmuştur. Revize ÇED'e ilişkin Kurum görüşlerinin toplanması tamamlanmış olup ilgili bakanlığın onayı alınmış ve ÇED Raporu basım aşamasındadır.

Bu süreç sonucunda Kemah HES projesi ÇED Olumlu belgesine istinaden devam eden, bu sene içerisinde sonuçlanması beklenen hukuki süreçlere Şirket de müdahil olarak katılarak süreçleri yakinen takip etmekte olup, yeni ÇED işle birlikte davalık olan eski ÇED'in kadük kalacağı ve davanın düşmesinin talep edileceği değerlendirildiğinde bu hususun projenin yatırım süreçlerine herhangi bir etkisi olacağı düşünülmektedir.

##### b. Alım taahhütleri

Enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi alım sözleşmeleri kapsamında, Grup 2016 yılı içerisinde 768.686.000 kWh enerji almayı taahhüt etmiştir. Grup'un 2016 yılında 87.840.000 kWh'lık alım opsiyon sözleşmesi bulunmaktadır.

Grup'un doğalgaz tedarikçileri ile 2016 yılında yaptığı sözleşme alım miktarı 480.000.000Sm<sup>3</sup>dür. 2016 yılı asgari alım taahhüt miktarı 408.000.000 Sm<sup>3</sup>dür.

Grup'un doğalgaz tedarikçileri ile 2015 yılında yaptığı sözleşme alım miktarı 850.000.000Sm<sup>3</sup>dür. 2015 yılı asgari alım taahhüt miktarı 675.005.419 Sm<sup>3</sup>dür. 2015 yılı gerçekleşen alım miktarı 607.928.622 Sm<sup>3</sup>dür. Asgari alım taahhüdünden kalan eksik çekişin gelecek 2 yıl içinde telafi hakkı vardır. Bu nedenle, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 14.3 Koşullu varlıklar

	Orijinal para cinsi	Yabancı para tutarı	2015		2014	
			TL karşılığı	Yabancı para tutarı	TL karşılığı	Yabancı para tutarı
Alınan teminat mektupları	TL	187.322.629	187.322.629	182.472.333	182.472.333	
Alınan teminat mektupları	ABD Doları	7.276.312	21.156.605	8.208.944	19.035.720	
Alınan teminat mektupları	Avro	31.722.323	100.800.854	24.037.532	67.802.667	
Alınan teminat mektupları	Sterlin	5.675	24.406	535.259	1.924.845	
			<b>309.304.494</b>		<b>271.235.565</b>	

Alınan teminat mektupları Grup faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan satışlara istinaden müşterilerden alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Grup'un ticari işletme ve unsurlarının, makine kırılması, kâr kaybı, yangın vb. tüm rizikolara karşı teminat altına alındığı sigorta poliçelerine istinaden, Grup'un bağlı ortaklığı Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait Erzincan Doğalgaz Kombi Çevrim Santrali'nde üretime teknik sebeplerle ara vermiş olduğu dönemler boyunca uğradığı kâr kaybıyla ilgili hasar tazminat geliri beklenmektedir. Söz konusu tutar, sigorta şirketleri ile yapılan görüşmeler tamamlanınca kesinleşecektir.

#### 14.4 Şirket tarafından verilen teminat/rehin/ipotekler

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu TL cinsinden aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	Orijinal Tutar	2015		2014	
			TL Tutarı	Orijinal Tutar	TL Tutarı	Orijinal Tutar
<b>Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler</b>						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı <sup>(*)</sup>						
	ABD Doları	91.868.921	267.118.075	91.053.798	211.144.652	
	TL	5.752.649.573	5.752.649.573	192.236.303	192.236.303	
	Avro	300.000	953.280	19.876.583	56.065.878	
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı <sup>(**)</sup>						
	ABD Doları	-	-	884.000.000	2.049.907.600	
	Avro	-	-	56.000.000	157.959.200	
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı						
		-	-	-	-	
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı						
		-	-	-	-	
			<b>6.020.720.928</b>		<b>2.667.313.633</b>	

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Akenerji'nin kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir (TL):

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Yapı Kredi Bankası A.Ş. ("Banka") ile Akenerji ve Egemer (hepsi birlikte "Kredi Alanlar") arasında Grup'un mevcut tüm borçlarının refinansmanı ve vade uzatımını sağlamak üzere 1 yılı geri ödemesiz toplam 12 yıl vadeli toplam 1.1 milyar ABD doları tutarında bir refinansman Kredi Sözleşmesi akdedilmiştir. Akenerji, söz konusu kredi sözleşmesi kapsamında kullanmış olduğu 267.000.000 ABD Doları ve 520.000.000 Türk Lirası tutarındaki refinansman kredilerinin teminatını teşkil etmek üzere ilgili Kredi Sözleşmesi'ne ek olarak Alacak Devri, Epiş Alacakları Devri, Gayrimenkul ve Üst Hakları ile ilgili İpotek, Ticari İşletme Rehni, Hesap Rehni, Sigorta Alacakları Devri, Hisse Rehni (yalnızca Egemer için) ve Hissedar Alacakları Devri Sözleşmeleri'ni imzalamıştır. Akenerji ve Egemer ile Banka arasında imzalanan Ticari İşletme Rehni Sözleşmeleri uyarınca toplam 5.610.000.000 TL değerinde bir ticari işletme rehni tesis edilmiştir. İlgili rehin tutarı, rehinin tesis edildiği tarih itibarıyla Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin santrallerinin bağlı bulunduğu ticaret sicillerinin nezdinde ilgili sicil numaraları ile kayıtlı bulunan menkul işletme tesisatları, motorlu araçlar, ticaret ünvanı, işletme adı, ihtira beratları, modeller, resimler, lisanslar ve her türlü aksesuar, müstemilat, mütemmim cüz, müfredat ve teferruatlar söz konusu rehin bedeli Akenerji ve Egemer için üst sınır oluşturacak şekilde tesis edilmiştir.

Geri kalan 410.720.928 TL tutarındaki teminat Grup'un tedarikçilere ve gümrüklere vermiş olduğu teminatları içermektedir.

<sup>(\*\*)</sup> 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Akenerji'nin tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir (TL):

Egemer söz konusu kredi sözleşmesi kapsamında kullanmış olduğu 633.000.000 ABD Doları tutarında kredinin geri ödenmesinin teminatını teşkil üzere Yapı Kredi Bankası A.Ş. ile Hisse Rehni, Alacak Devri, Epiş Alacakları Devri, Gayrimenkul ve Üst Hakları ile ilgili İpotek, Ticari İşletme Rehni, Hesap Rehni, Sigorta Alacakları Devri ve Hissedar Alacakları Devri Sözleşmeleri'ni imzalamıştır. Yukarıda detayları açıklanan 5.610.000.000 TL tutarındaki rehin, bağlı ortaklık olan Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'yi de kapsamaktadır.

Ayrıca Kredi Alanlar ile Yapı Kredi Bankası arasında imzalanan garanti mektubu uyarınca Akenerji, Egemer tarafından kullanılan kredinin geri ödenmesinin teminatını teşkil üzere Egemer lehine garantör olmuş, bu kapsamda bankaya borç servisi ve borç ödemeye yönelik gerekli taahhütleri vermiştir. Buna ek olarak Yapı Kredi Bankası A.Ş. santrallerin sigorta poliçelerinde daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

2014 yılına ilişkin söz konusu tutarlar yukarıda bahsi geçen Refinansman Kredisi rehni kapsamına dahil edilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin özkaynaklara oranı %217'dir (31 Aralık 2014: %525).

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 15 - TÜREV ARAÇLAR**

Riskten korunma amaçlı türev araçlar:

	2015		2014	
	Kontrat miktarı	Makul değer yükümlülük	Kontrat miktarı	Makul değer yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	2.332.144.250	48.241.231	1.956.962.312	38.377.110
Vadeli döviz alım-satım işlemleri	72.217.000	(859.845)	225.596.830	(2.161.385)
	<b>2.404.361.250</b>	<b>47.381.386</b>	<b>2.182.559.142</b>	<b>36.215.725</b>

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını faiz oranı swap işlemleri ve vadeli döviz alım satım işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir.

Faiz oranı swap işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "riskten korunma kayıpları" altında göstermektedir. 30 Eylül 2015 tarihinde imzalanan Kredi Sözleşmesi'ne istinaden Grup'un kredilerinin ana para tutar ve ödeme tarihlerindeki değişim nedeniyle, Grup, söz konusu faiz oranını swap sözleşmeleri için riskten korunma muhasebesi uygulamaya son vermiştir.

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri makul değerlerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir. Grup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla vadeli döviz alım satım işlemleri nedeniyle 46.661.700 TL finansman geliri ve 7.200.674 TL finansman gideri kaydetmiştir (31 Aralık 2014: 11.624.819 TL finansman geliri ve 20.072.075 TL finansman gideri). 31 Aralık 2015 itibarıyla Grup'un 25.000.000 ABD doları alım taahhüdü karşılığında 72.217.000 TL vadeli satış taahhüdü bulunmaktadır.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un 30 Eylül 2015 tarihinde riskten korunma muhasebesi uygulamasına son vermesi nedeniyle, özkaynaklar içerisinde yer alan 45.977.850 TL tutarındaki Finansal riskten korunma fonu, ilgili faiz oranı swap sözleşmelerinin süresi boyunca kâr veya zarar tablosuna kaydedilecektir.

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Faiz oranı swap işlemlerinin dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir:

	2015	2014
<b>1 Ocak</b>	<b>38.377.110</b>	<b>43.100.260</b>
Kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen		
- Finansal gider	(9.231.081)	(3.078.912)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen		
- Finansal riskten korunma fonu	19.095.202	(1.644.238)
<b>31 Aralık</b>	<b>48.241.231</b>	<b>38.377.110</b>

**DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR****Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	2015	2014
Ödenecek SSK primleri	466.678	448.783
Personele borçlar	54.389	32.984
	<b>521.067</b>	<b>481.767</b>

**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

	2015	2014
Prim karşılığı	1.309.481	-
Ücretli izin karşılığı	672.984	625.434
	<b>1.982.465</b>	<b>625.434</b>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların açılış bakiyesi	625.434	2.721.933
Cari dönem karşılığı	1.513.507	67.527
Ödenen karşılıklar	-	(2.087.346)
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 21)	(156.476)	(76.680)
	<b>1.982.465</b>	<b>625.434</b>

**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

	2015	2014
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	1.492.719	1.565.946
	<b>1.492.719</b>	<b>1.565.946</b>

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğüne ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>1.565.946</b>	<b>1.411.684</b>
Hizmet maliyeti	(414.164)	1.475.805
Yıl içinde iptal edilen karşılıklar	(553.218)	(152.575)
Faiz maliyeti	62.491	35.292
Ödenen tazminatlar	614.973	(1.233.105)
Aktüeryal kayıp	216.691	28.845
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>1.492.719</b>	<b>1.565.946</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 3.828,37 TL (31 Aralık 2014: 3.438,22 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır

	2015	2014
İskonto oranı (%)	3,99	2,50
Emeklilik olasılığı (%)	92,95	93,50

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4.092,53 TL (1 Ocak 2015: 3.541,37 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

##### Sermaye

Akenerji, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL ("bir Türk Lirası") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2015	2014
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse (%)	2015	Hisse (%)	2014
ÇEZ a.s.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San. ve Ticaret A.Ş. ("Akarsu")	16,93	123.436.853	16,93	123.436.853
Halka açık kısım	25,28	184.312.114	25,28	184.312.114
	<b>100</b>	<b>729.164.000</b>	<b>100</b>	<b>729.164.000</b>
Sermaye farkları		101.988.910		101.988.910
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>831.152.910</b>		<b>831.152.910</b>

##### Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer paylara ilişkin primler, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

##### Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kârları

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yasal yedekler	12.053.172	11.803.700
	<b>12.053.172</b>	<b>11.803.700</b>

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### Temettü dağıtım

Kâr dağıtımının SPK'nın Seri: IV. No: 27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu SPK Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kâr tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Temettü dağıtımını yapılmasına karar verilmesi durumunda, bu dağıtımın Şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Şirket'in yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynak bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: Bulunmamaktadır)

#### DİPNOT 18 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2015	2014
Cari dönem kurumlar vergi gideri	1.453.091	1.032.531
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(1.203.511)	(802.722)
<b>Dönem kârı vergi yükümlülüğü (net)</b>	<b>249.580</b>	<b>229.809</b>

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2015 ve 2014 yılları için %20'dir.

Türkiye'de şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait vergi geliri aşağıda detaylandırılmıştır:

	2015	2014
Cari dönem vergi gideri	(1.453.091)	(1.032.531)
Ertelenen vergi geliri	118.950.258	21.404.821
<b>Toplam vergi geliri</b>	<b>117.497.167</b>	<b>20.372.290</b>

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi geliri ile vergi öncesi zarar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Vergi öncesi zarar	(468.502.727)	(341.623.876)
Etkin vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	93.700.545	68.324.775
İstisnaların etkisi	(1.784.915)	4.129.996
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan birikmiş zararlar	19.377.623	(49.849.982)
Mahsup edilen geçmiş yıl zararlarının etkisi	7.176.445	446.299
Diğer	(972.531)	(2.678.798)
<b>Cari dönem vergi geliri</b>	<b>117.497.167</b>	<b>20.372.290</b>

#### Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Finansal Raporlama Standartları ve Vergi Usul Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %20'dir (31 Aralık 2014: %20).

	2015	2014
Ertelenen vergi varlıkları	119.312.614	114.480.523
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(255.450.975)	(62.021)
<b>Ertelenen vergi varlıkları, net</b>	<b>(136.138.361)</b>	<b>114.418.502</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri) aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2015	2014	2015	2014
Devreden mali zararlar	(396.457.347)	(264.567.578)	79.291.469	52.913.516
Türev finansal araçlar	(47.381.386)	(36.215.725)	9.476.277	7.243.145
Yatırım indirimi	(62.156.828)	(58.799.384)	12.431.366	11.759.877
Dava karşılıkları	(22.488.896)	(12.876.039)	4.497.779	2.575.208
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.492.719)	(1.565.946)	298.544	313.189
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(805.056)	-	161.011	-
Kullanılmamış izin karşılığı	(672.984)	(625.434)	134.597	125.086
Maddi duran varlıklar	(698.152.874)	(199.025.574)	139.630.575	39.805.114
Kredi komisyonu	44.976.018	1.584.542	(8.995.204)	(316.908)
Tahakkuk etmemiş finansman giderleri	2.557	(1.373)	(511)	275
Prim karşılığı	(1.309.481)	-	261.897	-
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışı	1.866.630.806	-	(373.326.161)	-
<b>Ertelenen vergi (yükümlülükleri)/varlıkları, net</b>			<b>(136.138.361)</b>	<b>114.418.502</b>

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>114.418.502</b>	<b>93.294.054</b>
Konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen sürdürülen faaliyetler (net)	118.950.258	21.404.821
Konsolide diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	(369.507.121)	(280.373)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>(136.138.361)</b>	<b>114.418.502</b>

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin analizi aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Ertelenen vergi varlıkları:		
- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	113.958.786	108.696.492
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	5.353.828	6.038.918
	<b>119.312.614</b>	<b>114.735.410</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**Ertelenen vergi yükümlülükleri:**

- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(229.975.312)	(316.908)
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(25.475.663)	-
	<b>(255.450.975)</b>	<b>(316.908)</b>

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 396.457.347 TL (31 Aralık 2014: 264.567.578 TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Geriye kalan 144.536.144 TL (31 Aralık 2014: 328.871.007 TL) kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesapladığı mali zararları ve son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	Mali zarar
2016	2.620.000
2017	34.152.529
2018	89.164.128
2019	232.849.791
2020	37.670.899
	<b>396.457.347</b>

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirmede gereği ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	Mali zarar
2016	115.430.182
2017	29.105.962
	<b>144.536.144</b>

**DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	2015	2014
Satış gelirleri	1.803.092.378	1.125.461.741
Satışlardan iadeler (-)	(203.770)	(790.727)
<b>Hasılat (Net)</b>	<b>1.802.888.608</b>	<b>1.124.671.014</b>
Satışların maliyeti (-)	(1.643.532.534)	(1.135.271.969)
<b>Brüt Kâr/(Zarar)</b>	<b>159.356.074</b>	<b>(10.600.955)</b>

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 20 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

	2015	2014
İlk madde malzeme gideri	1.443.374.840	997.057.553
Amortisman ve itfa gideri <sup>(*)</sup> (Dipnot 12,13)	155.223.307	100.908.823
Personel giderleri <sup>(**)</sup>	33.757.907	26.900.384
Genel üretim gideri	20.905.845	16.557.190
Sigorta giderleri <sup>(***)</sup>	14.480.556	9.723.084
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	11.467.230	8.095.103
Çeşitli vergi giderleri	4.164.111	2.040.031
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	2.098.284	2.480.959
Büro giderleri	2.079.440	1.755.446
Bilgi işlem giderleri	1.770.663	1.995.992
Taşıtl araçları giderleri	1.624.780	1.674.400
Kira giderleri <sup>(****)</sup>	1.567.457	1.788.904
Seyahat giderleri	1.124.345	1.064.712
Reklam giderleri	983.363	749.565
EPDK lisans gideri	-	370.322
Diğer giderler	8.090.916	6.140.143
<b>Toplam</b>	<b>1.702.713.044</b>	<b>1.179.302.611</b>

<sup>(\*)</sup> Amortisman ve itfa giderlerinin 152.706.597 TL (31 Aralık 2014: 98.259.656 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 2.516.710 TL (31 Aralık 2014: 2.649.167 TL) si de genel yönetim giderlerinin içerisinde bulunmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> Personel giderlerinin 9.943.832 TL (31 Aralık 2014: 11.091.041 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 23.814.075 TL (31 Aralık 2014: 15.809.343 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

<sup>(\*\*\*)</sup> Sigorta giderlerinin 14.275.755 TL (31 Aralık 2014: 9.562.417 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 204.801 TL (31 Aralık 2014: 160.667 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

<sup>(\*\*\*\*)</sup> Kira giderlerinin 227.412 TL (31 Aralık 2014: 263.152 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 1.340.045 TL (31 Aralık 2014: 1.525.752 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

##### a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	2015	2014
Risk paylaşım geliri <sup>(****)</sup>	48.683.780	-
Proje gelirleri <sup>(**)</sup>	3.840.593	1.088.579
Tazminat gelirleri <sup>(*****)</sup>	2.825.851	-
Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri	1.543.867	2.183.651
Konusu kalmayan diğer karşılıklar <sup>(*)</sup>	1.299.063	1.906.304
Vade farkı geliri <sup>(****)</sup>	363.639	528.734
Önceki dönem gelir ve kârlar	330.453	1.281.221
Karbon sertifikası geliri	158.343	215.349
Hurda satışları	79.681	106.396
Sigorta hasar bedeli	16.961	206.201
Diğer gelir ve kârlar	2.315.319	322.920
<b>Toplam</b>	<b>61.457.550</b>	<b>7.839.355</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 1.299.063 TL (31 Aralık 2014: 1.906.304 TL) konusu kalmayan diğer karşılıkların, 589.369 TL'si dava karşılığından (31 Aralık 2014: 1.644.006 TL) , 553.218 TL'si kıdem tazminatı karşılığından (31 Aralık 2014 : 152.575 TL) ve 156.476 TL'si izin karşılığından (31 Aralık 2014 :76.680 TL) oluşmaktadır, 31 Aralık 2014 te kalan 33.042 TL lik bakiye diğer konusu kalmayan karşılıklardan oluşmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> Proje gelirleri ağırlıklı olarak yüklenici firma tarafı olarak Akenerji'nin üçüncü taraf firmalarla yapılan yapım yönetimi ve bakım sözleşmelerine istinaden Enerji Santralleri kurulması, montajı ve taşınması işlerinin yapımının yönetimi ile işletme dönemindeki İşletme & Bakım yönetimi projesi faaliyet gelirlerini içermektedir.

<sup>(\*\*\*)</sup> Vadesi geçmiş ticari alacaklar için uygulanan faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Uygulanan faiz oranı, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla aylık %1,40'dır (2014: %1,40).

<sup>(\*\*\*\*)</sup> "Risk Paylaşım Sözleşmeleri" gereğince elde edilen giderlerden oluşmaktadır. Risk paylaşım sözleşmesi; taraflar arasında yapılan, dayanak varlığın elektrik Piyasa Takas Fiyatı (PFT) olduğu ve mevcut pozisyonun yönüne göre, sözleşme fiyatı ile Piyasa Takas Fiyatı'nın basit ortalaması arasındaki farkın, nakdi uzlaştırma bedeli olarak taraflar arasında faturalandığı finansal varlıklardır. İlgili sözleşmelerle, günlük PFT dalgalanması nedeniyle oluşabilecek finansal kayıpları telafi etmek amaçlanmaktadır.

<sup>(\*\*\*\*\*)</sup> "Tazminat gelirleri" enerji alım-satım sözleşmelerinin sona erme tarihinden önce fesh edilmesi sebebiyle yapılamayacak olan alım-satım miktarına bağlı olarak doğacak mali kayıp bedellerinden oluşan gelirlerdir.



**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**b) Esas faaliyetlerden diğer giderler**

	2015	2014
Dava karşılıkları (Dipnot 14)	10.202.226	3.413.680
Şüpheli ticari alacak karşılığı (Dipnot 5)	3.508.452	57.176
Ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri	2.938.875	1.880.276
Önceki dönem giderleri	2.126.828	187.521
Durdurulan santral giderleri(*)	1.257.408	2.614.279
Tazminat giderleri	370.838	376.452
Vade farkı gideri	24.644	
Risk paylaşım gideri	-	19.715.003
Diğer gider ve zararlar	759.267	248.681
<b>Toplam</b>	<b>21.188.538</b>	<b>28.493.068</b>

(\*) Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali 2015 yılı giderlerinden oluşmaktadır.

**DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER**

	2015	2014
Sabit kıymet satış kârı(*)	71.791.877	24.674.647
Finansal yatırımlardan diğer gelirler	-	869.657
<b>Toplam</b>	<b>71.791.877</b>	<b>25.544.304</b>

(\*) Daha önce satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan varlıkların satış kârının 58.596.923 TL'si Akocak Hidro Elektrik Santrali'ndeki makina teçhizat ve ekipmanın 29 Aralık 2015 tarihinde satılmasından kaynaklanmaktadır. 12.976.830 TL tutarındaki sabit kıymet satış kârı ise, ilk kısmı 31 Ekim 2014'te satılan Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'ndeki makine-teçhizat ekipmandan geriye kalan kısmının ve arsasının satılmasıyla ilgilidir. Kalan tutar ise diğer santrallere ait olan varlıkların satışından elde edilen kârlardır.

**DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ****a) Finansman gelirleri:**

	2015	2014
Türev finansal araç gelirleri	48.692.734	-
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı geliri	43.586.098	11.667.928
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan faiz geliri	12.959.519	6.995.373
<b>Toplam</b>	<b>105.238.351</b>	<b>18.663.301</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**b) Finansman giderleri:**

	2015	2014
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı gideri	557.600.663	170.097.221
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan faiz ve komisyon gideri	220.722.801	126.248.795
Türev finansal araç giderleri	-	6.305.276
Diğer finansal giderler(*)	7.654.067	7.894.879
<b>Toplam</b>	<b>785.977.531</b>	<b>310.546.171</b>

(\*) Uluabat DSİ Su Kullanım Hakkı Anlaşması gereği oluşan yükümlülüğün bilanço tarihi itibarıyla ÜFE ile hesaplanan endeks farkıdır (Dipnot 5).

**DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI****i) İlişkili taraf bakiyeleri:****a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar**

	2015	2014
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş")(*)	2.141.456	889.518
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Saf Gayrimenkul")(**)	1.249.925	1.302.706
Akiş Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ("Akiş")(**)	807.003	843.303
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Üçgen")(**)	376.684	402.544
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Akpa")	11.906	12.667
Akkök Holding A.Ş. ("Akkök")	5.586	7.474
Aksa Akrikim Kimya San. A.Ş. ("Aksa")	1.287	3.800
Diğer	28.746	93.809
<b>Toplam</b>	<b>4.622.593</b>	<b>3.555.821</b>

(\*) Enerji satışı gereği risk paylaşımından oluşmaktadır.

(\*\*) Grup, Akiş'e, Üçgen'e ve Saf Gayrimenkul'e elektrik satmaktadır. Bu alacaklar müteakip dönemde tahsil edilmiştir.

İlişkili taraflardan alacaklar ortalama 20 gün vadeli olup 2015 yılı için tahakkuk etmemiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2014: Yoktur).

**b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar**

	2015	2014
AKÇEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("AKÇEZ")	25.611	-
Diğer	3.091	-
<b>Toplam</b>	<b>28.702</b>	<b>-</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**c) İlişkili taraflara ticari borçlar**

	2015	2014
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal")(*)	6.766.103	4.628.322
ČEZ Trade Bulgaria EAD(**)	3.883.426	418.987
Sepaş(***)	2.540.046	4.923.931
ČEZ a.s. Turkey Daimi Temsilciliği(****)	564.199	470.494
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek")(*****)	407.351	484.146
Akkök(****)	363.905	660.793
Sedaş(**)	351.143	398.702
Ak-Han Bakım Yönt. Serv. Hizm. Güven. Malz. A.Ş. ("Ak-Han")	169.794	180.997
Aksa		7.512.031
ČEZ a.s.	159.426	163.927
Diğer	27.881	13.382
	<b>15.233.274</b>	<b>19.855.712</b>

(\*) Grup'un genel olarak yaptırmış olduğu sigortalardan doğan borçlarından oluşmaktadır.

(\*\*) Grup'un elektrik alımlarından doğan borçlarından oluşmaktadır.

(\*\*\*) Enerji satışı gereği risk paylaşımıdır.

(\*\*\*) Grup'un almış olduğu danışmanlık borçlarından oluşmaktadır.

(\*\*\*) Grup'un bilgi işlem hizmet borçlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflara borçlar ortalama 30 gün vadeli olup tahakkuk etmemiş finansman gideri yoktur. (31 Aralık 2014: Yoktur).

**ii) 1 Ocak-31 Aralık 2015 ve 2014 hesap dönemlerine ilişkin, ilişkili taraflara yapılan satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan alımlar****a) İlişkili taraflara yapılan satışlar**

	2015	2014
Sepaş(*)	79.470.484	22.735.936
Saf Gayrimenkul(**)	13.286.753	10.162.213
Akiş(**)	8.631.420	7.993.089
Üçgen(**)	4.511.986	4.395.089
AKÇEZ	374.750	72.295
Aksa	23.280	274.409
Sedaş	-	682.725
Akkök	-	398.514
Akkim Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Akkim")	-	1.620
Diğer	199.575	458.359
	<b>106.498.248</b>	<b>47.174.249</b>

(\*) Enerji satışı gereği risk paylaşımı ve elektrik satışlarından oluşmaktadır.

(\*\*) İlişkili taraflara yapılan satışlar genel olarak elektrik satışını içermektedir.

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**b) İlişkili taraflardan yapılan alımlar**

	2015	2014
Dinkal(*)	17.839.448	14.962.615
ČEZ Trade Bulgaria EAD(**)	10.167.524	577.685
Sepaş(***)	8.745.385	39.092.446
Akkök(****)	5.036.034	5.358.067
ČEZ a.s. Turkey Daimi Tem. (*****)	3.950.521	4.869.844
Aktek(*****)	2.943.130	3.307.392
Akhan Bakım(*****)	1.619.410	1.703.782
Aksa(**)	597.483	52.898.373
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hiz. A.Ş.	165.656	216.308
Ak-pa	119.734	91.100
ČEZ a.s.	-	628.276
Akkim	-	67.449
Sedaş	-	45.095
AKÇEZ	-	1.955
Diğer	-	1.489
	<b>51.184.325</b>	<b>123.821.876</b>

(\*) Grup'un genel olarak yaptırmış olduğu sigortalardan oluşmaktadır.

(\*\*) Grup'un elektrik alımlarından oluşmaktadır.

(\*\*\*) Enerji alışı gereği risk paylaşımından oluşmaktadır.

(\*\*\*) Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden ve kira yansıtılmalarından oluşmaktadır.

(\*\*\*) Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

(\*\*\*) Grup'un bilgi işlem hizmet alımlarından oluşmaktadır.

(\*\*\*) Grup'a kesilen bina bakım ve diğer giderler yansıtma faturalarından oluşmaktadır.

**iii) 1 Ocak-31 Aralık 2015 ve 2014 hesap dönemlerine ilişkin, Grup'un üst düzey yöneticilerine yapılan ödemeler:**

Bu finansal tabloların sunumu açısından, üst düzey yöneticilere yapılan ödemelere Grup ortaklarına ve üst düzey yönetim kadrosuna (Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere) yapılan ödemeler dahil edilmiştir.

	2015	2014
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	2.397.824	3.069.812
Huzur hakkı	1.207.739	1.215.113
İkramiye	333.648	1.429.757
	<b>3.939.211</b>	<b>5.714.682</b>

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - PAY BAŞINA KAYIP/ KAZANÇ

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kayıp, net zararın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	2015	2014
Net dönem zararı	(351.005.560)	(321.251.586)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	729.164.000	729.164.000
1.000 adet pay başına kayıp	(481)	(441)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 Kr olduğu öngörülmüştür.

#### DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### Finansal risk yönetimi

##### Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Akenerji'nin Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

##### a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatılabile yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik yapısından dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için maruz kalacağı nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler<sup>(1)(2)</sup>:

2015	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	3.105.863.080	5.987.495.652	-	258.705.518	2.367.809.266	3.360.980.868
Ticari borçlar	253.831.022	253.831.022	121.460.766	14.707.806	73.539.031	44.123.419
Diğer borçlar	3.009.874	3.009.874	2.917.414	-	92.460	-
	<b>3.362.703.976</b>	<b>6.244.336.548</b>	<b>124.378.180</b>	<b>273.413.324</b>	<b>2.441.440.757</b>	<b>3.405.104.287</b>

2014	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	2.475.857.635	3.334.696.738	82.160.624	503.655.835	1.757.007.603	991.872.676
Ticari borçlar	195.777.186	195.777.186	63.906.523	13.187.066	52.748.265	65.935.332
Diğer borçlar	3.671.658	3.671.658	3.527.599	-	144.059	-
	<b>2.675.306.479</b>	<b>3.534.145.582</b>	<b>149.594.746</b>	<b>516.842.901</b>	<b>1.809.899.927</b>	<b>1.057.808.008</b>

<sup>(1)</sup> Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

<sup>(2)</sup> Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

##### Türev finansal varlık ve yükümlülükler:

2015	Defter değeri	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlanmalar	48.241.231	83.910	12.326.065	28.997.920	6.833.336
Vadeli döviz alım-satım işlemleri	(859.845)	(859.845)	-	-	-
<b>Net</b>	<b>47.381.386</b>	<b>(775.935)</b>	<b>12.326.065</b>	<b>28.997.920</b>	<b>6.833.336</b>

2014	Defter değeri	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlanmalar	38.377.110	287.796	18.409.420	19.679.894	-
Vadeli döviz alım-satım işlemleri	(2.161.385)	(2.161.385)	-	-	-
<b>Net</b>	<b>36.215.725</b>	<b>(1.873.589)</b>	<b>18.409.420</b>	<b>19.679.894</b>	<b>-</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**b) Piyasa Riski****Faiz oranı riski**

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Değişken faiz oranına maruz varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan faiz oranı riski, faiz swapları yoluyla yönetilmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Borçlanma piyasa koşulları ve beklentiler gözetilerek sabit veya değişken bazlı faiz oranı üzerinden yapılabilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	2015	2014
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	449.694.526	70.452.580
Ticari alacaklar	124.608.257	148.502.261
Diğer alacaklar	281.288.333	8.005.402
Finansal borçlanmalar	2.242.197.019	409.480.676
Ticari borçlar	121.460.766	63.906.522
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal borçlanmalar	863.666.061	2.066.376.959
Ticari borçlar	132.370.256	131.870.664

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre 31 Aralık 2015 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; faiz oranı swap işlemleri ile korunmayan değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 128.394.403 TL (2014: 1.225.813 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

**Kur riski**

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, Grup'un kısa ve uzun vadeli döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Yabancı para cinsinden gösterilen yükümlülüklerden kaynaklanan kur riski, onaylanan prosedürler doğrultusunda spot piyasadan döviz alımı ve/veya 18 aya kadar vadeli forward işlemleri ile yönetilmektedir. Daha uzun vadeli yükümlülüklerden kaynaklanan kur riskine karşı korunma için döviz bazlı yükümlülüklerin Türk Lirası'na çevrilmesi/çapraz kur swabı v.b. gibi türev ürünlerin kullanılması alternatifleri değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin TL karşılığı tutarları aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Varlıklar	556.914.524	66.814.193
Yükümlülükler	2.668.576.839	2.229.574.393
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(2.111.662.315)</b>	<b>(2.162.760.200)</b>

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, Grup'un yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

	2015		2014	
	TL Karşılığı	ABD Doları	ABD Doları	Diğer
Nakit ve Nakit Benzerleri	274.075.769	85.928.286	15.413.149	1.613.164
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	635.520	-	16.190	202.606
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	276.290.736	95.023.640	4.150	9.500
Peşin Ödenmiş Giderler	967.990	327.693	326.737	4.780
Dönen Varlıklar	551.970.015	181.279.619	15.760.226	1.830.050
Peşin Ödenmiş Giderler	4.944.509	1.121.298	1.237.155	7.883.481
Duran Varlıklar	4.944.509	1.121.298	1.237.155	7.883.481
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>556.914.524</b>	<b>182.400.917</b>	<b>16.997.381</b>	<b>9.713.531</b>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	154.585.830	53.166.126	168.337.437	11.575.733
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6.819.504	287.977	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-	1.000.000
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.783.716	439.512	3.418.360	3.577.263
Ertelemiş Gelirler	921.310	26.777	2.264.753	-
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	1.400.968	466.142	93.922	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	165.511.328	54.386.534	174.114.472	16.152.996
Uzun Vadeli Borçlanmalar İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	2.503.064.348	860.869.565	721.038.038	38.371.289
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.503.065.511	860.869.965	721.038.438	38.371.289
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>2.668.576.839</b>	<b>915.256.499</b>	<b>895.152.910</b>	<b>54.524.285</b>
<b>Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu</b>	<b>(2.111.662.315)</b>	<b>(732.855.582)</b>	<b>(878.155.529)</b>	<b>(44.810.754)</b>

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, başta Avro ve ABD Doları olmak üzere faaliyetlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden döviz pozisyonunun TL'nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kâr/zararı üzerindeki etkisi aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2015	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 Değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
ABD Doları net varlık sebebi ile oluşan (gider)/gelir	(213.085.089)	213.085.089
<b>ABD Doları Net Etki</b>	<b>(213.085.089)</b>	<b>213.085.089</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
Avro net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	1.919.067	(1.919.067)
<b>Avro Net Etki</b>	<b>1.919.067</b>	<b>(1.919.067)</b>
<b>Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
(Diğer net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider))	(209)	209
<b>Diğer Net Etki</b>	<b>(209)</b>	<b>209</b>
<b>Toplam Net Etki</b>	<b>(211.166.231)</b>	<b>211.166.231</b>
	31 Aralık 2014	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 Değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
ABD Doları net varlık sebebi ile oluşan (gider)/gelir	(203.635.486)	203.635.486
<b>ABD Doları Net Etki</b>	<b>(203.635.486)</b>	<b>203.635.486</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
Avro net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	(12.639.769)	12.639.769
<b>Avro Net Etki</b>	<b>(12.639.769)</b>	<b>12.639.769</b>
<b>Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde</b>		
(Diğer net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider))	(765)	765
<b>Diğer Net Etki</b>	<b>(765)</b>	<b>765</b>
<b>Toplam Net Etki</b>	<b>(216.276.020)</b>	<b>216.276.020</b>

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden uygun koşullarda yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır (Dipnot 2.7).

#### d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır. Bu oranın yanı sıra toplam sermaye/toplam varlıklar oranı da Grup tarafından takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımlarının finansmanını fonlama riskinde belirtildiği gibi mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlamaktadır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara borçlar	253.831.022	195.777.186
Toplam finansal borçlanmalar	3.105.863.080	2.475.857.635
Diğer borçlar	3.009.874	3.671.658
<b>Toplam borçlar</b>	<b>3.362.703.976</b>	<b>2.675.306.479</b>
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)	(476.767.228)	(82.229.586)
Net borç	2.885.936.748	2.593.076.893
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>1.635.114.311</b>	<b>508.091.387</b>
Net borç/toplam sermaye oranı	%176	%510

#### e) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

**AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.****31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2015	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>4.622.593</b>	<b>119.985.664</b>	<b>28.702</b>	<b>281.259.631</b>	-	<b>476.690.700</b>
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	21.692	119.600.942	28.702	281.259.631	-	476.690.700
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değer	4.622.593	106.990.874	28.702	281.259.631	-	476.690.700
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net değer	-	12.994.790	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	12.714.367	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net değer	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt değer)	-	11.080.160	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.080.160)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2015	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>3.555.821</b>	<b>144.946.440</b>	-	<b>8.005.402</b>	-	<b>82.155.451</b>
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	23.757	122.674.331	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değer	3.555.821	139.521.321	-	8.005.402	-	82.155.451
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net değer	-	5.425.119	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	23.757	446.716	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net değer	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt değer)	-	7.571.993	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.571.993)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

#### Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 4).

#### Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

## AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

### 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri gibi maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Ticari alacak ve borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir (Seviye 2).

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az şirketin spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç Seviye 2 kapsamındadır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

#### Türev finansal araçlar

	2015	2014
Seviye 1	-	-
Seviye 2	47.381.386	36.215.725
Seviye 3	-	-
	<b>47.381.386</b>	<b>36.215.725</b>

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır (Dipnot 4).

Grup'un santrallerine ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatları 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri kullanılarak belirlenen makul değerleri ile ölçülmüştür (Seviye 3) (Dipnot 12).

